

# DOBRA INWESTYCJA

---

## WIELOLETNI PROGRAM WSPARCIA ROZWOJU UNIwersytetu WarsZawskiego

Uniwersytet Warszawski jest jedną z kilku polskich instytucji znanych i rozpoznawalnych na świecie. Za sprawą swoich wielkich uczonych, tysięcy rozproszonych po świecie absolwentów, stacji badawczych i naukowych odkryć współtworzy wizerunek naszego kraju za granicą.

Ten potencjał warto wykorzystać.

W roku 2016 Uniwersytet Warszawski obchodzić będzie dwusetną rocznicę swojego powstania. To ważny jubileusz, okazja do świętowania osiągnięć i ożywienia najlepszych uniwersyteckich wartości. Dla nas jednak rocznica utworzenia Uniwersytetu stała się przede wszystkim impulsem do pytania o cele uczelni na przyszłość i o działania potrzebne do ich osiągnięcia.

Pozycja lidera w regionie, wejście do grupy 20 najlepszych uczelni w UE i włączenie się w animowanie przemian w Polsce są w naszym zasięgu. Dokonaliśmy zmian w kulturze organizacyjnej i w zarządzaniu uczelnią, przełamując bariery we współpracy i pokonując niemożności. Dysponujemy unikalnym potencjałem: nasi naukowcy otrzymali największą w Polsce liczbę prestiżowych grantów European Research Council. Siedem wydziałów UW – spośród 37 w całym kraju – uzyskało najwyższą możliwą kategorię naukową A+. Międzynarodowe rankingi potwierdzają, że nasi uczeni należą do światowej czołówki w wielu dyscyplinach – od matematyki po archeologię. Na światowym poziomie kształcimy zarówno fizyków, jak i filozofów<sup>1</sup>.

A właśnie unikalna zdolność łączenia różnorodnych nauk sprawia, że Uniwersytet stał się pionierem w tworzeniu najcenniejszych przedsięwzięć: transdyscyplinarnych projektów kształcenia i badań przez inne uczelnie traktowanych jako inspiracja czy wręcz model działania<sup>2</sup>. Docenili ją również nasi partnerzy. Firma Google przekazała Uniwersytetowi, jako czwartej uczelni na świecie<sup>3</sup>, kilkumilionowy grant na stworzenie centrum badań gospodarki cyfrowej. Szesnaście uczelni i instytutów naukowych powierzyło Uniwersytetowi rolę lidera polskiego konsorcjum humanistyki cyfrowej i wprowadzenia Polski do europejskiej infrastruktury badawczej DARIAH ERIC.

Urzeczywistnienie ambitnych planów Uniwersytetu warte jest śmiałej inwestycji ze strony władz publicznych. **Liczymy na ustanowienie wieloletniego programu wspierającego finansowo strategiczny plan Uniwersytetu**, wzorowanego na programach dla Uniwersytetu Jagiellońskiego i Uniwersytetu im. A. Mickiewicza<sup>4</sup>. Wsparcie naszego programu to będzie dobra inwestycja, która przełoży się na pozycję Polski za granicą. Współgra także z aspiracjami władz publicznych wyrażanymi m.in. w *exposé* Pani Premier, którymi są pełne wykorzystanie naszego potencjału intelektualnego oraz zajęcie przez Polskę właściwego miejsca wśród najbardziej rozwiniętych społeczeństw Unii Europejskiej.

---

<sup>1</sup> W rankingu jakości kształcenia QS World University Ranking w 2014 roku wśród najwyżżej ocenionych kierunków znalazło się 7 prowadzonych na Uniwersytecie. We wszystkich istotnych międzynarodowych rankingach szkół wyższych UW zajmuje 1. miejsce wśród polskich uczelni. Uwzględniając ogólną liczbę uniwersytetów na świecie, którą szacuje się na 20 tys., UW zajmuje miejsce w 2% najlepszych z nich. Najważniejszym wskaźnikiem jakości kształcenia na UW są jednak badania losów absolwentów. UW przeprowadził pierwsze tego typu badania oparte na danych z ZUS. Z raportu opublikowanego w 2014 roku wynika, że 94% osób z tytułem magistra zdobytym na UW w latach 2009-2011 miało doświadczenie w pracy. 86% pracowało na etacie.

<sup>2</sup> UW stworzył – przejętą przez inne uczelnie – koncepcję indywidualnego kształcenia: Międzyobszarowe Indywidualne Studia Matematyczno-Przyrodnicze i Międzyobszarowe Indywidualne Studia Humanistyczne i Społeczne. Natomiast transdyscyplinarne badania prowadzą m.in. Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych, Centrum Nowych Technologii, Interdyscyplinarne Centrum Modelowania Matematycznego.

<sup>3</sup> Po Uniwersytecie Harvarda, Uniwersytecie Oxfordzkim i Uniwersytecie Humboldta w Berlinie.

<sup>4</sup> Ustawa z dnia 23.05.2001 r. o ustanowieniu programu wieloletniego „Budowa Kampusu 600-lecia Odnowienia Uniwersytetu Jagiellońskiego” (Dz. U. 2001 poz. 677, nowelizacja 2015; kwota 946 mln zł) oraz ustawa z dnia 22.07.2004 r. o ustanowieniu programu wieloletniego „Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu 2004-2015” (Dz. U. 2004 poz. 1962, nowelizacja 2014; kwota 500 mln zł).

## PROGRAM ROZWOJU UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO

Bardzo wiele osiągnęliśmy w obszarze nauk przyrodniczych i ścisłych. Wybudowaliśmy nowoczesne centra badawcze, w których międzynarodowe interdyscyplinarne zespoły poszukują m.in. nowych źródeł energii, nowych farmaceutyków, prowadzą badania z zakresu ochrony i restytucji środowiska oraz zastosowań fizyki na potrzeby nowoczesnej techniki i technologii. Zainicjowaliśmy wspólne projekty z innymi uczelniami i instytutami naukowymi, stworzyliśmy wsparcie dla start-upów i przestrzeń współpracy z przedsiębiorcami.

**Teraz trzeba sprawić, żeby innowacje technologiczne przełożyły się na wzrost gospodarczy i trwałe korzyści dla społeczeństwa.** Innowacje technologiczne nie działają samoistnie: muszą zostać wdrożone, umiejętnie wykorzystane i zaakceptowane przez użytkowników. Aby nowe narzędzia, produkty, technologie trafiły do jak najszerszej grupy osób, nie wystarczy specjalistyczna wiedza. Potrzebna jest także refleksja etyczna, socjologiczna czy prawna. Potrzebne są osoby, które rozumieją ich potencjał i potrafią go wykorzystać do wytworzenia wartości dodanej, zarządzając nie tylko wdrożeniem technologii, lecz także zmianą społeczną i kulturową.

Dlatego szansą na trwały, integralny rozwój jest łączenie potencjału nauk ścisłych z naukami społecznymi i humanistycznymi. We współczesnej nauce tracą sens podziały między obszarami nauk: humanista potrzebuje narzędzi informatycznych, praca z wielkimi zbiorami danych (Big Data) wymaga połączenia kompetencji statystycznych, informatycznych i merytorycznych. Matematycy nadają kształt ontologiom, zaś lingwiści opracowują metody tłumaczeń automatycznych. Badania stosowane – jeśli mają być naprawdę użyteczne – powinny być zrozumiałe dla nienaukowego odbiorcy, a komercjalizacja wyników badań nie obejdzie się bez współpracy odkrywcy z ekonomistą, specjalistą od zarządzania, designerem i socjologiem. Coraz wyraźniej dostrzega się, że szeroko rozumiane innowacje, w tym szczególnie innowacje społeczne, muszą towarzyszyć innowacjom technologicznym.

Potrzebne są zespoły łączące kompetencje z wielu obszarów nauk oraz narzędzia umożliwiające prowadzenie badań na światowym poziomie. Potrzebne są również miejsca dla ich działania – nowoczesne laboratoria kognitywistyczne, lingwistyczne, psychologiczne, medioznawcze i wiele innych. Niezbędne są typowe dla nauk społecznych metody i działania budujące dialog oraz wzajemne zrozumienie między uczonymi a przedsiębiorcami, a tym samym – popyt na badania naukowe i kulturę prowadzenia badań stosowanych we wszystkich dziedzinach.

W programie rozwoju Uniwersytetu priorytetem jest stworzenie odpowiednich warunków do prowadzenia badań humanistycznych i społecznych, ożywienie potencjału tych nauk i włączenie ich do innowacyjnych, eksperymentalnych programów. Przemodelowania i modernizacji wymaga więc

infrastruktura wykorzystywana przez nauki humanistyczno-społeczne, która wciąż odzwierciedla tradycyjne podziały na dziedziny. Musi ona zostać dostosowana do wymogów transdyscyplinarności i współpracy oraz uwzględniać fakt, że dzisiaj również i humaniści posługują się językami programowania, zaś nauki humanistyczno-społeczne korzystają z najnowszych technologii nie mniej intensywnie niż przyrodnicy. A ponieważ współczesne wyzwania mają często charakter globalny, dlatego mamy w planach również dalsze wzmacnianie międzynarodowej pozycji Uniwersytetu oraz zwiększenie roli uczelni w animowaniu przemian społecznych i gospodarczych.

Uzyskane w ramach wieloletniego programu wsparcia środki finansowe Uniwersytet przeznaczy przede wszystkim na<sup>5</sup>:

- **infrastrukturę dla transdyscyplinarnych centrów badawczych**, w tym w szczególności w zakresie humanistyki cyfrowej, zaawansowanych metod ilościowych analizy wielkich zbiorów danych, nauk ekonomicznych, kognitywistyki i psychologii, badań lingwistycznych i pokrewnych,
- **zmiany wspierające umiędzynarodowienie**, m.in. rozbudowę i modernizację domów studenckich wraz z bazą sportową i kulturalną, stypendia i programy pozwalające przyciągać talenty z regionu, stworzenie międzynarodowego, opiniotwórczego centrum podejmującego takie intelektualne wyzwania współczesności, jak rola demokracji czy wyzwania ekonomiczno-demograficzne,
- **adaptację, modernizację i rozbudowę infrastruktury dla nowoczesnego elastycznie odpowiadającego na potrzeby społeczeństwa i gospodarki programu uczenia się przez całe życie (*Life Long Learning*)**, w tym uruchomienie Centrum Kompetencji Cyfrowych oraz Centrum Analiz Ekonomicznych dla małych i średnich przedsiębiorstw, które będą wspierać ich zdolność do wykorzystania nowoczesnych technologii w działaniach gospodarczych,
- **rozbudowę infrastruktury wspierającej innowacyjność i przedsiębiorczość akademicką** – od specjalnych programów dla studentów poprzez Centrum Współpracy z Biznesem i świadczenie usług dla przedsiębiorców aż po wsparcie dla start-upów studenckich i pracowniczych,
- **eksperymentalne centrum innowacji w kształceniu**, łączące zespoły z Uniwersytetu z partnerami zewnętrznymi (szkołami, organizacjami pozarządowymi, instytucjami edukacji pozaformalnej), dostarczające zaawansowanych rozwiązań w sferze kształcenia nauczycieli, nowoczesnych metod i rozwiązań dydaktycznych w kształceniu na różnych poziomach i w różnych formach,
- **wzmocnienie już istniejących i stworzenie nowych programów podnoszenia jakości życia publicznego**, w tym m.in. publikacje we własnym zakresie poprzez udostępnianie

---

<sup>5</sup> Szczegóły planu na stronie 6.

uniwersyteckich zasobów wiedzy i narzędzi badawczych szerokiego gronu odbiorców, stworzenie odpowiednich warunków do prowadzenia debat publicznych online, rozbudowę zaplecza dla Obserwatoriów: Językowego, Sondażowego i Statystycznego.

## UCZELNIA UCZESTNICZĄCA W PRZEMIANACH

Widać wyraźnie, że program rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego wpisuje się w aspiracje i cele władz Polski. Nasze plany odpowiadają na zidentyfikowane wyzwania o kluczowym znaczeniu dla rozwoju kraju, szczególnie w następujących dziedzinach:

- wykorzystania rewolucji cyfrowej dla kreowania nowych wartości i rozwoju gospodarki, społeczeństwa, kultury i sfery publicznej,
- zwiększenia innowacyjności oraz tworzenia kultury sprzyjającej innowacyjności na uczelni i w jej otoczeniu,
- intensyfikacji transferu wiedzy, tworzenia popytu na badania naukowe i wsparcia kultury sprzyjającej współpracy uczelni z przedsiębiorcami,
- wzmacniania przedsiębiorczości, kształtowania sprzyjających przedsiębiorczości postaw i wartości w środowisku uczelni,
- działania na rzecz zmiany kulturowej i społecznej w sferze życia publicznego.

Polska jest krajem o specyficznym potencjale rozwoju, który niejednokrotnie zaskakiwał analityków. W strukturze polskiej gospodarki przeważają małe i średnie przedsiębiorstwa. To szybko się nie zmieni.

Dziś pierwszą falę wzrostu gospodarczego mamy za sobą. Ale dopływ młodych dobrze wykształconych ludzi oraz nowe impulsy: innowacji, umiejętności wykorzystywania nowoczesnych technologii i tworzenia nowych modeli biznesowych w połączeniu z elastycznością i odpornością typową dla niewielkich przedsiębiorstw tworzą nowe ogromne szanse rozwojowe. W działaniu na rzecz takiej właśnie przyszłości upatrujemy główne zadanie Uniwersytetu Warszawskiego.

# ZAŁĄCZNIK: PLAN INWESTYCYJNY

---

ŁĄCZNY KOSZT WYMIENIONYCH NIŻEJ INWESTYCJI SZACOWANY JEST NA OK. 990 MLN ZŁOTYCH

## 1. INFRASTRUKTURA DLA TRANSDYSCYPLINARNYCH CENTRÓW BADAWCZYCH

### 1.1.

Dyscypliny:

lingwistyka stosowana,  
lingwistyka komputerowa,  
humanistyka cyfrowa,  
translacja i przekład audiowizualny,  
socjolingwistyka,  
komunikacja,  
nowe media

Jednostki odpowiedzialne:

Wydział Neofilologii, Wydział Lingwistyki  
Stosowanej, Centrum Humanistyki Cyfrowej

**Inwestycja: budynek naukowo-dydaktyczny**

Lokalizacja: ul. Dobra 55

Powierzchnia: 25,2 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 138,6 mln zł

Czas realizacji: 2016-2019

Umiejętność posługiwania się językami obcymi i rozumienie różnic kulturowych jest dziś dla każdego warunkiem udanego uczestnictwa w gospodarce globalnej i procesach integracyjnych. Zaplanowana w ramach przedsięwzięcia infrastruktura i wyposażenie pozwolą na kształcenie studentów UW i prowadzenie badań przez pracowników uczelni w oparciu o najnowocześniejsze metody językoznawstwa korpusowego, dydaktyki translacji i przekładu audiowizualnego, socjolingwistyki, lingwistyki komputerowej, a także w zakresie komunikacji i nowych mediów. Umożliwią również wypracowanie nowych koncepcji oraz narzędzi badawczych i edukacyjnych, które pozwolą na wykorzystywanie wielkich ilości informacji i danych (np. analiza Big Data, dokumentacja 3D, lingwistyka korpusowa i translatoryka komputerowa, metody wizualizacyjne itp.) w ramach planowanego tutaj Centrum Humanistyki Cyfrowej. Są to techniki i technologie przyszłości rozwijane przez najbardziej zaawansowane ośrodki naukowe i firmy na świecie (np. rozwój tłumaczenia automatycznego i powiązane z tym badania nad rozpoznawaniem mowy), które w nadchodzących dekadach przyczynią się do znacznego ułatwienia komunikacji.<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> Po zrealizowaniu tej inwestycji opuszczony zostanie budynek przy ul. Szturmowej 4, którego generalny remont i modernizacja opisane są w punkcie 1.3.

## 1.2.

### Dyscypliny:

psychologia poznawcza,  
kognitywistyka,  
antropologia, etyka,  
medycyna, farmacja,  
chemia, biologia,  
matematyka i informatyka

Jednostka odpowiedzialna: Wydział Psychologii

**Inwestycja: budynek naukowo-dydaktyczny**

Lokalizacja: Ochota

Powierzchnia: cztery obiekty o powierzchni  
26,6 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 135,1 mln zł

Czas realizacji: 2017-2020

Budynek ma powstać w bezpośrednim sąsiedztwie już istniejących gmachów, z których korzystają wydziały matematyczno-przyrodnicze UW oraz w pobliżu głównego kampusu Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego. Lokalizacja ta nie jest przypadkowa. Naukowcy z UW prowadzić tu będą wybitnie interdyscyplinarne badania, które wymagają zaangażowania przedstawicieli różnych dziedzin. Ich prace będą koncentrowały się głównie wokół powiązania dynamicznych zmian technologicznych z osiągnięciami neurofizjologii oraz z naturalnymi predyspozycjami i potrzebami człowieka, a także z kontekstem społecznym.

## 1.3.

Dyscypliny: ekonomia i nauki pokrewne, ekonomia internetu, przedsiębiorczość, nowe technologie, matematyka, informatyka

Jednostka odpowiedzialna: Wydział Nauk Ekonomicznych

**Inwestycja: modernizacja i przebudowa budynku naukowo-dydaktycznego**

Lokalizacja: ul. Długa 44/50

Powierzchnia: 2,7 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 9,9 mln zł

Czas realizacji: 2016-2018

**Inwestycja: budynek naukowo-dydaktyczny**

Lokalizacja: ul. Karowa

Powierzchnia: 14,2 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 74,2 mln zł

Czas realizacji: 2018-2020

**Inwestycja: modernizacja budynku naukowo-dydaktycznego**

Lokalizacja: ul. Szturmowa 4

Powierzchnia: 5 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 29,2 mln zł

Czas realizacji: 2019-2022

Zaplanowana w ramach przedsięwzięcia infrastruktura ma służyć tworzeniu programów edukacyjnych i naukowych poświęconych przedsiębiorczości, innowacyjności oraz zdolnościom adaptacyjnym w kontekście nowych technologii, globalizacji, konkurencji i nowych modeli biznesowych, w szczególności programom z zakresu zastosowania metod i narzędzi informatycznych w organizacjach gospodarczych, ekonomii internetu, badaniach przedsiębiorczości w kontekście ICT, a także przedsięwzięciach typu start-up. Rozwijane będą jednoczesne studia ekonomiczno-matematyczne prowadzone we współpracy z uniwersyteckimi matematykami i informatykami. Rozbudowane zostaną także programy multidyscyplinarne i partnerskie w języku angielskim, m.in. prowadzone we współpracy z uniwersytetami belgijskimi Leuven i Namour.

#### 1.4.

**Inwestycja:** budynek naukowo-dydaktyczny

**Dyscypliny:** językoznawstwo,  
kulturoznawstwo,  
nauki polityczne,  
historia, socjologia,  
nowoczesne technologie,  
media cyfrowe

**Jednostka odpowiedzialna:**

Wydział Orientalistyczny

**Lokalizacja:** Powiśle

**Powierzchnia:** 12 tys. m<sup>2</sup>

**Szacowany koszt:** 70 mln zł

**Czas realizacji:** 2018-2021

Powstanie budynku planowane jest na Powiślu, w bliskim sąsiedztwie wydziałów Neofilologii i Lingwistyki Stosowanej. To podkreślenie obecności Uniwersytetu w tej części miasta. W środku znajdują się sale dydaktyczne, pomieszczenia dla pracowników naukowych i przestrzenie studenckie, służące integracji. Będą tu prowadzone zajęcia interdyscyplinarne z zakresu językoznawstwa specjalistycznego, uwzględniające dynamiczne procesy zachodzące w społeczeństwach, kontekst historyczny i polityczny, a także kulturę krajów Bliskiego i Dalekiego Wschodu oraz państw afrykańskich.

## 2. ZMIANY WSPIERAJĄCE UMIĘDZYNARODOWIENIE

### 2.1.

**Inwestycja:** osiedle akademickie

**Lokalizacja:** kampus Służewiec

**Szacowany koszt:** 125,8 mln zł

**Czas realizacji:** 2018-2021

**Powierzchnia:** dwa nowe obiekty

o łącznej powierzchni 14 tys. m<sup>2</sup>,

modernizacja dwóch istniejących

gmachów o powierzchni 8 tys. m<sup>2</sup>

Stale wzrasta liczba obcokrajowców studiujących na UW zarówno na studiach licencjackich, magisterskich i doktoranckich, jak i stypendystów programów europejskich, innych programów rządowych, w tym CEEPUS i DAAD, a także przyjeżdżających w ramach umów o bezpośredniej współpracy akademickiej. Odsetek obcokrajowców studiujących na UW na studiach pełnych wzrósł w 2014 roku w porównaniu z rokiem poprzednim z 3% do 3,6%. Uniwersytet aktywnie angażuje się także w program wymiany Erasmus (obecnie Erasmus+). W roku 2013 dyrekcja generalna ds. edukacji i kultury Komisji Europejskiej wybrała – spośród ponad 3 tys. szkół wyższych z różnych krajów – sto uczelni, które sprawnie poradziły sobie z wymianą studencką. W tym zestawieniu UW zajął 7. pozycję pod względem liczby studentów wyjeżdżających. Rośnie także liczba studentów przyjeżdżających w ramach programu Erasmus. W 2014 roku na UW przyjechało ponad 1600 stypendystów. Uczelnia oferuje 2 tys. zajęć w językach obcych i 30 programów nauczania na studiach licencjackich i magisterskich. Przyciąganie kolejnych studentów z zagranicy nie będzie jednak możliwe bez ułatwienia im codziennego funkcjonowania na uczelni. Jednym z najpilniejszych zadań w tym zakresie jest budowa nowoczesnego osiedla akademickiego spełniającego standardy XXI wieku. Z osiedla korzystać będą także utalentowane osoby z Polski pochodzące z miejsc oddalonych od Warszawy.



## 2.2.

### **Inwestycja: rozbudowa**

#### **Centrum Sportu i Rekreacji**

Dyscypliny: sport i rekreacja

Jednostka odpowiedzialna:

Centrum Sportu i Rekreacji

Lokalizacja: kampus Ochota

Powierzchnia: 16 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 41,3 mln zł

Czas realizacji: 2019-2021

### **Inwestycja: adaptacja podziemi**

#### **BUW na cele sportowe**

Dyscypliny: sport i rekreacja

Jednostka odpowiedzialna:

administracja centralna

Lokalizacja: Powiśle

Powierzchnia: 5,1 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 12,8 mln zł

Czas realizacji: 2016-2018

W 2007 roku Uniwersytet Warszawski oddał do użytku Centrum Sportu i Rekreacji. W budynku znajduje się hala sportowa, ścianka wspinaczkowa oraz basen. Prowadzone są tam obowiązkowe zajęcia z wychowania fizycznego przewidziane w czasie studiów oraz zawody sportowe rozgrywane na szczeblu krajowym i międzynarodowym. Obecnie Centrum wykorzystywane jest 7 dni w tygodniu od rana do późnych godzin wieczornych. Planowana jest rozbudowa obiektu, która pozwoli na rozszerzenie programu sportowego i uczestnictwo w zajęciach większej liczby studentów uczących się w okolicach kampusu Ochota. Hala mogłaby też służyć integracji międzyuczelnianej i promocji sportu.

W planach jest również adaptacja podziemi Biblioteki Uniwersyteckiej do celów sportowych. Gmach Biblioteki to nie tylko jeden z największych księgozbiorów akademickich w kraju, ale również miejsce wystaw, spotkań i konferencji. Dziennie odwiedza ją około 3,5 tys. osób. Po modernizacji powierzchni na poziomie -1 mogłaby służyć również jako hala sportowa, z której korzystaliby studenci wydziałów położonych w okolicach kampusu głównego i Powiśla.

## 2.3.

### **Inwestycja: budowa**

#### **Centrum Kultury Studenckiej**

Jednostka odpowiedzialna:

administracja centralna

Lokalizacja: kampus Ochota

Szacowany koszt: 25,4 mln zł

Czas realizacji: 2020-2023

Powierzchnia: 3,1 tys. m<sup>2</sup>

Na Uniwersytecie Warszawskim istnieje wiele organizacji kulturalnych i artystycznych. Największe z nich to Chór Akademicki, Teatr Hybrydy czy Zespół Pieśni i Tańca „Warszawianka”. Obecnie ich działalność prowadzona jest głównie w wynajętych pomieszczeniach rozproszonych na terenie Warszawy. W planach jest stworzenie Centrum Kultury Studenckiej, z którego korzystać będą studenci i doktoranci z Polski i zagranicy. Centrum powstanie na kampusie Ochota, w bliskim sąsiedztwie dwóch największych akademików Uniwersytetu Warszawskiego oraz Centrum Sportu i Rekreacji. Będzie miejscem spotkań studentów reprezentujących różne dziedziny wiedzy, umożliwi integrację

międzywydziałową i międzykulturową. W tej chwili Uniwersytet nie dysponuje odpowiednim miejscem, w którym mogłaby być prowadzona działalność kulturalna i artystyczna.

#### 2.4.

**Dyscypliny:** językoznawstwo, kulturoznawstwo, nauki polityczne, historia, socjologia, prawo, ekonomia, przedsiębiorczość, nowoczesne technologie, media cyfrowe

**Jednostka odpowiedzialna:** Wydział Orientalistyczny

**Inwestycja:** budynek naukowo-dydaktyczny

**Lokalizacja:** kampus główny

**Powierzchnia:** 1,1 tys. m<sup>2</sup>

**Szacowany koszt:** 9,5 mln zł

**Czas realizacji:** 2017-2019

**Inwestycja:** przebudowa i modernizacja budynku naukowo-dydaktycznego

**Lokalizacja:** kampus główny

**Powierzchnia:** 2,2 tys. m<sup>2</sup>

**Szacowany koszt:** 18 mln zł

**Czas realizacji:** 2017-2019

Wzrost znaczenia gospodarczego Azji otwiera nowe dobre perspektywy dla osób kształcących się w specjalnościach związanych z tym regionem. Jednak bez poprawy infrastruktury UW niemożliwy będzie dalszy rozwój kierunków kształcenia oraz badań w tym zakresie.

W tej chwili nauczanie języków i kultury tej części świata odbywa się w wielu rozproszonych budynkach, co uniemożliwia organizację zajęć i pracę w liczniejszych grupach. Utrudnia też powiązanie nauczania na tych kierunkach z innymi dyscyplinami, takimi jak prawo, ekonomia, nauki polityczne i socjologia. Realizacja dwóch powyższych celów inwestycyjnych pozwoli rozwinąć na UW nowoczesny program kształcenia interdyscyplinarnego związany z nauczaniem języków i kultury tego regionu. W ramach planowanych przebudów i modernizacji uwzględnione zostanie m.in. nowe wyposażenie umożliwiające prowadzenie zajęć dydaktycznych z wykorzystaniem technik audiowizualnych i komputerowych.

#### 2.5.

**Inwestycje:** uporządkowanie terenu, budowa szklarni, adaptacja poddasza do celów biurowych

**Jednostka odpowiedzialna:** administracja centralna

**Lokalizacja:** kampus główny, Ogrody BUW

**Powierzchnia:** 6,3 tys. m<sup>2</sup>

**Szacowany koszt:** 15,9 mln zł

**Czas realizacji:** 2016-2019

Zabytkowy teren UW przy Krakowskim Przedmieściu jest nie tylko wizytówką Uniwersytetu, ale i całej Warszawy. To miejsce bardzo często odwiedzane przez turystów. Nowej aranżacji wymaga jednak skwer znajdujący się przed remontowanym właśnie Gmachem Audytoryjnym, z którego korzystać będzie Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych. Na tym terenie powstanie miejsce przeznaczone do wypoczynku. Szklarnia, która obecnie się tam znajduje, mogłaby zostać przeniesiona zgodnie z przeznaczeniem do ogrodów BUW.

W planach jest także adaptacja poddasza Pałacu Kazimierzowskiego, który jest siedzibą władz rektorskich oraz wielu biur obsługujących studentów. Dzięki remontowi powstałoby więcej przestrzeni biurowej przeznaczonej do obsługi studentów, również zagranicznych. Możliwe byłoby stworzenie „Welcome Center”, czyli punktu informacyjnego dedykowanego studentom zagranicznym, którzy rozpoczynają naukę na UW oraz kandydatom na studia odwiedzającym uczelnię.

### 3. PROGRAM UCZENIA SIĘ PRZEZ CAŁE ŻYCIE

**Inwestycja: modernizacja i rozbudowa budynku**

**Jednostki odpowiedzialne:**

Uniwersytet Otwarty, Centrum Otwartej i Multimedialnej Edukacji

**Lokalizacja:** ul. Hoża 69

**Powierzchnia:** 4,8 tys. m<sup>2</sup>

**Szacowany koszt:** 36 mln zł

**Czas realizacji:** 2018-2021

Dzięki modernizacji i zakupowi wyposażenia umożliwiającego prowadzenie warsztatów czy tutoriali obiekt stanie się pełnowartościowym centrum kształcenia przez całe życie (*Life Long Learning*). Będzie się w nim mieścić siedziba Uniwersytetu Otwartego – jednostki będącej jednym z prekursorów edukacji otwartej w kraju, a także centra Kompetencji Cyfrowych oraz Analiz Ekonomicznych dla małych i średnich przedsiębiorstw z pracownikami wyposażonymi na potrzeby kształcenia tej grupy osób.

### 4. WSPARCIE INNOWACYJNOŚCI I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AKADEMICKIEJ

**Dyscypliny:**

przedsiębiorczość,  
prawo, biznes, gospodarka,  
ekonomia, statystyka,  
doradztwo technologiczne,  
nowe technologie, informatyka,  
polityka społeczna, socjologia,  
psychologia, medioznawstwo

**Jednostki odpowiedzialne:**

Centrum Współpracy z Biznesem,  
Centrum Innowacji Społecznych

**Inwestycja: budynek naukowo-dydaktyczny**

**Lokalizacja:** ul. Furmańska

**Powierzchnia:** 19,5 tys. m<sup>2</sup>

**Szacowany koszt:** 137,8 mln zł

**Czas realizacji:** 2018-2021

Centrum Współpracy z Biznesem (CWB) będzie prowadzić specjalne programy dla studentów związane z przekazywaniem wiedzy, doświadczeń oraz promowaniem postaw przedsiębiorczych. Świadczone tu będą także usługi dla przedsiębiorców przede wszystkim eksperckie, doradcze (w kwestiach prawnych, biznesowych, organizacyjnych, w zakresie doradztwa technologicznego, wymiany *know-how* itp.). W CWB będą gromadzone i udostępniane informacje o partnerach, konkurentach, klientach i rynkach. Przedsiębiorcy będą mieli dostęp do międzynarodowych baz danych dotyczących świata biznesu i podmiotów gospodarczych, analiz przepisów prawa polskiego i zagranicznego, analiz wyników badań naukowych i udokumentowanych prac nad technologiami na

świecie, które nie są dostępne za pośrednictwem ogólnodostępnych zasobów internetowych. W CWB znajdzie się również zaplecze materialne i eksperckie dla start-upów studenckich i pracowniczych.

Celem Centrum Innowacji Społecznych (CIS) będzie stymulowanie edukacji i badań w kierunku rozwoju społecznego oraz poprawy jakości życia społeczeństwa. W CIS pracować będą socjologowie, psychologowie, medioznawcy, statystycy, ekonomiści, osoby naukowo zajmujące się polityką społeczną. Dzięki takiej organizacji możliwe będzie interdyscyplinarne podejście do badania problemów społecznych. Korzystając z zaplecza eksperckiego UW, CIS stworzy ofertę skierowaną do organizacji pozarządowych, jak również do administracji i władz miejskich, samorządowych, państwowych. Adresatami usług CIS mogłyby być również inne organizacje działające w sektorze polityki społecznej, środowiska i osoby działające na płaszczyźnie rozwiązywania problemów społecznych. CIS ma świadczyć przede wszystkim usługi w zakresie: badań społecznych, konsultacji programowych, konsultacji merytorycznych, szkoleń, warsztatów. Pozwoli to podmiotom, które nie mają stosownych środków finansowych, na uzyskanie kompetentnej wiedzy dotyczącej optymalnego sposobu działania, stawiania trafnych diagnoz, trafnego opisywania warunków wyjściowych swojej działalności.

## 5. EKSPERYMENTALNE CENTRUM INNOWACJI W KSZTAŁCENIU

### 5.1.

#### Dyscypliny:

przedsiębiorczość, ekonomia,  
stosunki międzynarodowe,  
nauki polityczne, polityka społeczna,  
stosowane nauki społeczne, socjologia,  
dziennikarstwo, medioznawstwo, media  
cyfrowe, nowe technologie, informatyka

Jednostki odpowiedzialne: Wydział

Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

**Inwestycja: budynek naukowo-dydaktyczny**

Lokalizacja: ul. Bednarska 2/4

Powierzchnia: 15,5 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 85,3 mln zł

Czas realizacji: 2017-2020

Zajęcia dla studentów Wydziału Dziennikarstwa i Nauk Politycznych odbywają się w tej chwili w ośmiu różnych budynkach rozproszonych na terenie Warszawy. Co oczywiste, w tych lokalizacjach pracują też naukowcy zatrudnieni na tym wydziale. W takich warunkach trudno jest realizować ambitne cele dydaktyczne i naukowe. Nowa inwestycja umożliwi UW bardzo szerokie włączenie się w krajowe i międzynarodowe inicjatywy naukowe i społeczne, rozwijanie współpracy z kilkudziesięcioma placówkami naukowymi głównie z Europy, a także Azji i Ameryki. W szczególności przez własne Centra Badań: nad Rosją i państwami byłego ZSRR, nad współczesnymi Indiami, nad współczesnym Izraelem, współczesnymi Chinami oraz Centrum obu Ameryk. Odpowiednie wyposażenie techniczne sprawi, że oferta dydaktyczna UW ulegnie wzbogaceniu i rozwinie o nowe metody i treści powiązane z nowoczesnymi technologiami informatycznymi, mediami cyfrowymi, a także zagadnienia z zakresu rozwoju przedsiębiorczości w kontekście rewolucji internetowej i technologii ICT oraz organizacji

start-upów szczególnie w branży nowych mediów. Zaplanowano, że w obiekcie odbywać się będą ogólnodostępne seminaria, konferencje, wykłady związane z planowaną tematyką dydaktyki i badań.

## 5.2.

### Dyscypliny:

pedagogika, nauki społeczne,  
nauki eksperymentalne,  
zarządzanie  
(w tym zarządzanie wiedzą),  
rozwój kompetencji biznesowych,  
komunikacja interpersonalna,  
technologie informatyczne

### Jednostka odpowiedzialna:

Wydział Pedagogiczny

**Inwestycja: modernizacja i wyposażenie  
budynku naukowo-dydaktycznego**

Lokalizacja: ul. Mokotowska 16/20

Powierzchnia: 4,3 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 8,4 mln zł

Czas realizacji: 2017-2019

Uniwersytet Warszawski chce być postrzegany jako instytucja innowacyjna w zakresie edukacji. Dotyczy to również, a może przede wszystkim, kształcenia przyszłych nauczycieli, którzy będą pracować w szkołach różnych szczebli. Uczelnia planuje inwestycję związaną z powołaniem eksperymentalnego centrum innowacji w kształceniu łączącego zespoły UW z partnerami zewnętrznymi, szkołami, organizacjami pozarządowymi, instytucjami edukacji pozaformalnej. W zmodernizowanym budynku UW prowadzone będą badania nad rozwojem takich form kształcenia, jak *blended learning*, praca zespołowa, nowe sposoby pracy ze studentami i uczniami, a także w zakresie rozwoju kompetencji biznesowych i umiejętności miękkich. Oczekujemy, że zarówno z udziałem naszych studentów, jak i uczestniczących w zajęciach nauczycieli różnych poziomów, doskonalone będą umiejętności w zakresie funkcjonowania w zespole, zarządzania zespołami, kreatywności, zarządzania wiedzą i komunikacji interpersonalnej, a także znajomość i umiejętność wykorzystania do celów kształcenia technologii informatycznych i komunikacyjnych, w tym mobilnych.

## 6. PROGRAMY PODNOSZĄCE JAKOŚĆ ŻYCIA PUBLICZNEGO

### 6.1.

#### Dyscypliny:

językoznawstwo, socjologia,  
statystyka, ekonomia,  
nowe technologie, komunikacja

#### Jednostka odpowiedzialna:

Centrum Współpracy i Dialogu

#### Inwestycja: rewitalizacja

**i modernizacja budynku**

Lokalizacja: Aleje Ujazdowskie 4

Powierzchnia: 0,87 tys. m<sup>2</sup>

Szacowany koszt: 12,4 mln zł

Czas realizacji: 2017-2019

W celu wzmocnienia istniejących i budowania nowych programów podnoszenia jakości życia publicznego w naszym kraju Uniwersytet planuje stworzenie Centrum Współpracy i Dialogu, w ramach którego zakładane jest udostępnienie uniwersyteckich zasobów wiedzy i zasobów badawczych szerokiemu gronu odbiorców, partnerom oraz instytucjom zewnętrznym. Inwestycja ta umożliwi zorganizowanie opiniotwórczego ośrodka łączącego badaczy z różnych krajów i dyscyplin,

a także stworzy warunki do prowadzenia debat publicznych online. Stanie się również materialną bazą do organizacji i rozbudowy uniwersyteckich Obserwatoriów: Językowego, Sondażowego i Statystycznego. Przedsięwzięcie obejmie również zakup niezbędnego wyposażenia do prowadzenia zaplanowanej działalności naukowej i eksperckiej.

## 6.2.

**Inwestycja:** budowa Oficyny Wydawniczej

Powierzchnia: 1,5 tys. m<sup>2</sup>

Jednostka odpowiedzialna: Zakład Graficzny

Szacowany koszt: 6,4 mln zł

Lokalizacja: kampus Służewiec

Czas realizacji: 2017-2019

Pracownicy UW realizują rocznie około 3,5 tys. tematów badawczych. Uniwersytet jest najbardziej aktywną polską uczelnią pod względem zdobywania grantów na prowadzenie badań. Oficyna Wydawnicza umożliwi popularyzację publikacji naukowych powstających na Uniwersytecie Warszawskim. Budynek usytuowany będzie w dobudowanym skrzydle do domu studenckiego przy ul. Smyczkowej 5/7 w Warszawie. Położenie budynku jest zgodne z obowiązującym planem zagospodarowania miejscowego dla tej części miasta.