

**Senat oraz funkcje kierownicze w Statucie UW**

Materiał roboczy do dyskusji w czasie posiedzenia Senatu w dniu 3 kwietnia 2019 r.

**SENAT**

Senat jest jednym z trzech organów wymienionych w ustawie „Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce”(art. 17) i jednocześnie najważniejszym ciałem kolegialnym Uniwersytetu. Jego decyzje mają kluczowe znaczenie dla funkcjonowania uczelni. Fundamentalne w tym kontekście jest zapewnienie takiego składu Senatu, aby mógł on dobrze realizować swoje zadania w imię interesu całej uczelni. Dotyczy to przede wszystkim kwestii związanych z prowadzeniem badań, dydaktyką oraz oddziaływaniem na otoczenie społeczne. Na podstawie ustawy można przyjąć następujący katalog zadań Senatu Uniwersytetu Warszawskiego:

- 1) uchwalanie Statutu i dokonywanie jego zmian;
- 2) uchwalanie regulaminu studiów i dokonywanie jego zmian;
- 3) uchwalanie regulaminu szkół doktorskich i dokonywanie jego zmian;
- 4) uchwalanie strategii Uniwersytetu i zatwierdzanie sprawozdania z jej realizacji;
- 5) powoływanie i odwoływanie członków Rady Uczelni;
- 6) opiniowanie kandydatów na Rektora;
- 7) przeprowadzanie oceny funkcjonowania Uniwersytetu;
- 8) formułowanie rekomendacji dla Rady Uczelni i Rektora w zakresie wykonywanych przez nich zadań;
- 9) nadawanie tytułu doktora honoris causa;
- 10) ustalanie warunków, trybu oraz terminów rozpoczęcia i zakończenia rekrutacji na studia;
- 11) ustalanie zasad rekrutacji do szkół doktorskich;
- 12) ustalanie programów studiów i studiów podyplomowych;
- 13) ustalanie programów kształcenia w szkołach doktorskich;
- 14) określanie sposobów potwierdzania efektów uczenia się;
- 15) wykonywanie innych zadań wskazanych w przepisach prawa oraz w postanowieniach Statutu.

Z ustawy (art. 29) wynika, że członkowie Senatu pochodzą z wyboru, wybierani są przez Kolegium Elektorów, a osoby kandydujące muszą spełniać zapisane w ustawie wymagania (dziekani, dotychczas stanowiący najliczniejszą grupę w Senacie, w myśl nowej ustawy będą powoływani przez Rektora, więcej na ten temat w części poświęconej funkcjom kierowniczym).

Uniwersytet może decydować m.in. o składzie oraz trybie wyboru Senatu. Skład oraz liczebność Senatu musi z jednej strony zapewniać reprezentatywność grup pracowników, a z drugiej możliwość sprawnego podejmowania decyzji.

Biorąc te okoliczności pod uwagę można przyjąć następujący skład Senatu.

Senat UW liczy 50 członków<sup>1</sup>, w tym:

- 1) Rektor, jako przewodniczący (2%);
- 2) przedstawiciele:
  - a) profesorów i profesorów uczelni w liczbie 25 osób (tj. 50%);
  - b) pozostałych pracowników Uniwersytetu w liczbie 14 osób (tj. 28%), w tym 11 nauczycieli akademickich zatrudnionych na stanowiskach innych niż wymienione w lit. a) oraz 3 pracowników Uniwersytetu niebędących nauczycielami akademickimi;
  - c) doktorantów i studentów w liczbie 10 osób (tj. 20%).

Na posiedzenia Senatu mogą być zapraszani goście.

Wybór przedstawicieli studentów i doktorantów regulować będą regulaminy samorządu odpowiednio studentów i doktorantów.

Pod dyskusję można poddać cztery modele wyłaniania członków do Senatu UW:

1. Członkowie Senatu wybierani byłiby przez Kolegium Elektorów w tzw. „kuriach” (profesorów i profesorów uczelni; pozostałych nauczycieli akademickich; oraz pracowników niebędących nauczycielami akademickimi) w liczbach określonych jak wyżej. Kandydatów zgłaszałyby grupy pracowników, w trybie opisanym w ordynacji wyborczej. Można przyjąć, że prawo do zgłaszania kandydatów w ramach społeczności uczelni miałyby grupy pracowników liczące nie mniej niż 30 osób, należących do tej kurii, z której ma zostać wybrany kandydat.
2. Przyjęcie zasady, że wśród członków Senatu w kurii profesorów i profesorów uczelni (25 mandatów) są przedstawiciele wszystkich (ponad 20) rad naukowych dyscyplin: każda RND wskazuje dwie kandydatury, spośród których Kolegium Elektorów wybiera jedną osobę. Pozostałe do obsadzenia miejsca w tej kurii (2-4 mandaty), oraz miejsca pozostałych nauczycieli akademickich i pracowników niebędących nauczycielami akademickimi, byłyby wypełniane jak w modelu 1.
3. Przyjęcie zasady, że w kurii profesorów i profesorów uczelni Kolegium Elektorów obsadza w drodze głosowania mandaty zgodnie z następującym kluczem:
  - a. sześć mandatów (po dwa w każdej dziedzinie) – kandydatów zgłaszają Rady Naukowe Dyscyplin (każda rada nie więcej niż dwóch kandydatów),
  - b. sześć mandatów – kandydatów zgłaszają kolegia studiów,
  - c. sześć mandatów – kandydatów zgłaszają rady wydziałów,
  - d. dwa mandaty – kandydatów zgłaszają rady jednostek ogólnouczelnianych.

---

<sup>1</sup> Obecnie Senat liczy 63 członków. W obradach uczestniczy także 6 osób z głosem doradczym (kanclerz, kwestor, dyrektor BUW oraz przedstawiciele 3 związków zawodowych).

Pozostałe do obsadzenia miejsca w tej kurii (5 mandatów) oraz miejsca pozostałych nauczycieli akademickich i pracowników niebędących nauczycielami akademickimi byłyby wypełniane jak w modelu 1.

4. Przyjęcie zasady, że Kolegium Elektorów obsadza mandaty w drodze głosowania w następujący sposób: dwanaście mandatów (po cztery w każdej dziedzinie) w kurii profesorów i profesorów uczelni spośród kandydatów zgłaszanych przez Rady Naukowe Dyscyplin (każda rada nie więcej niż dwóch kandydatów). Pozostałe do obsadzenia miejsca w tej kurii (13 mandatów) oraz miejsca pozostałych nauczycieli akademickich i pracowników niebędących nauczycielami akademickimi byłyby wypełniane jak w modelu 1.

Dodatkowo można rozważyć wyodrębnienie w kurii nauczycieli akademickich zatrudnionych na innych stanowiskach niż profesor i profesor uczelni „pod-kurii” osób ze stopniem doktora habilitowanego i podzielenie proponowanych 11 mandatów pomiędzy doktorów habilitowanych i pozostałych nauczycieli akademickich w proporcji odpowiadającej proporcji liczb pracowników zatrudnionych na tych stanowiskach.

#### FUNKCJE KIEROWNICZE

Uczelnia jest zarządzana przez osoby, które pełnią funkcje kierownicze. Cięży na nich odpowiedzialność za realizację decyzji i aktów prawnych organów i ciał kolegialnych oraz zadania administrowania poszczególnymi obszarami uczelni. Liczba funkcji kierowniczych musi być wystarczająco duża, aby proces podejmowania decyzji mógł być efektywny i realizowany w rozsądnym czasie. Kompetencje poszczególnych funkcji kierowniczych muszą być rozłączne, tak aby nie powodować sporów kompetencyjnych lub rozmywania odpowiedzialności. Na Uniwersytecie Warszawskim proponuje się uznanie następujących funkcji za funkcje kierownicze:

- 1) prorektor;
- 2) dziekan wydziału, dyrektor kolegium studiów, dyrektor szkoły doktorskiej, dyrektor jednostki ogólnouniwersyteckiej (w tym dyrektor BUW), dyrektor jednostki wspólnej z instytucją zewnętrzną (o ile przewiduje to umowa o utworzeniu tej jednostki),
- 3) funkcje kierownicze w administracji uczelnianej, wskazane w regulaminie administracyjnym.

Powyższe propozycje są *funkcjami kierowniczymi* w rozumieniu ustawy, podlegającymi różnym wymogom i ograniczeniom w niej zapisanym (np. lustracja, niekaralność) oraz nie można ich łączyć z udziałem w takich organach systemu nauki jak Rada Doskonałości Naukowej czy Komitet Ewaluacji Nauki. Statut może wprowadzić dodatkowe ograniczenia w łączeniu funkcji kierowniczych z zasiadaniem w organie uczelni. Oczywiście, prócz *funkcji kierowniczych* będą istniały także inne *stanowiska kierownicze* (np. kierownicy jednostek wewnętrznych w jednostkach wymienionych powyżej), które takim rygorom nie podlegają.

Ze względu na rolę osób pełniących funkcje kierownicze na uczelni konieczne jest przewidzenie w statucie trybu obsadzania tych funkcji. Z mocy ustawy, osoby na wszystkie funkcje kierownicze w uczelni powołuje Rektor. Jednocześnie proces wyłaniania kandydatów do pełnienia funkcji kierowniczych na Uniwersytecie Warszawskim powinien także brać pod uwagę zasady kolegialności i samorządności środowisk.

Można przyjąć następujące zasady powoływania osób na funkcje kierownicze:

#### *Dziekan wydziału*

Dziekana wydziału powołuje rektor spośród kandydatów, którzy w głosowaniu indykacyjnym na wydziale otrzymali nie mniej niż 20% głosów. W głosowaniu indykacyjnym uczestniczą wszyscy nauczyciele akademicy zatrudnieni na danym wydziale oraz przedstawiciele pracowników niebędących nauczycielami akademickimi. Rektor może odmówić powołania dziekana spośród kandydatów wskazanych przez zebranie i zarządzić rozszerzenie listy kandydatów przez kolejne głosowanie indykacyjne, w którym nie można zgłaszać uprzednio wskazanych kandydatów. Rektor powołuje dziekana spośród osób wskazanych w obu głosowaniach. W przypadku niewskazania kandydatów w wyznaczonym w ordynacji wyborczej terminie rektor powołuje dziekana z własnej inicjatywy.

#### *Dyrektor Kolegium Studiów*

Dyrektora Kolegium powołuje Rektor na wniosek prorektora właściwego ds. kształcenia, w uzgodnieniu z samorządem studenckim porozumieniu z grupą dziekanów wydziałów i dyrektorów jednostek ogólnouniwersyteckich, właściwych ze względu na dyscypliny wiodące dla kierunków studiów w danym kolegium. Grupa ta obejmuje dziekanów wydziałów oraz dyrektorów jednostek ogólnouniwersyteckich w których zatrudnionych jest co najmniej 12 pracowników badawczych lub dydaktyczno-badawczych, którzy złożyli oświadczenie o zaliczenie do liczby N w danej dyscyplinie (liczba ta jest odpowiednio większa, jeżeli pracownicy wskazali również drugą dyscyplinę).

#### *Dyrektor szkoły doktorskiej*

Dyrektora szkoły doktorskiej powołuje Rektor spośród kandydatów wyłonionych w otwartej procedurze konkursowej. Konkurs przeprowadza komisja konkursowa powołana przez Rektora. Przewodniczącym komisji rekrutacyjnej jest prorektor właściwy do spraw naukowych.

#### *Dyrektor jednostki ogólnouczelnianej (w tym dyrektor BUW)*

Dyrektora jednostki ogólnouniwersyteckiej powołuje Rektor w drodze konkursu lub w drodze konsultacji z radą jednostki.

#### *Dyrektor jednostki wspólnej z instytucją zewnętrzną*

Dyrektora jednostki wspólnej, działającej na uniwersytecie, powołuje Rektor na zasadach określonych w umowie z podmiotem zewnętrznym, z którym powołana została jednostka.

Powołanie prorektorów oraz osób na funkcje kierownicze w administracji odbywa się na mocy decyzji Rektora. Powołanie do funkcji w administracji najczęściej będzie następowało w drodze konkursu.