

# Cele i wartości UW

Realizacja w nowych warunkach

## CELE

**1.** Światowej klasy  
nauka

**3.** Pożądane miejsce pracy  
i studiowania

**2.** Renomowane programy  
kształcenia

## CELE

**1.** Światowej klasy nauka

*Status uczelni badawczej  
Wszystkie dyscypliny A+, A  
Obecność w ważnych sieciach międzynarodowych  
Więcej dyscyplin w pierwszej 100 THE  
Większa mobilność (talenty z Polski i świata)*

**3.** Pożądane miejsce pracy i studiowania

*Lepsze wsparcie adm. (w różnych procesach);  
Wyższe standardy miejsca pracy/studiowania;  
Bardziej przyjazna kultura organizacyjna*

**2.** Renomowane programy kształcenia

*Więcej ocen wyróżniających  
Więcej programów w pierwszej 100 THE  
Więcej programów po ang.  
Wsparcie dla nauczycieli  
Wyższe umiędzynarodowienie (talenty z zagranicy)*

---

## CELE

**1.** Światowej klasy nauka

*Status uczelni badawczej  
Wszystkie dyscypliny A+, A  
Obecność w ważnych sieciach międzynarodowych  
Więcej dyscyplin w pierwszej 100 THE  
Większa mobilność (talenty z Polski i świata)*

**3.** Pożądane miejsce pracy i studiowania

*Lepsze wsparcie adm. (w różnych procesach);  
Wyższe standardy miejsca pracy/studiowania;  
Bardziej przyjazna kultura organizacyjna*

**2.** Renomowane programy kształcenia

*Więcej ocen wyróżniających  
Więcej programów w pierwszej 100 THE  
Więcej programów po ang.  
Wsparcie dla nauczycieli  
Wyższe umiędzynarodowienie (talenty z zagranicy)*

---

## NOWE WARUNKI

### BRZEGOWE

**1.** *Ewaluacja (nowe zasady) w dyscyplinach, kryteria uczelni badawczej, zrewidowany algorytm, uprawnienia na poziomie uczelni*

**2.** *Afiliacja do dyscyplin, „nowa” PKA, zrewidowany algorytm, uprawnienia na poziomie uczelni;*

**3.** *Zwiększenie wewnętrznej autonomii (minimalizacja rozstrzygnięć organizacyjnych w Ustawie), nowy regulamin pracy, wynagrodzeń i organizacyjny;*

## CELE

**1.** Światowej klasy nauka

*Status uczelni badawczej  
Wszystkie dyscypliny A+, A  
Obecność w ważnych sieciach międzynarodowych  
Więcej dyscyplin w pierwszej 100 THE  
Większa mobilność (talenty z Polski i świata)*

**3.** Pożądane miejsce pracy i studiowania

*Lepsze wsparcie adm. (w różnych procesach);  
Wyższe standardy miejsca pracy/studiowania;  
Bardziej przyjazna kultura organizacyjna*

**2.** Renomowane programy kształcenia

*Więcej ocen wyróżniających  
Więcej programów w pierwszej 100 THE  
Więcej programów po ang.  
Wsparcie dla nauczycieli  
Wyższe umiędzynarodowienie (talenty z zagranicy)*

---

## NOWE WARUNKI BRZEGOWE

**1.** *Ewaluacja (nowe zasady) w dyscyplinach, kryteria uczelni badawczej, zrewidowany algorytm, uprawnienia na poziomie uczelni*

**2.** *Afiliacja do dyscyplin, „nowa” PKA, zrewidowany algorytm, uprawnienia na poziomie uczelni;*

**3.** *Zwiększenie wewnętrznej autonomii (minimalizacja rozstrzygnięć organizacyjnych w Ustawie), nowy regulamin pracy, wynagrodzeń i organizacyjny;*

## NARZĘDZIA

*ZIP (39 mln)  
Inicjatywa  
Doskonałości (60 mln rocznie)  
Program Wieloletni*

# Największa zmiana

**Jesteśmy oceniani jako całość, a nie zbiór jednostek**

# Największa zmiana

## Jesteśmy oceniani jako całość, a nie zbiór jednostek

- Trzeba zadbać o **wszystkie** dyscypliny i programy kształcenia, poprawić jakość wsparcia dla **wszystkich**;
- Trzeba podnieść **zdolność do wykorzystywania naszych przewag**, wspólnego tworzenia strategicznych, dużych programów (jak np. 4EU+), łączenia sił i wykorzystywania synergii.

# Wyzwanie, przed którym stoimy

**Lepsza koordynacja, integrowanie i planowanie  
strategiczne**



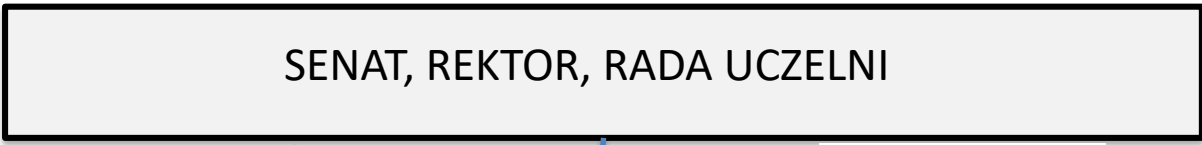
# Warunek sukcesu: większa zdolność uzgadniania i koordynowania działań

- Wzmocnienie zdolności do planowania strategicznego, tworzenia polityk i standardów, uzgadniania celów
- Odciążenie jednostek i lepsze ich wspieranie w rozwiązywaniu problemów,
- Redukcja złożoności, przejrzystość

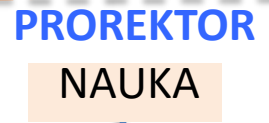
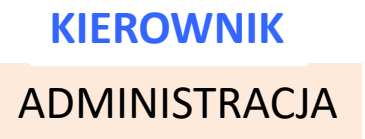
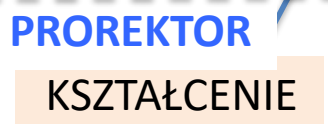
# Warunek sukcesu: większa zdolność uzgadniania i koordynowania działań

- Wzmocnienie zdolności do planowania strategicznego, tworzenia polityk i standardów, uzgadniania celów
  - Odciążenie jednostek i lepsze ich wspieranie w rozwiązywaniu problemów,
  - Redukcja złożoności, przejrzystość
- 
- Wzmocnienie solidarności i świadomości wspólnego dobra (celu),
  - Gotowość do kierowania się wspólnymi, uzgodnionymi priorytetami i standardami.

**ORGANY UW**  
strategia,  
regulacje



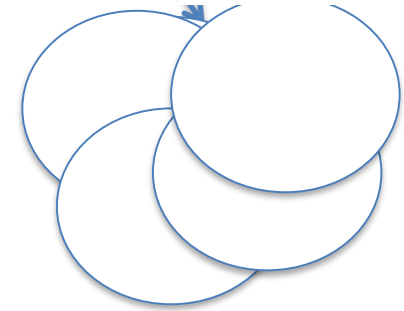
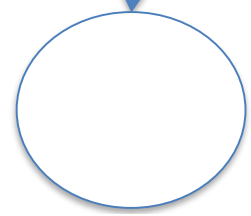
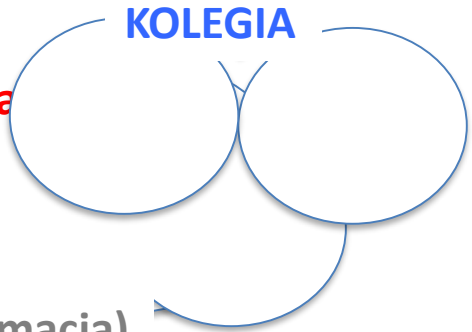
**Zarządzanie**  
polityki



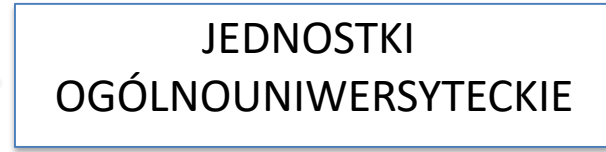
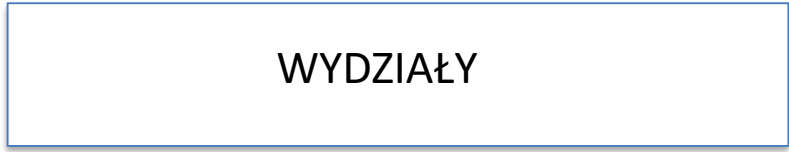
URK

Rada Dziejn

**Koordinacja**  
**Integracja**  
**Wsparcie**  
Standardy  
Dane (informacja)



**POZIOM KAMPUSU**  
(punkty kontaktowe,  
Rada Kampusu itp.)



**Pracownicy naukowci i dydaktyczni:**  
Prowadzenie badań  
Prowadzenie zajęć

**Pracownicy wspierający:**  
Inżynieryjno-techniczni  
Administracja  
Obsługa