



Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza



Z JAKIEGO PUNKTU STARTUJEMY

Pozycje w najnowszym rankingu QS

- Trzy dziedziny, które są uprawiane na UW

Dziedzina	2019	2020
Arts & Humanities	174	169
Natural Sciences	188	175
Social Sciences & Management	318	271

MY A INNE UCZELNIE W POLSCE

- Uzyskaliśmy najwyższe wyniki w rankingu QS w następujących 18 dyscyplinach:
 - **Arts&Humanities, Archaeology,**
 - **English Language&Literature**
 - **History,**
 - **Modern Languages,**
 - **Philosophy, Computer**
 - **Science&Information Systems,**
 - **Biological Sciences,**
 - **Psychology,**
 - **Natural Sciences,**
 - **Geography,**
 - **Mathematics,**
 - **Physics&Astronomy,**
 - **Social Sciences&Management,**
 - **Communication&Media**
 - **Studies,**
 - **Economics&Econometrics,**
 - **Law,**
 - **Politics&International Studies**
- W Polsce wyprzedziła nas jedna instytucja naukowa
 - **Linguistics, Sociology**
- Jesteśmy sklasyfikowani na trzecim miejscu
 - **Chemistry, Busines&Management Studies**

CELE DO OSIĄGNIĘCIA – KLUCZOWA CZĘŚĆ PROGRAMU!

- Podniesienie wpływu działalności naukowej prowadzonej na UW na rozwój światowej nauki.
- Wzmocnienie współpracy badawczej z instytucjami badawczymi o wysokiej renomie, **szczególnie** w ramach POB.
- Doskonalenie jakości kształcenia studentów i doktorantów na kierunkach związanych z POB.
- Wdrożenie rozwiązań służących rozwojowi pracowników uczelni, w szczególności młodych naukowców.
- Doskonalenie jakości zarządzania uczelnią, w tym projakościowe zmiany organizacyjne.
- Inne szczegółowe cele: współpraca z WUM.

WSKAŹNIKI DO OSIĄGNIĘCIA – LICZONE DLA CAŁEJ UCZELNI (U) LUB DLA DZIAŁAŃ W POB (P – WYBRANE DYSCYPLINY)

OBOWIĄZKOWE:

1. Odsetek artykułów naukowych w górnym decylnu (Uczelni oraz POB) - wg wskazanej bazy (Scopus)
2. Znormalizowany wskaźnik cytowań (U oraz P)
3. Odsetek artykułów naukowych we współpracy międzynarodowej (P)
4. Liczba monografii naukowych w prestiżowych wydawnictwach (P)
5. Liczba grantów międzynarodowych (P)
6. Otwartość polityki kadrowej (U)
7. Relacja liczby studentów do liczby nauczycieli akademickich (U)

WSKAŹNIKI DO OSIĄGNIĘCIA

FAKULTATYWNE

1. Znormalizowany wskaźnik cytowań dla artykułów naukowych we współpracy międzynarodowej (P) - wg wskazanej bazy (Scopus)
2. Odsetek cudzoziemców wśród kadry (U)
3. Odsetek cudzoziemców wśród doktorantów (U)
4. Liczba publikacji w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych (P)

ZAPROPONOWANE WE WNIOSKU PRZEZ UW

1. Udział procentowy młodych pracowników nauki w wewnętrznym systemie grantowym (mikrogranty i inne)
2. Wpływ współpracy międzynarodowej (wzrost liczby wspólnych publikacji na dziedzinę w skali światowej).
3. Mobilność kadry (liczba wyjazdów pracowników UW, w tym kadry administracyjnej do ośrodków zagranicznych na pobytu dydaktyczne, naukowe i staże).

DZIAŁANIA W IDUB

Działania w IDUB zostały podzielone na dwie grupy

1. Działania w ramach POB-ów. W każdym z nich jest ich różna liczba.
2. Działania ogólnouniwersyteckie mające wspierać POB-y oraz inne zadania i projekty badawcze służące realizacji celów programu i osiągnięciu wskaźników.

Razem wszystkich działań jest 70. Pełną listę działań można znaleźć na stronie IDUB.

PRIORYTETOWE OBSZARY BADAWCZE

■ **Badania dla Ziemi**

Zintegrowane multidyscyplinarne podejście do identyfikowania zagrożeń dla środowiska, bioróżnorodności, klimatu i zdrowia oraz poszukiwanie wdrażalnych rozwiązań

■ **U podstaw mikro i makro świata**

Poszukiwanie przełomowych innowacji dla przyszłości: materiałów, źródeł energii i technologii zapewniających zrównoważony rozwój

■ **Wyzwanie petabajtów**

Narzędzia zaawansowanej matematyki i informatyki w analizach wielkich zbiorów danych – od losowych procesów na giełdzie po diagnostykę medyczną

■ **Poszerzanie granic humanistyki**

Badania humanistyczne przekraczające granice dyscyplin, rozwijające innowacyjne narzędzia i modele, poszerzające rozumienie umysłu, języka i kultury

■ **W poszukiwaniu regionalnych rozwiązań dla globalnych wyzwań**

Multidyscyplinarne zespoły badające konsekwencje narastającej mobilności, wielowymiarowych nierówności i transformacji cyfrowej

PRIORYTETOWE OBSZARY BADAWCZE

- W każdym z POB są dedykowane im działania (zdefiniowane i opisane we wniosku) do zrealizowania.
- Każde działanie ma charakter otwarty – można do nich dołączyć z inicjatywami, które wpisują się w realizację celów.
- W poszczególnych działaniach są realizowane zadania, a w ich ramach konkretne projekty.
- Tylko część budżetu każdego z działań w POB została już zaalokowana.
- Z efektów działań realizowanych w POB będą mogły korzystać zespoły badawcze lub jednostki uniwersyteckie np. działania: rozwój grupy statystycznej czy wsparcie dla utrzymania infrastruktury.

DZIAŁANIA OGÓLNOUNIWERSYTECKIE

- **Wsparcie doskonałości** (m.in.: *wspieranie badaczy na wczesnym etapie kariery, umiejętności miękkie, zapobieganie dyskryminacji kobiet, open access, wsparcie czasopism i wydawnictw*)
- **Zarządzanie nauką i administracja** (m.in.: *promocja wyników badań, menadżerowie nauki, otwarta nauka, repozytoria, zaplecze infrastrukturalne, informatyczne i osobowe dla realizacji IDUB, rozwój kompetencji*)
- **Mobilność** (m.in.: *fundusz na mobilność, wsparcie młodych pracowników nauki, program mentor, visiting professors*)
- **Infrastruktura** (m.in.: *odnawianie bazy, wkłady własne, IT, przedszkole i żłobek*)
- **Doktoranci i studenci** (m.in.: *kompleksowy system wsparcia doktorantów, szkoły letnie, transfer wyników badań do programu studiów, nowe kierunki studiów, mobilność*)
- **WUM** (m.in.: *wspólne projekty badawcze, kierunki studiów, dostęp do infrastruktury*)

ZARZĄDZANIE POB-AMI I DZIAŁANAMI OGÓLNOUNIWERSYTECKIMI

W każdym POB są zaplanowane działania.

- **Działanie** – opisane we wniosku IDUB, realizuje cele wskazane w programie.
 - **Zadanie** – wchodzi w zakres działania i zawiera projekty służące realizacji celów np. mobilności czy podniesieniu zdolności publikacyjnej.
 - **Projekt** – pojedyncza aktywność mająca na celu praktyczną realizację celów np. wyjazd lub przyjazd konkretnej osoby czy zakup lub unowocześnienie danego urządzenia badawczego.

ZARZĄDZANIE POB-AMI

- Każdym działaniem w POB zarządza kierownik.
- W każdym POB funkcjonuje komitet zarządzający składający się z kierowników działań oraz innych osób aktywnych w realizacji zadań lub projektów w danym działaniu. Ponadto, jako doradcy, zostaną zaproszeni wybitni naukowcy spoza UW, w tym z zagranicy.
- Dla wszystkich POB-ów powołany jest Komitet Koordynacyjny składający się z piętnastu osób: po trzech przedstawicieli z każdego POB powołanych przez Rektora. W pracach komitetu uczestniczy kierownik programu oraz koordynator IDUB.

DOŁĄCZANIE DO IDUB

1. Wypełnienie prostego formularza (propozycja zadania lub projektu w ramach danego działania) na stronie IDUB.
2. Wniosek trafia do biura IDUB (koordynatora IDUB), gdzie odbywa się ocena formalna i sprawdzenie czy właściwie zostało wskazane działanie w IDUB.
3. Po ocenie formalnej wniosek trafia do kierownika działania, który dokonuje pierwszej oceny merytorycznej.
4. W przypadku działań w POB-ach wniosek trafia pod obrady komitetu zarządzającego danym POB-em. W przypadku pozytywnej oceny wniosek trafia do koordynatora IDUB, który przekazuje go do realizacji.
5. W przypadku działań w POB-ach istnieje prawo do odwołania się do kierownika programu w przypadku negatywnej oceny wniosku.
6. W przypadku działań ogólnouniwersyteckich, po pozytywnej ocenie merytorycznej dokonanej przez kierownika działania, wniosek trafia do kierownika programu, który podejmuje ostateczną decyzję.

KONKURSY W RAMACH IDUB

- Nabór projektów do IDUB odbywa się na zasadach konkursowych lub po spełnieniu ustalonych kryteriów dostępu.
- Przewidziane są dwa typy konkursów:
 - Konkursy co najmniej dwa razy w roku dotyczą m.in.: projektów mobilnościowych, wsparcia dla czasopism, wkładów własnych na zakup nowej infrastruktury, szkół letnich.
 - Nabory ciągłe dotyczą m.in.: mikrograntów, środków na wykupienie open access, środków na pokrycie kosztów naprawy infrastruktury.

TRZY TYPY PANELI EKSPERCKICH

- W przypadku konkursów organizowanych cyklicznie (co najmniej dwa razy w roku) będą funkcjonowały panele eksperckie.
 - Dla zadań, w których projekty nie przekraczają 10 000 PLN panel składa się z pięciu członków, z czego co najmniej dwóch pochodzi spoza UW;
 - Dla zadań, w których projekty przekraczają 10 000 PLN panel składa się z pięciu członków, z czego co najmniej dwóch pochodzi z prestiżowych instytucji naukowych spoza Polski;
 - W przypadku horyzontalnych projektów ogólnouniwersyteckich będą powołane trzy dziedzinowe panele eksperckie, które będą wyłaniały spośród siebie komisje oceniające.
- W przypadku konkursów ciągłych decyzję podejmuje kierownik programu, który w razie wątpliwości może zwrócić się o ocenę do komitetów zarządzających POB
- Przy każdym działaniu zostanie wskazane jaki typ konkursu obowiązuje

**Wszystkie panele i komisje będzie powoływał kierownik programu.
Ich obsługą zajmie się biuro IDUB (koordynator IDUB)**

DZIAŁANIA W RAMACH IDUB

- Ze wsparcia IDUB można skorzystać dwukrotnie w ciągu roku, jednak nie wcześniej niż po pozytywnym rozliczeniu poprzednio realizowanego projektu.

Dotyczy to działań takich jak np. mikrogranty, mobilność, wsparcie publikacji itp.

UDZIAŁ W KONFERENCJACH

- Finansowany jest aktywny (prezentacja lub panel) udział w konferencjach i seminariach organizowanych w Polsce i za granicą.
- Konferencja jest organizowana przez prestiżowe, międzynarodowe sieci współpracy badawczej lub inne sieci zrzeszające pracowników naukowych, a także instytucje naukowe, które prowadzą badania w dyscyplinach ocenionych w pierwszej setce rankingów by subject (Shanghai, THE, QS).
- W przypadku wniosku nie spełniającego powyższych warunków konieczne jest dodatkowe uzasadnienie.
- Kosztami kwalifikowalnymi są wszystkie wydatki związane z udziałem w konferencji, w tym: podróż, diety, opłata konferencyjna. Maksymalny czas pobytu na konferencji – 5 dni.
- Możliwa jest zgoda na dłuższy pobyt, o ile jest to uzasadnione względami finansowymi (np. koszt biletu lotniczego).

ORGANIZACJA KONFERENCJI NA UW

- Dofinansowywane są przede wszystkim koszty przyjazdu i pobytu gości spoza UW, którzy biorą aktywny udział w konferencji organizowanej przez jednostkę.
- Mogą być finansowane koszty materiałów konferencyjnych oraz wynajęcia sali.
- Z dotacji nie mogą być finansowane koszty cateringu.
- W przypadku dofinansowania udział pracowników z UW jest bezpłatny.
- Maksymalny koszt dofinansowania - 20 000 PLN (nie dotyczy organizacji kongresów, co stanowi temat specjalnego działania).
- Udział własny jednostki organizującej konferencje - min. 25% kwoty dofinansowania.

Nabór ciągły

WYKUP OPCJI OPEN ACCESS

- Udzielana jest promesa na wykup opcji open access w przypadku artykułów składanych do czasopism znajdujących się w 25% najlepiej ocenionych w Scopus (Scival).
Maksymalne dofinansowanie - 15 000 PLN.
- Udzielana jest promesa na wykup opcji open access w przypadku monografii przyjętych do druku w wydawnictwach, które mają prawo do umieszczania swoich tytułów w Scopus lub WoS.
Maksymalne dofinansowanie - 30 000 PLN.
- Płatność następuje po uzyskaniu potwierdzenia przyjęcia danego tekstu w czasopiśmie lub monografii w wydawnictwie.

Nabór ciągły

KWERENDY

- Finansowany jest koszt kwerendy w zagranicznych instytucjach naukowych lub wspierających naukę (archiwa, biblioteki, bazy danych itp.).
- Maksymalny czas pobytu – 14 dni.
Maksymalne dofinansowanie - do 15 000 PLN
- Warunkiem rozliczenia wsparcia jest złożenie w okresie 12 miesięcy od kwerendy:
 - wniosku o grant badawczy finansowany ze źródeł zewnętrznych;
 - lub tekstu w czasopiśmie znajdującym się w 25% najlepiej ocenionych w Scopus (Scival) w danej dyscyplinie;
 - lub monografii w wydawnictwie, które ma prawo do umieszczania swoich tytułów w Scopus lub WoS.

Nabór ciągły

DOFINASOWANIE WYDAWANIA PUBLIKACJI

- Finansowana jest różnica w kosztach wydania publikacji oraz planowanego zwrotu ze sprzedaży.
- Kwota dofinansowania jest przyznawana na podstawie zweryfikowanego kosztorysu.
- Warunkiem jest wybór wydawnictwa, które ma prawo do umieszczania swoich tytułów w Scopus lub WoS (należy do nich Wydawnictwo Uniwersytetu Warszawskiego).
- Możliwe jest odstępienie od powyższej zasady w przypadku wydawania kolejnej publikacji w serii lub publikacji zawierającej unikatowe treści (czcionki, mapy itp.).
- Wkład własny jednostki zatrudniającej wnioskodawcę - 25%.
- Dofinansowane mogą być także monografie doktorskie.
- Maksymalne dofinansowanie - 20 000 PLN

Nabór ciągły

WIZYTY STUDYJNE

- Finansowane są wyjazdy studyjne do prestiżowych zagranicznych instytucji naukowych, w tym uniwersytetów w celu rozpoczęcia lub intensyfikacji współpracy naukowej.
- Kosztami kwalifikowalnymi są wszystkie wydatki związane z wyjazdem, w tym podróż oraz diety.
- Maksymalny czas pobytu 7 dni. Możliwa jest zgoda na dłuższy pobyt, o ile jest to uzasadnione względami finansowymi (np. koszt biletu lotniczego).
- Wkład własny jednostki zgłaszającej projekt - 25%.

Nabór ciągły

ZASADY WYNAGRODZEŃ W IDUB

- W ramach programu „Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza” (IDUB) do celów zaplanowania budżetu danego działania stosuje się miesięczne stawki wynagrodzeń brutto opisane w tabeli.
- Wysokość wynagrodzenia zasadniczego, wynagrodzenia uzupełniającego lub dodatku zadaniowego oraz stypendiów, w ramach stawek z tabeli, proponuje kierownik działania.
- Ostateczna akceptacja danej stawki wymaga zgody kierownika programu.
- Stawki odnoszą się do grup pracowniczych, stanowisk i funkcji pełnionych w projekcie i nie zależą od uzyskanych stopni lub tytułów naukowych.
- Wynagrodzenia, których wysokość określają stawki podane w tabeli, wypłacane są w całości z funduszy IDUB.
- W przypadku nowych zatrudnień obowiązuje otwarty konkurs.

STAWKI – CZĘŚĆ I

Grupa pracownicza lub funkcja w IDUB	Stawki wynagrodzenia zasadniczego oraz dodatków miesięczne brutto w odniesieniu do stanowiska, funkcji lub doświadczenia naukowego
Dotychczasowy pracownik administracji ogólnouniwersyteckiej uczestniczący w realizacji IDUB	<ul style="list-style-type: none">• Wynagrodzenie uzupełniające w wysokości do 2 000 PLN
Kierownik działania – administracja	<ul style="list-style-type: none">• Wynagrodzenie uzupełniające w wysokości do 5 000 PLN
Nowozatrudniony pracownik administracji do realizacji działań w ramach IDUB (zatrudnienie na pełen etat)	<ul style="list-style-type: none">• Specjalista - 4 600 PLN + wynagrodzenie uzupełniające do 1 500 PLN• Starszy Specjalista – 5 100 PLN +- dodatek zadaniowy do 1 500 PLN• Główny specjalista – 5 600 PLN + wynagrodzenie uzupełniające do 1 500 PLN
Menadżer nauki	<ul style="list-style-type: none">• Do 12 000 PLN

STAWKI – CZĘŚĆ II

Pracownicy badawczo-dydaktyczni oraz badawczy, dotychczas zatrudnieni na Uniwersytecie Warszawskim, realizujący dane działanie.	Wynagrodzenie uzupełniające: <ul style="list-style-type: none">• Kierownik działania – do 5 000 PLN• Główny wykonawca – do 3 000 PLN• Wykonawca pomocniczy – do 2 000 PLN
Nowo rekrutowani pracownicy badawczo-dydaktyczni oraz badawczy	<ul style="list-style-type: none">• Początkujący naukowiec ze znaczącym dorobkiem oraz pracownik pomocniczy o unikatowych umiejętnościach (np. IT, laboratoria) - do 10 000 PLN• Naukowiec ze znaczącym dorobkiem u progu kariery (Postdoc) - do 15 000 PLN• Doświadczony naukowiec ze znaczącym dorobkiem (Advanced) – do 20 000 PLN
Mentor	<ul style="list-style-type: none">• Indywidualnie negocjowane wynagrodzenie
Doktoranci uczestniczący w IDUB	<ul style="list-style-type: none">• Zwiększenie stypendium – o kwotę do 1 500 PLN
Studenci uczestniczący w IDUB	<ul style="list-style-type: none">• Stypendium – do 1 200 PLN (nie dotyczy działania dotyczącego zaawansowanych studiów magisterskich – stypendium do 2 000 PLN)

ZASADY OCENY REALIZACJI PROGRAMU

- Pierwsza ewaluacja po trzech latach.
- Osiągnięcie wskaźników określonych dla programu (liczba publikacji w topowych czasopismach, suma przychodów z grantów, odsetek doktorantów i studentów zaangażowanych w prace badawcze, interdyscyplinarność).
- Zrealizowanie zaplanowanych działań.
- Transparentność podejmowania decyzji.
- Międzynarodowy panel ewaluatorów.
- Co najmniej dwie uczelnie stracą status uczelni badawczej.
- Wpływ parametryzacji na status uczelni badawczej