

**SPRAWOZDANIE ROCZNE  
REKTORA  
UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO  
za rok 2008**

złożone na posiedzeniu Senatu Uniwersytetu Warszawskiego  
17 czerwca 2009 r.



Warszawa 2009

<b>1. WSTĘP.....</b>	<b>4</b>
1.1. WAŻNIEJSZE WYDARZENIA .....	6
<b>2. SENAT UNIwersYTETU WARSZAWSKIEGO .....</b>	<b>11</b>
2.1. SKŁAD SENATU .....	11
2.2. KOMISJE SENACKIE I INNE .....	14
2.3. UCHWAŁY SENATU.....	15
2.4. SPRAWY ORGANIZACYJNE.....	16
<b>3. ZARZĄDZENIA REKTORA .....</b>	<b>16</b>
3.1. KOMISJE REKTORSKIE I ZESPOŁY REKTORSKIE .....	16
<b>4. STUDENCI I SPRAWY STUDENCKIE .....</b>	<b>17</b>
4.1. REKRUTACJA .....	17
4.2. STUDENCI .....	20
4.3. STUDENCI NIEPEŁNOSPRAWNI.....	21
4.4. STUDENCI ZAGRANICZNI.....	22
4.5. SAMORZĄD STUDENTÓW.....	23
4.6. ORGANIZACJE STUDENCKIE .....	24
4.7. SPRAWY DYSCYPLINARNE.....	25
4.8. SPRAWY SOCJALNE .....	25
4.9. TOK STUDIÓW .....	26
4.9.1. NOWA OFERTA DYDAKTYCZNA.....	26
4.9.2. PRZEDMIOTY OGÓLNOUNIWERSYTECKIE.....	26
4.9.3. JĘZYKI OBCE.....	26
4.9.4. SYSTEM MOBILNOŚCI STUDENTÓW tzw. program MOST.....	27
4.10. ODPLATNOŚĆ ZA STUDIA .....	28
4.11. PROCES BOŁOŃSKI.....	29
4.12. JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA .....	30
4.13. EFEKTYWNOŚĆ STUDIOWANIA.....	32
4.14. ABSOLWENCI.....	32
<b>5. DOKTORANCI I STUDIA DOKTORANCKIE .....</b>	<b>33</b>
5.1. UCZESTNICY STUDIÓW DOKTORANCKICH.....	33
5.2. REKRUTACJA NA STUDIA DOKTORANCKIE.....	33
5.3. TOK STUDIÓW .....	33
5.4. STYPENDIA DOKTORANCKIE.....	34
5.5. ŚRODOWISKOWE STUDIA DOKTORANCKIE.....	34
5.6. WYRÓŻNIENIA .....	34
<b>6. STUDIA PODYPLOMOWE.....</b>	<b>34</b>
<b>7. E-NAUCZANIE NA UW .....</b>	<b>36</b>
<b>8. UNIwersYTET OTWARTY .....</b>	<b>37</b>
<b>9. KADRA .....</b>	<b>38</b>
9.1. NAUCZYCIELE AKADEMICKIY .....	38
9.2. PRACOWNICY NAUKOWO-TECHNICZNI.....	40
9.3. BIBLIOTEKARZE .....	40
9.4. ADMINISTRACJA.....	40
<b>10. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA .....</b>	<b>40</b>
10.1. FINANSOWANIE BADAŃ .....	40
10.2. ROZWÓJ NAUKOWY.....	42
10.3. PUBLIKACJE, KONFERENCJE.....	43
10.4. MIĘDZYNARODOWE BADANIA NAUKOWE.....	43
10.5. UNIwersYTECKI OŚRODEK TRANSFERU TECHNOLOGII.....	44

<b>11. WSPÓŁPRACA Z ZAGRANICĄ.....</b>	<b>44</b>
11.1. WYMIANA MIĘDZYKRAJOWA .....	44
11.2. WSPÓŁPRACA BILATERALNA I WIELOSTRONNA .....	45
11.3. UDZIAŁ W PROGRAMACH I ORGANIZACJACH MIĘDZYKRAJOWYCH ...	46
11.4. PROGRAMY DYDAKTYCZNE UNII EUROPEJSKIEJ .....	46
11.4.1. PROGRAM ERASMUS.....	46
11.5. INNE PROGRAMY EUROPEJSKIE .....	47
<b>12. BIBLIOTEKA, WYDAWNICTWA I POLIGRAFIA .....</b>	<b>48</b>
12.1. SYSTEM BIBLIOTECZNO-INFORMACYJNY .....	48
12.2. WYDAWNICTWA.....	50
12.3. ZAKŁAD GRAFICZNY.....	51
<b>13. OBSŁUGA INFORMATYCZNA UCZELNI .....</b>	<b>51</b>
13.1. SIEĆ ZEWNĘTRZNA .....	51
13.2. SIEĆ WEWNĘTRZNA, USŁUGI POMOCNICZE .....	52
13.3. SYSTEMY ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ.....	52
<b>14. INNE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI .....</b>	<b>54</b>
14.1. INFORMACJA I PROMOCJA.....	54
14.2. WSPOMAGANIE ROZWOJU UCZELNI.....	54
14.3. DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA.....	55
14.2. DZIAŁALNOŚĆ SPORTOWA.....	57
<b>15. FINANSE.....</b>	<b>57</b>
15.1. PRZYCHODY .....	57
15.2. KOSZTY .....	59
15.3. WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO .....	60
15.4. PŁACE .....	65
15.5. UWAGI.....	66
<b>16. ZARZĄD I NADZÓR NAD MAJĄTKIEM .....</b>	<b>67</b>
16.1. REGULACJA STANU PRAWNEGO NIERUCHOMOŚCI UW .....	67
16.2. ADMINISTROWANE OBIEKTY .....	68
<b>17. INWESTYCJE I REMONTY .....</b>	<b>69</b>
17.1. INFORMACJA ZBIORCZA .....	69
17.2. WAŻNIEJSZE ZADANIA INWESTYCYJNE.....	71
17.2.1. Centrum Nowych Technologii CENT <i>OCHOTA</i> UW – na terenie Zgrupowania Ochota.....	71
17.2.2. Budynek dydaktyczny dla potrzeb Wydziału Neofilologii oraz Wydziału Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich – ul. Dobra 55.....	72
17.2.3. Rozbudowa i modernizacja pracowni naukowych i laboratoriów komputerowych w budynku Wydziału Matematyki, Informatyki i Mechaniki – ul. Banacha 2 .....	72
17.2.4. Przebudowa wjazdu na teren centralny Uniwersytetu Warszawskiego od ul. Oboźnej.....	72
17.2.5. Remont budynku <i>Auditorium Maximum</i> .....	72
17.2.6. Przebudowa siedziby Wydziału Prawa i Administracji.....	72
17.2.7. System cyklotronu do produkcji radiofarmaceutyków w budynku Cyklotronu na Ochocie – <i>PET</i> .....	73
<b>18. SPRAWY SOCJALNE .....</b>	<b>73</b>
18.1. ZAKŁADOWY FUNDUSZ ŚWIADCZEŃ SOCJALNYCH.....	73
18.2. NADZÓR MERYTORYCZNY NAD OBIEKTAMI.....	75
18.3. OBIEKTY ŚWIADCZĄCE USŁUGI HOTELARSKIE.....	77

## 1. WSTĘP

Miniony rok przyniósł zmiany we władzach Uniwersytetu Warszawskiego. Kolegium Elektorów wybrało nowy skład rektorski na kadencję 2008-2012. Na kolejną kadencję rektorską wybrano prof. dr hab. Katarzynę Chałasińską-Macukow. Prorektorem ds. rozwoju i polityki finansowej został prof. dr hab. Stanisław Głąb, Prorektorem ds. studenckich – prof. dr hab. Marta Kicińska-Habior, Prorektorem ds. badań naukowych i współpracy z zagranicą – prof. dr hab. Włodzimierz Lengauer, a Prorektorem ds. nauczania i polityki kadrowej – prof. dr hab. Tadeusz Tomaszewski. Niestety 8 lipca 2008 r. zmarł nagle prof. Stanisław Głąb, w związku z czym w wyborach uzupełniających na Prorektora ds. rozwoju i polityki finansowej na kadencję 2008-2012 Kolegium Elektorów wybrało dr hab. Marcina Pałysa. Wybrano również członków Senatu Uniwersytetu Warszawskiego na nową kadencję.

Działalność naukowa pracowników Uniwersytetu Warszawskiego oraz stałe doskonalenie procesu nauczania sprawiły, że po raz kolejny nasza uczelnia uzyskała liczne dowody potwierdzające najwyższą pozycję UW wśród polskich szkół wyższych. W 2008 roku, według niezależnych klasyfikacji (prowadzonych m.in. przez Akademickie Centrum Informacyjne i dziennik *Polska – The Times* oraz tygodnik *Newsweek*), UW został po raz kolejny uznany za najlepszy polski Uniwersytet. W rankingu *Perspektyw i Rzeczpospolitej* od lat tworzymy ścisłą czołówkę wraz z Uniwersytetem Jagiellońskim. Międzynarodowe sukcesy odnosili też nasi informatycy, do czego już zdążyliśmy od kilku lat przywyknąć, zajmując pierwsze miejsce w Akademickich Mistrzostwach Europy Środkowej w Programowaniu Zespołowym.

Pomimo wielkiej satysfakcji płynącej z tych osiągnięć, nie należy jednak zapominać o tym, że jednym z kluczowych naszych celów powinno być zajęcie trwałej pozycji w czołówce instytucji naukowych i edukacyjnych Europy.

Aspiracje Uniwersytetu Warszawskiego najlepiej oddaje przyjęta przez Senat w grudniu 2008 roku *Strategia Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego*, zgodnie z którą misja naszej uczelni powinna opierać się na czterech filarach: jedności nauki i nauczania, dostępu do wiedzy i nabywania umiejętności, kształtowaniu elit oraz syntezie wartości uniwersalnych i lokalnych. Cele szczegółowe *Strategii* jasno definiują nasze plany na przyszłość – doskonalenie nauczania i programów edukacyjnych, rozwój i intensyfikację badań naukowych, realizację programu inwestycyjnego, informatyzację uczelni, poprawę jakości zarządzania Uniwersytetem oraz rozszerzenie współpracy z otoczeniem i umiędzynarodowienie Uniwersytetu. Plany te konsekwentnie realizowane są od kilku lat, jednak w ubiegłym roku dokonano ich uszczegółowienia i nadano sprawie *Strategii* najwyższy priorytet.

W 2008 roku naukowcy z Uniwersytetu Warszawskiego zostali uhonorowani licznymi krajowymi i międzynarodowymi nagrodami za wybitne osiągnięcia badawcze. Zauważalny jest jednocześnie wzrost liczby realizowanych na UW tematów badawczych. Zwiększyła się także liczba organizowanych konferencji naukowych, w tym o zasięgu międzynarodowym. Realizacja misji naukowo-badawczej Uniwersytetu wiąże się zarazem ze stale rozwijającą się współpracą międzynarodową z najlepszymi ośrodkami z całego świata.

W roku akademickim 2008/2009, o przyjęcie na studia ubiegała się rekordowa grupa ponad 38 tysięcy kandydatów, którzy chcieli się dostać na zaoferowane przez Uniwersytet Warszawski 242 kierunki/specjalności. Na studia przyjęto 16.758 osób. Ogółem, w 2008 roku na UW studiowało prawie 56 tysięcy studentów, w tym ponad ośmiuset obcokrajowców.

Znacząco powiększa się także grupa doktorantów; w 2008 roku studia takie na Uniwersytecie Warszawskim odbywały 2.364 osoby, zaś stopień naukowy doktora uzyskało 223 osób. Warto podkreślić, że w 2008 roku Krajowa Reprezentacja Doktorantów przeprowadziła I edycję konkursu pod hasłem *Najbardziej prodoktorancka uczelnia w Polsce*. Kapituła konkursowa przyznała Uniwersytetowi Warszawskiemu specjalne wyróżnienie za *prowadzenie cennych inicjatyw mających na celu podnoszenie jakości kształcenia doktorantów oraz prowadzonych przez nich badań naukowych*.

Oferta dydaktyczna Uniwersytetu wzbogaciła się w 2008 roku o nowe specjalności i programy studiów (*literatura i kultura Renesansu, lingwistyka międzykulturowa, metody fizyki w ekonomii, kulturoznawstwo Europy Środkowo-Wschodniej*), oraz unikalne makrokierunki (*samorząd terytorialny i polityka regionalna, inżynieria nanostruktur*). Warto też zwrócić uwagę na stały rozwój „e-nauczania”, dzięki któremu wzbogacana jest oferta ogólnouniwersyteckich zajęć przez internet dla studentów i doktorantów, a także możliwe wspomaganie nauczania języków obcych oraz rozszerzanie dostępu do lektoratów studentom studiów niestacjonarnych. Ciągłe wzrasta liczba studiów podyplomowych.

W minionym roku rozpoczął w naszej uczelni działalność Uniwersytet Otwarty, prowadzący kursy dla wszystkich chcących pogłębić wiedzę. W ofercie edukacyjnej znalazły się zajęcia obejmujące sześć dziedzin wiedzy: *Kultura i Sztuka, Języki i Narody, Człowiek i Społeczeństwo, Biznes, Gospodarka i Prawo, Nauka i Technika oraz Człowiek i Środowisko*. Już w pierwszej edycji uruchomiono 31 kursów, w których uczestniczyło ponad 1.000 osób.

Realizując cele *Strategii Rozwoju UW* w 2008 roku zintensyfikowano prace przygotowawcze nad realizacją najpoważniejszych inwestycji, które będą miały w przyszłości wielkie znaczenie dla rozwoju naszej uczelni. Jednocześnie podjęto starania nad pozyskaniem dodatkowych środków niezbędnych do budowy Centrum Nowych Technologii CeNT – *Ochota* i budynku dydaktycznego dla potrzeb Wydziału Neofilologii oraz Wydziału Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich. Jako cała uczelnia lub poszczególne jednostki staraliśmy się również uczestniczyć w licznych projektach badawczo-rozwojowych, w tym unijnych. W jak najszerszym zakresie wykorzystywaliśmy środki z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

Wśród wielu wydarzeń, których areną był w 2008 roku Uniwersytet Warszawski, wyróżnić należy te, które mają szczególne znaczenie dla budowania tożsamości i prestiżu uczelni. Takimi okazjami są bez wątpienia uroczystości nadania tytułów doktora *honoris causa*, którymi uhonorowano trzech wybitnych naukowców i praktyków – prof. Leszka Balcerowicza, prof. Eckarta Hiena i prof. Gerda Meyera. Piękna tradycja honorowego odnowienia doktoratu stała się udziałem prof. Barbary Skargi. Uroczyste obchodzono także jubileusz 200-lecia Wydziału Prawa i Administracji.

Na uwagę zasługuje coraz silniejsza współpraca UW z uczelniami warszawskimi, instytutami badawczymi i władzami miasta Warszawy. Wraz z Politechniką Warszawską przygotowana została umowa o współpracy, której przedmiotem jest szeroko rozumiane współdziałanie w zakresie kształcenia, prowadzenia badań naukowych oraz praktycznego wykorzystania wiedzy i technologii. Porozumienie o współpracy w obszarze popularyzacji nauk humanistycznych, społecznych i matematyczno-przyrodniczych Uniwersytet Warszawski zawarł z Prezydent m.st. Warszawy.

Jednak Uniwersytet Warszawski to nie tylko nauka i dydaktyka. Inwestowaliśmy także w rozwój działalności kulturalno-rozrywkowej i sportowej. Aktywnie działał Chór Akademicki, Zespół Pieśni i Tańca *Warszawianka*, Teatr Akademicki, Muzeum oraz Akademickie Radio Kampus. Sportowcy z Uniwersytetu Warszawskiego osiągnęli sukcesy na arenie krajowej i międzynarodowej.

## **1.1. WAŻNIEJSZE WYDARZENIA**

### **Wybory Rektora i Prorektorów oraz Senatu**

7 kwietnia 2008 r. Kolegium Elektorów dokonało wyboru prof. dr hab. Katarzyny Chałasińskiej-Macukow na stanowisko Rektora Uniwersytetu Warszawskiego na kadencję 2008-2012.

25 kwietnia 2008 r. Kolegium Elektorów wybrało na kadencję 2008-2012 następujących prorektorów:

- prof. dr hab. Stanisława Głęba – jako Prorektora ds. rozwoju i polityki finansowej,
- prof. dr hab. Włodzimierza Lengauera – jako Prorektora ds. badań naukowych i współpracy z zagranicą,
- prof. dr hab. Tadeusza Tomaszewskiego – jako Prorektora ds. nauczania i polityki kadrowej.

12 maja 2008 r. Kolegium Elektorów wybrało na kadencję 2008-2012 prof. dr hab. Martę Kicińską-Habior – jako Prorektora ds. studenckich.

18 września 2008 r. Uczelniana Komisja Wyborcza stwierdziła wygaśnięcie mandatu zmarłego prof. dr hab. Stanisława Głęba.

15 października 2008 r. Kolegium Elektorów wybrało w wyborach uzupełniających na kadencję 2008-2012 dr. hab. Marcina Pałysa – jako Prorektora ds. rozwoju i polityki finansowej.

25 kwietnia oraz 12 maja 2008 r. Kolegium Elektorów wybrało nowy skład Senatu na kadencję 2008-2012.

### **Inauguracja roku akademickiego 2008/2009**

Inauguracja odbyła się 1 października 2008 r. Uczestniczyło w niej wielu gości, m.in.: Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego – prof. Barbara Kudrycka, Wicemarszałek Senatu RP – Zbigniew Romaszewski, Prezes Trybunału Konstytucyjnego – Bohdan Zdziennicki, Pierwszy Prezes Sądu Najwyższego – prof. Lech Gardocki, Prymas Polski – Jego Eminencja Ksiądz Kardynał Józef Glemp, Metropolita Warszawski – Jego Ekscelencja Ksiądz Arcybiskup – Kazimierz Nycz, Prezydent m. st. Warszawy – prof. Hanna Gronkiewicz-Waltz, dyplomaci oraz rektorzy uczelni warszawskich i krajowych. Wykład inauguracyjny pt. *Suwerenność prawa, czyli o cnotach obywatelskich okiem historyka* wygłosił prof. Marek Wąsowicz.

### **Przyjęcie Strategii Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego**

W dniu 17 grudnia 2008 r. Senat UW podjął uchwałę nr 34 w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Uniwersytetu Warszawskiego, dokumentu programowego wyznaczającego kierunki rozwoju uczelni w następnych latach. Pełny tekst *Strategii Rozwoju UW* zamieszczony jest na stronie [www.uw.edu.pl/strony/o\\_uw/dok/strat/2008/uchwala\\_zal.pdf](http://www.uw.edu.pl/strony/o_uw/dok/strat/2008/uchwala_zal.pdf)

### **Tytuł doktora honoris causa Uniwersytetu Warszawskiego**

- prof. Leszek Balcerowicz – światowej sławy ekonomista, autor licznych książek i publikacji naukowych, główny architekt transformacji gospodarczej Polski początku lat 90. z socjalistycznej gospodarki planowej na gospodarkę wolnorynkową, wielokrotnie pełnił ważne funkcje publiczne m. in. – prezesa Narodowego Banku Polskiego w latach

2001-2007. Wniosek Wydziału Prawa i Administracji oraz Wydziału Nauk Ekonomicznych, promował prof. Wojciech Maciejewski (6 marca);

- prof. Eckart Hien – wybitny znawca prawa administracyjnego, autor licznych publikacji z zakresu ochrony praw człowieka, sądownictwa administracyjnego i administracji państwa, były prezes Federalnego Sądu Administracyjnego RFN, jeden z pomysłodawców i organizatorów Stowarzyszenia Rad Stanu i Naczelnych Sądów Administracyjnych Unii Europejskiej. Wniosek Wydziału Prawa i Administracji, promował prof. Janusz Trzeciński (17 czerwca);
- prof. Gerd Meyer – światowej sławy politolog, profesor Uniwersytetu Karola Eberharda w Tybindze w Instytucie Nauki o Polityce; wybitny specjalista w zakresie sowietologii, kultury i psychologii politycznej; zasłużony dla naukowej współpracy polsko-niemieckiej. Wniosek Wydziału Dziennikarstwa i Nauk Politycznych, promował prof. Konstanty Adam Wojtaszczyk (24 listopada).

#### **Uroczystość odnowienia doktoratu**

- prof. Barbary Skargi – profesor filozofii, autorki wielu publikacji i książek o tematyce filozoficznej. Przez środowisko naukowe określana *pierwszą damą filozofii polskiej*, wieloletni pracownik Instytutu Filozofii i Socjologii PAN, autorytet o charakterze moralnym i obywatelskim, brała czynny udział w podziemnym szkolnictwie średnim, była żołnierzem Armii Krajowej, aresztowana w 1944 r. spędziła 10 lat w łagrach i na zesłaniu. Wniosek Wydziału Filozofii i Socjologii, promował prof. Jacek Migasiński (19 maja).

#### **Medal za Zasługi dla Uniwersytetu Warszawskiego**

- dla Wydziału Prawa i Administracji z okazji 200-lecia powstania (26 maja).

#### **Najważniejsze nagrody dla uczelni**

- I miejsce wśród uniwersytetów w ogólnopolskim rankingu szkół wyższych zorganizowanym przez Akademickie Centrum Informacyjne i dziennik *Polska – The Times* (maj);
- I miejsce w 7. edycji ogólnopolskiego rankingu wyższych uczelni tygodnika *Newsweek*. Ranking powstaje na podstawie danych o zatrudnieniu absolwentów szkół wyższych i według jego pomysłodawców ma pokazywać „rynkową” wartość wykształcenia (maj);
- II miejsce w rankingu szkół wyższych zorganizowanym przez *Rzeczpospolitą i Perspektywy*, minimalnie ustępując Uniwersytetowi Jagiellońskiemu. W klasyfikacji uwzględniono 27 kryteriów, w tym jakość prowadzonych badań naukowych, kwalifikacje kadry oraz zainteresowanie, jakim uczelnia cieszy się wśród maturzystów-olimpijczyków (maj);
- wyróżnienie dla najbardziej doktoranckiej uczelni w Polsce w 1. edycji konkursu Krajowej Reprezentacji Doktorantów (grudzień);
- I miejsce dla Wydziału Prawa i Administracji w 2. edycji rankingu *Gazety Prawnej* na najlepsze wydziały prawa w Polsce w kategorii uczelni publicznych (czerwiec).

#### **Najważniejsze nagrody i wyróżnienia dla pracowników i studentów UW**

- dr hab. Grzegorz Pietrzyński z Obserwatorium Astronomicznego został laureatem drugiej edycji programu FOCUS, zorganizowanego przez Fundację na rzecz Nauki Polskiej. Nagroda za dokładną kalibrację skali odległości we wszechświecie (luty);
- prof. dr hab. Janusz Grzelak, Wydział Psychologii, został uhonorowany prestiżową nagrodą im. Mortona Deutscha (*Morton Deutsch Awards for Social Justice*) przyznawaną przez International Center for Cooperation and Conflict Resolution Uniwersytetu Columbia w Nowym Jorku. Wyróżnienie to przyznawane jest naukowcom działającym na rzecz sprawiedliwości społecznej. Prof. Grzelak został nagrodzony za swój udział

- w negocjacjach Okrągłego Stołu, w których występował jako przedstawiciel *Solidarności* (marzec);
- prof. dr hab. Ernest Bartnik z Wydziału Fizyki został odznaczony Krzyżem Oficerskim Orderu Odrodzenia Polski za zaangażowanie w ochronę oraz odnowę cmentarzy żydowskich na terenie Polski (maj);
  - dr Lech Nijakowski z Instytutu Socjologii, autor pracy pt. *Domeny symboliczne: konflikty narodowe i etniczne w wymiarze symbolicznym*, otrzymał nagrodę im. Stanisława Ossowskiego przyznaną przez Polskie Towarzystwo Socjologiczne (maj);
  - dr Małgorzata Olszak z Wydziału Zarządzania otrzymała nagrodę w X edycji Konkursu Warty i Kredyt Banku na najlepsze prace magisterskie i doktorskie z dziedziny ubezpieczeń, bankowości i *bancassurance* za swoją rozprawę doktorską pt. *Wpływ norm adekwatności kapitałowej na zarządzanie portfelem kredytowym banków w Polsce* (maj);
  - prof. dr hab. Henryk Samsonowicz z Wydziału Historycznego został laureatem *Nagrody historycznej miasta Münster*. W uzasadnieniu jury określiło prof. Samsonowicza mianem  *europejskiego intelektualisty i wybitnego przedstawiciela polskich nauk humanistycznych* (lipiec);
  - dr hab. Wojciech Grochala z ICM znalazł się wśród beneficjentów pierwszej edycji programu TEAM zorganizowanego przez Fundację na rzecz Nauki Polskiej za opracowanie projektu *Quest for superconductivity in crystal-engineered higher fluorides of silver* (sierpień);
  - dr hab. Tomasz Bigaj z Instytutu Filozofii otrzymał europejskie stypendium wyjazdowe *EIF-Marie Curie Intra-European Fellowship for Career Development* (wrzesień);
  - dr Łukasz Hardt, adiunkt z Wydziału Nauk Ekonomicznych został laureatem II edycji konkursu na najlepsze prace doktorskie z zakresu nauk ekonomicznych i zarządzania. Konkurs zorganizowany został przez Fundację Promocji i Akredytacji Kierunków Ekonomicznych we współpracy z Ministerstwem Nauki i Szkolnictwa Wyższego oraz Konfederacją Pracodawców Polskich (październik);
  - prof. dr hab. Szymon Rudnicki z Wydziału Historycznego został laureatem nagrody im. Jana Karskiego i Poli Nireńskiej za publikacje dokumentujące historię stosunków polsko-żydowskich oraz wkład Żydów w polską kulturę (październik);
  - prof. dr hab. Ewa Bartnik z Wydziału Biologii otrzymała nagrodę dla naukowca najbardziej przyjaznego dziennikarzom. Plebiscyt zorganizowało Polskie Stowarzyszenie Dziennikarzy Naukowych *Naukowi.pl* (październik);
  - Towarzystwo Miłośników Historii przyznało wyróżnienia za najlepsze publikacje naukowe i popularnonaukowe dotyczące Warszawy dwóm naukowcom z Uniwersytetu Warszawskiego. Dr Robert Gawkowski został nagrodzony za *Encyklopedię klubów sportowych Warszawy i jej najbliższych okolic lat 1918-1939*, a dr Błażej Brzostek za książkę pt. *Za progiem: codzienność w przestrzeni publicznej Warszawy lat 1955-1970* (październik);
  - sześciu pracowników Uniwersytetu Warszawskiego zostało laureatami nagród Prezesa Rady Ministrów za rozprawy doktorskie, habilitacyjne oraz działalność naukowo-techniczną lub artystyczną za rok 2007. Za wybitne osiągnięcia naukowe nagrodę otrzymał prof. Andrzej Jerzmanowski z Wydziału Biologii. W kategorii rozpraw doktorskich nagrody otrzymali: dr Miłosz Giersz z Instytutu Archeologii, dr Rafał Kuś z Wydziału Fizyki, dr Józef Pawłowski z Wydziału Orientalistycznego, dr Mateusz Salwa z Instytutu Filozofii, dr Grzegorz Tchorek z Wydziału Zarządzania (listopad);
  - w XIII Akademickich Mistrzostwach Polski w Programowaniu Zespołowym (AMPPZ) wszystkie miejsca na podium zajęły drużyny reprezentujące UW. Pierwsze miejsce zajęła drużyna UW2 w składzie: Tomasz Kulczyński, Jakub Łacki, Piotr Mikulski, drugie miejsce zespół UW3 w składzie: Karol Kurach, Krzysztof Pawłowski, Michał Filipczuk,



trzecie miejsce drużyna UW4 w składzie: Piotr Niedźwiedź, Wojciech Śmietanko Wojciech Tyczyński (listopad);

- w Mistrzostwach Europy Środkowej w Programowaniu Zespołowym drużyny informatyków z UW zajęły dwa pierwsze miejsca. Pierwsze miejsce zdobył zespół *Warsaw Swifts 08* w składzie: Marcin Andrychowicz, Maciej Klimek, Marcin Kościelnicki, drugie miejsce zespół *Warsaw Eagles 08* w składzie: Tomasz Kulczyński, Jakub Łącki, Piotr Mikulski. W konkursie wzięły udział jeszcze trzy inne drużyny z UW, które zajęły 6., 19. i 23 miejsce. Zespołami studentów opiekują się prof. Jan Madey, prof. Krzysztof Diks oraz Marek Cygan (absolwent UW i mistrz świata w programowaniu zespołowym z 2007 r.) i Jakub Radoszewski (listopad);
- laureatami nagród KLIO dla najlepszych autorów i wydawców książek historycznych zostali dwaj historycy Uniwersytetu Warszawskiego. W kategorii monografii naukowych, nagrodę I stopnia otrzymał dr Piotr M. Majewski za książkę *Niemcy Sudeccy 1848-1948. Historia pewnego nacjonalizmu*; nagrodę II stopnia w tej samej kategorii przyznano dr Piotrowi Krollowi za pracę *Od ugody Hadziackiej do Cudnowa. Kozaczyzna między Rzeczpospolitą a Moskwą w latach 1658-1660* (listopad).

### **Medal Uniwersytetu Warszawskiego**

otrzymali m.in.:

- prof. Krzysztof Kiciński – Wydział Stosowanych Nauk Społecznych i Resocjalizacji,
- prof. Tadeusz Krygowski – Wydział Chemii,
- prof. Andrzej Piekara – Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego,
- Pan Karol Perłowski – Światowy Związek Żołnierzy Armii Krajowej,
- prof. Joanna Pinińska – Wydział Geologii,
- prof. dr Migiel León Portilla – Narodowy Uniwersytet Autonomiczny w Meksyku,
- prof. Jadwiga Puzynina – Wydział Polonistyki,
- Pan Ryszard Rakowski – Dyrektor Biura Krajowego Funduszu na rzecz Dzieci,
- prof. Irena Wojnar – Wydział Pedagogiczny,
- prof. Erica Worbs – Uniwersytet Johannesesa Gutenberga w Moguncji,
- pracownicy Wydziału Prawa i Administracji z okazji jubileuszu 200-lecia Wydziału.

### **Wykłady na Nowe Tysiąclecie**

W ramach cyklu 8 Wykładów na Nowe Tysiąclecie wykłady wygłosili:

- prof. Jerzy Dzik – *100 lat po Darwinie. Czy istnieje inteligentny plan rozwoju życia na Ziemi?* (15 stycznia),
- dr Stanisław Bajtlik – *Z czego zbudowany jest Wszechświat? Największy nierozwiązany problem w fizyce* (26 lutego),
- prof. Andrzej Friszke – *Marzec '68 na Uniwersytecie Warszawskim i pamięć o Marcu* (18 marca),
- prof. Adam Daniel Rotfeld – *Dokąd zmierza świat?* (15 kwietnia),
- prof. Piotr Sztompka – *Przestrzeń międzyludzka* (20 maja),
- prof. Roman Kuźniar – *Polska w czasie światowej turbulencji* (21 października),
- prof. Jerzy Vetulani – *Neurobiologiczne podstawy moralności* (18 listopada),
- prof. Włodzimierz Siwiński – *Czy kryzys finansowy podważy globalny kapitalizm* (16 grudnia).

### **Inne ważne wydarzenia**

- spotkanie Prezesa Rady Ministrów Donalda Tuska ze studentami. Spotkanie zorganizowane zostało przez Uniwersytet Warszawski i redakcję *Dziennika* (27 lutego);
- wizyta Prezydenta Gruzji Michaiła Saakaszwilego wraz z małżonką na UW (3 marca);
- obchody 40. rocznicy Marca '68 na Uniwersytecie Warszawskim (7-9 marca);

- wykład Szymona Peresa, Prezydenta Izraela w ramach XII *Debaty Tischnerowskiej* zorganizowanej przez Katedrę Erazma z Rotterdamu oraz Instytut Nauk o Człowieku w Wiedniu (17 kwietnia);
- debata poświęcona wartościom w polityce międzynarodowej z udziałem Madeleine Albright, prof. Bronisława Geremka, Pawła Kowala oraz Aleksandra Smolara (24 kwietnia);
- XIV *Debata Tischnerowska* pt. *Polityka a zmiany klimatyczne* z udziałem Lorda Giddensa, Henryki Bochniarz, Michała Boniego, Waldemara Pawlaka (5 czerwca);
- uroczystość odsłonięcia tablicy poświęconej księciu Adamowi Czartoryskiemu, twórcy i komendantowi Szkoły Rycerskiej, do której tradycji nawiązuje Uniwersytet Warszawski; tablica została wmurowana w fasadę Pałacu Kazimierzowskiego (15 października);
- wizyta Kateriny Juszczenko, pierwszej damy Ukrainy, która uczestniczyła w uroczystym otwarciu wystawy zatytułowanej *Wielki Głód na Ukrainie*, prezentowanej w Pałacu Kazimierzowskim. Wystawa towarzyszyła międzynarodowej konferencji naukowej *Ukraina między Wschodem a Zachodem*, zorganizowanej przez Katedrę Ukrainistyki (7 listopada);
- obchody 90. rocznicy odzyskania niepodległości przez Rzeczpospolitą Polską oraz 90-lecia powstania 36 Pułku Piechoty Legii Akademickiej z udziałem przedstawicieli Kapituły orderu wojennego *Virtuti Militari*, przedstawicieli środowisk kombatanckich, w tym weteranów 36. Pułku Piechoty Legii Akademickiej i zgrupowania KRYBAR (12 listopada);
- XV *Debata Tischnerowska* pt. *Jan Paweł II na świecie i w Polsce* z udziałem Anne Applebaum, Adama Michnika, Arcybiskupa Kazimierza Nycza oraz Timothy’ego Snydera (1 grudnia).

### **Święto Uniwersytetu Warszawskiego**

W roku 2008 obchodziliśmy 192. rocznicę powstania Uniwersytetu Warszawskiego. Na obchody Święta złożyły się m.in.:

- II Targi Książki Akademickiej i Naukowej *ACADEMIA 2008*,
- Uniwersyteckie Spotkania z Rynkiem Pracy,
- Koncert Urodzinowy Uniwersytetu Warszawskiego – Artur Dutkiewicz *Trio*, Chór Akademicki UW, Zespół Pieśni i Tańca *Warszawianka*, Chór Kameralny *Collegium Musicum UW*,
- wystawa – *Uniwersytet Warszawski w czasach Fryderyka Chopina*,
- spotkanie z Nami Klein – światowej sławy dziennikarką i pisarką,
- liczne konferencje naukowe m.in.: *Współczesne migracje – dylemat Europy i Polski; Polska – Izrael – dziś i jutro. Polityka, Społeczeństwo, Gospodarka; Stosowanie Europejskiej konwencji Praw Człowieka w polskim porządku prawnym*,
- wykłady, koncerty, inne wystawy, spotkania dyskusyjne oraz imprezy sportowe.

### **Jubileusz 200-lecia Wydziału Prawa i Administracji**

Uchwałą Senatu UW rok 2008 obchodzony był na Uniwersytecie Warszawskim jako Rok Wydziału Prawa i Administracji z okazji 200-lecia powstania i działalności tej jednostki. W ramach obchodów odbyły się liczne uroczystości, konferencje i wydarzenia kulturalne, m.in. nadzwyczajne posiedzenie Senatu UW z udziałem Rady Wydziału Prawa i Administracji (czerwiec) oraz odsłonięcie tablicy pamiątkowej na budynku *Collegium Iuridicum I*.

## 2. SENAT UNIwersytetu warszawskiego

### 2.1. SKŁAD SENATU

*Kadencja 2005-2008*

#### **Rektor**

prof. dr hab. Katarzyna Chałasińska-Macukow

#### **Prorektorzy**

dr hab. Małgorzata Gersdorf, prof. UW

prof. dr hab. Stanisław Głąb

prof. dr hab. Wojciech Tygielski

prof. dr hab. Konstanty Adam Wojtaszczyk

ds. nauczania i polityki kadrowej

ds. rozwoju i polityki finansowej

ds. badań naukowych i współpracy z zagranicą

ds. studenckich

#### **Dziekani**

dr hab. Joanna Pijanowska, prof UW

prof. dr hab. Grzegorz Chałasiński

dr hab. Tadeusz Mołdawa, prof UW

dr hab. Jan Węgleński, prof UW

prof. dr hab. Jan Bartelski

prof. dr hab. Andrzej Richling

prof. dr hab. Andrzej Kozłowski

prof. dr hab. Włodzimierz Lengauer

prof. dr hab. Władysław Figarski

Wydział Biologii

Wydział Chemii

Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

Wydział Filozofii i Socjologii

Wydział Fizyki

Wydział Geografii i Studiów Regionalnych

Wydział Geologii

Wydział Historycznego

Wydział Lingwistyki Stosowanej  
i Filologii Wschodniosłowiańskich

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Wydział Nauk Ekonomicznych

Wydział Neofilologii

Wydział Pedagogicznego

Wydział Polonistyki

Wydział Prawa i Administracji

Wydział Psychologii

Wydział Stosowanych Nauk Społecznych i Resocjalizacji

Wydział Zarządzania

Instytut/Wydział Orientalistyczny

prof. dr hab. Stanisław Betley

prof. dr hab. Tomasz Żylicz

prof. dr hab. Marek Gołębiowski

prof. dr hab. Mirosław Szymański

prof. dr hab. Stanisław Dubisz

prof. dr hab. Tadeusz Tomaszewski

prof. dr hab. Janusz Grzelak

prof. dr hab. Marcin Król

prof. dr hab. Alojzy Nowak

prof. dr hab. Jolanta Sierakowska-Dyndo

#### **Przedstawiciele samodzielnych nauczycieli akademickich**

dr Emma Harris, prof UW

prof. dr hab Stefan Jackowski

prof. dr hab. Marta Kicińska-Habior

prof. dr hab. Andrzej Markowski

prof. dr hab. Roman Michałowski

Prof. dr hab. Marek Wąsowicz

Wydział Neofilologii

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Wydział Fizyki

Wydział Polonistyki

Wydział Historyczny

Wydział Prawa i Administracji

#### **Przedstawiciele innych nauczycieli akademickich**

dr Piotr Lehr-Spławiński

dr Janina Mincer-Daszkiewicz

Wydział Polonistyki

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

dr Agata Nalborczyk  
dr Mieszko Tałasiewicz  
dr Marek Węcowski  
dr Andrzej Wyszomłek

**Przedstawiciele doktorantów**

mgr Katarzyna Lubryczyńska  
mgr Dominik Ludwicki

**Przedstawiciele studentów**

Seweryn Dmowski – Marszałek PS UW  
Tomasz Lewiński – Przewodniczący ZSS UW  
Adam Czogalla  
Mariusz Drozdowski

Marek Grabowski  
Piotr Pomianowski  
Sebastian Wojtysiak  
Jan Zakrzewski

**Przedstawiciele pracowników niebędących nauczycielami akademickimi**

mgr inż. Barbara Siedlicka  
Jolanta Siemaszko

**Uczestnicy posiedzeń Senatu z głosem doradczym**

mgr inż. Jerzy Pieszczyrkow  
mgr Ewa Twarowska  
mgr Ewa Kobińska-Maciuszko  
prof. Mariusz Ziółkowski  
dr Nikodem Grzenkowicz  
mgr Sylwia Kossakowska-Pisarek

**Stali goście Senatu**

prof. dr hab. Jan Madey  
mgr Anna Korzekwa  
mgr Grzegorz Kołtuniak  
dr hab. Andrzej Wyszomłek

**Kadencja 2008-2012**

**Rektor**

prof. dr hab. Katarzyna Chałasińska-Macukow

**Prorektorzy**

prof. dr hab. Marta Kicińska-Habior  
prof. dr hab. Włodzimierz Lengauer  
dr hab. Marcin Pałys  
prof. dr hab. Tadeusz Tomaszewski

**Dziekani**

dr hab. Joanna Pijanowska, prof. UW  
prof. dr hab. Paweł Kulesza  
prof. dr hab. Janusz Adamowski  
dr hab. Jacek Migasiński, prof. UW

Instytut/Wydział Orientalistyczny  
Wydział Filozofii i Socjologii  
Wydział Historyczny  
Wydział Fizyki *do lutego 2008*

Wydział Pedagogiczny  
Wydział Zarządzania

Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych  
Kolegium MISH  
Kolegium MISMaP  
Wydział Filozofii i Socjologii/  
Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych  
Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki  
Kolegium MISH  
Kolegium MISMaP  
Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Biuro Gospodarcze  
Kwestura

Kanclerz  
Kwestor  
Dyrektor BUW  
Przedstawiciel NSZZ *Solidarność*  
Przedstawiciel Rady Zakładowej ZNP  
Przedstawiciel ChZZ *Solidarność*  
im. ks. J. Popiełuszki

Wiceprzewodniczący RGSzW  
Rzecznik Prasowy UW  
Kierownik Biura Spraw Pracowniczych  
Wydział Fizyki – od lutego 2008 r.

ds. studenckich  
ds. badań naukowych i współpracy z zagranicą  
ds. rozwoju i polityki finansowej  
ds. nauczania i polityki kadrowej

Wydział Biologii  
Wydział Chemii  
Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych  
Wydział Filozofii i Socjologii

prof. dr hab. Teresa Rząca-Urban	Wydział Fizyki
prof. dr hab. Andrzej Lisowski	Wydział Geografii i Studiów Regionalnych
prof. dr hab. Andrzej Kozłowski	Wydział Geologii
prof. dr hab. Elżbieta Barbara Zybert	Wydział Historyczny
dr hab. Sambor Grucza, prof. UW	Wydział Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich
prof. dr hab. Stanisław Betley	Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki
prof. dr hab. Tomasz Żylicz	Wydział Nauk Ekonomicznych
prof. dr hab. Marek Gołębiowski	Wydział Neofilologii
prof. dr hab. Jolanta Sierakowska-Dyndo	Wydział Orientalistyczny
dr hab. Alicja Siemak-Tylikowska, prof. UW	Wydział Pedagogiczny
prof. dr hab. Stanisław Dubisz	Wydział Polonistyki
dr hab. Krzysztof Rączka, prof. UW	Wydział Prawa i Administracji
dr hab. Ewa Czerniawska, prof. UW	Wydział Psychologii
prof. dr hab. Marcin Król	Wydział Stosowanych Nauk Społecznych Resocjalizacji
prof. dr hab. Alojzy Nowak	Wydział Zarządzania
<b>Przedstawiciele samodzielnych nauczycieli akademickich</b>	
dr hab. Ireneusz Białecki, prof. UW	Wydział Stosowanych Nauk Społecznych i Resocjalizacji
dr hab. Piotr Bieliński, prof. UW	Wydział Historyczny
prof. dr hab. Grzegorz Chałasiński	Wydział Chemii
dr hab. Małgorzata Gersdorf, prof. UW	Wydział Prawa i Administracji
dr Elizabeth Emma Harris, prof. UW	Wydział Neofilologii
prof. dr hab. Michał Kozakiewicz	Wydział Biologii
prof. dr hab. Andrzej Markowski	Wydział Polonistyki
prof. dr hab. Czesław Radzewicz	Wydział Fizyki
prof. dr hab. Piotr Salwa	Instytut Badań Interdyscyplinarnych <i>Artes Liberales</i>
prof. dr hab. Jerzy Wilkin	Wydział Nauk Ekonomicznych

#### **Przedstawiciele innych nauczycieli akademickich**

dr Grażyna Bystrzejewska-Piotrowska	Wydział Biologii
dr Piotr Lehr-Splawiński	Wydział Polonistyki
dr Janina Mincer-Daszkiewicz	Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki
doc. dr Anna Rosner	Wydział Prawa i Administracji
dr Ryszard Szarfenberg	Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych
dr Adam Tarnowski	Wydział Psychologii
dr Marta Maria Torenc	Wydział Neofilologii
mgr Jolanta Urbanik	Szkoła Języków Obcych
mgr Barbara Maria Wysoczańska	Studium Wychowania Fizycznego i Sportu
dr Paweł Żmudzki	Wydział Historyczny

#### **Przedstawiciele doktorantów**

mgr Dominik Ludwicki Wydział Zarządzania

#### **Przedstawiciele studentów**

Przewodniczący ZSS UW – Tomasz Lewiński	Kolegium MISH
Adam Czogalla	Kolegium MISMaP
Mariusz Drozdowski	Wydział Filozofii i Socjologii/ Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

Maria Golińska

Marek Grabowski

Natalia Jaworska

Piotr Pomianowski

Sandra Samos

Sebastian Wojtysiak

Jan Zakrzewski

od grudnia 2008 r.

Mariusz Drozdowski – Marszałek PS UW

Tomasz Lewiński

Aleksander Arabadźić

Łukasz Dziamski

Maria Golińska

Michał Goszczyński

Marek Grabowski

Olga Kazimierczak

Monika Ruzik

Joanna Sławuta

Jan Zakrzewski

**Przedstawiciele pracowników niebędących nauczycielami akademickimi**

mgr Iwona Grzybowska

mgr Władysław Kardaś

mgr Agnieszka Kościelniak-Osiak

dr Magdalena Sobolewska-Łącka

**Uczestnicy posiedzeń Senatu z głosem doradczym**

mgr inż. Jerzy Pieszczyrkow

mgr Ewa Twarowska

mgr Ewa Kobierska-Maciuszko

dr hab. Mariusz Ziółkowski, prof. UW

dr Nikodem Grzenkowicz

mgr Sylwia Kossakowska-Pisarek

**Stali goście Senatu**

prof. dr hab. Jan Madey

prof. dr hab. Marek Wąsowicz

mgr Anna Korzekwa

mgr Grzegorz Kołtuniak

Wydział Lingwistyki Stosowanej i Filologii  
Wschodniosłowiańskich

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Wydział Filozofii i Socjologii

Kolegium MISH

Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

Kolegium MISMaP

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

Przewodniczący ZSS UW – MISH

Wydział Historyczny

Kolegium MISH

Wydział Lingwistyki Stosowanej i Filologii

Wschodniosłowiańskich

Instytut Ameryki i Europy

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

MISH

Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych

Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki

Wydział Neofilologii

Biuro Gospodarcze

BUW

Wydział Biologii

Kanclerz

Kwestor

Dyrektor BUW

Przedstawiciel NSZZ *Solidarność*

Przedstawiciel Rady Zakładowej ZNP

Przedstawiciel ChZZ *Solidarność*

im. ks. J. Popiełuszki

Wiceprzewodniczący RGSzW

Przewodniczący UKA

Rzecznik Prasowy UW

Kierownik Biura Spraw Pracowniczych

**2.2. KOMISJE SENACKIE I INNE**

W roku 2008 działały następujące komisje:

**Komisje senackie**

**kadencja 2005-2008**

- Komisja Senacka ds. Badan Naukowych i Współpracy z Zagranicą,
- Komisja Senacka ds. Bibliotek i Systemów Informacyjnych,
- Komisja Senacka ds. Budżetu i Finansów,
- Komisja Senacka ds. Organizacji i Rozwoju Przestrzennego UW,
- Komisja Senacka ds. Polityki Kadrowej,

- Komisja Senacka ds. Socjalno-Bytowych i Ochrony Zdrowia,
- Komisja Senacka ds. Studenckich i Procesu Kształcenia,
- Komisja Senacka Prawno-Statutowa.

#### **kadencja 2008-2012**

- Komisja Senacka ds. Badan Naukowych i Współpracy z Zagranica,
- Komisja Senacka ds. Bibliotek i Systemów Informacyjnych,
- Komisja Senacka ds. Budżetu i Finansów,
- Komisja Senacka ds. Organizacji i Rozwoju Przestrzennego UW,
- Komisja Senacka ds. Polityki Kadrowej,
- Komisja Senacka ds. Socjalno-Bytowych i Ochrony Zdrowia,
- Komisja Senacka ds. Studentów, Doktorantów i Procesu Kształcenia,
- Komisja Senacka Prawno-Statutowa.

### **Komisje dyscyplinarne i oceniające**

#### **kadencja 2005-2008**

- Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów,
- Odwoławcza Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów,
- Komisja Dyscyplinarna dla Nauczycieli Akademickich,
- Komisja Odwoławcza od Oceny Nauczycieli Akademickich,
- Komisja Oceniająca Nauczycieli Akademickich poza Wydziałami.

#### **kadencja 2008-2012**

- Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów,
- Odwoławcza Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów,
- Komisja Dyscyplinarna dla Nauczycieli Akademickich,
- Uczelniana Komisja Oceniająca dla Nauczycieli Akademickich,
- Odwoławcza Komisja Oceniająca dla Nauczycieli Akademickich.

### **Inne komisje**

#### **kadencja 2005-2008**

- Uczelniana Komisja Wyborcza,
- Uczelniana Komisja Rekrutacyjna na UW na rok akademicki 2007/2008,
- Uczelniany Zespół Zapewnienia Jakości Kształcenia.

#### **kadencja 2008-2012**

- Uczelniana Komisja Wyborcza,
- Uczelniana Komisja Rekrutacyjna na UW na rok akademicki 2008/2009,
- Uczelniany Zespół Zapewnienia Jakości Kształcenia.

Składy komisji są podane w Załączniku nr 2 oraz na stronie internetowej [www.senat.uw.edu.pl](http://www.senat.uw.edu.pl).

## **2.3. UCHWAŁY SENATU**

W roku 2008 odbyło się 11 posiedzeń Senatu (w tym jedno nadzwyczajne związane z jubileuszem 200-lecia Wydziału Prawa i Administracji), podczas których podjęto 125 uchwał (patrz Załącznik nr 3), w tym:

- 18 uchwał w sprawach związanych z doktoratami *honoris causa*,
- 15 uchwał w sprawach finansowych i inwestycyjnych,
- 17 uchwał w sprawach komisji senackich i innych komisji,
- 8 uchwał w sprawie konkursów, zatrudnień i nagród,
- 21 uchwał w sprawach organizacyjnych,
- 15 uchwał w sprawie studiów,
- 10 uchwał w sprawie studiów doktoranckich oraz studiów podyplomowych,
- 21 uchwały w innych sprawach.

Teksty uchwał Senatu UW są publikowane w Monitorze Uniwersytetu Warszawskiego (zobacz: [www.monitor.uw.edu.pl](http://www.monitor.uw.edu.pl)).

## **2.4. SPRAWY ORGANIZACYJNE**

W roku 2008 Senat podjął 21 uchwał w sprawach organizacyjnych. Dotyczyły one m. in.:

- przekształcenia Instytutu Orientalistycznego w Wydział Orientalistyczny,
- przekształcenia Ośrodka Badań nad Tradycją Antyczną w Polsce i w Europie Środkowo-Wschodniej w Instytut Badań Interdyscyplinarnych *Artes Liberales*,
- utworzenia międzywydziałowej jednostki organizacyjnej o statusie podstawowej jednostki organizacyjnej o nazwie Ośrodek Badań nad Migracjami.

## **3. ZARZĄDZENIA REKTORA**

W roku 2008 Rektor wydał 37 zarządzeń, 12 postanowień i 3 obwieszczenia (patrz Załącznik nr 4), w tym:

- 2 zarządzenia w sprawach finansowych,
- 10 zarządzeń w sprawach komisji i zespołów rektorskich,
- 7 zarządzeń w sprawach organizacyjnych,
- 13 zarządzeń w sprawach studiów,
- 5 zarządzeń w innych sprawach.

### **3.1. KOMISJE REKTORSKIE I ZESPOŁY REKTORSKIE**

W roku 2008 działały następujące komisje:

#### ***kadencja 2005-2008***

- Komisja Rektorska ds. Tytułów Honorowych,
- Komisja Rektorska ds. Mianowań na Stanowiska Profesorów,
- Komisja Rektorska ds. Stypendiów Naukowych,
- Komisja Rektorska ds. nagród Rektora UW dla nauczycieli akademickich.
- Komisja Rektorska ds. nazewnictwa anglojęzycznego,
- Komisja Rektorska ds. Centrum Nowych Technologii Uniwersytetu Warszawskiego.

#### ***kadencja 2008-2012***

- Komisja Rektorska ds. Tytułów Honorowych,
- Komisji Rektorska ds. Zatrudniania na Stanowiska Profesorów na UW,
- Komisja Rektorska ds. Nagród Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

W roku 2008 pracowały następujące Zespoły Rektorskie:

#### ***kadencja 2005-2008***

- Zespół Rektorski ds. Kształcenia Nauczycieli na Uniwersytecie Warszawskim,
- Zespół Rektorski ds. serii *Monumenta Universitatis Varsoviensis*,
- Zespół Rektorski do spraw portalu wewnętrznego Uniwersytetu Warszawskiego.

#### ***kadencja 2008-2012***

- Zespół Rektorski ds. Kształcenia Nauczycieli na Uniwersytecie Warszawskim,
- Zespół Rektorski ds. serii *Monumenta Universitatis Varsoviensis*,
- Zespół Rektorski ds. Nowelizacji Statutu Uniwersytetu Warszawskiego,

Składy komisji i zespołów są podane w Załączniku nr 2 oraz na stronie internetowej [www.senat.uw.edu.pl](http://www.senat.uw.edu.pl).



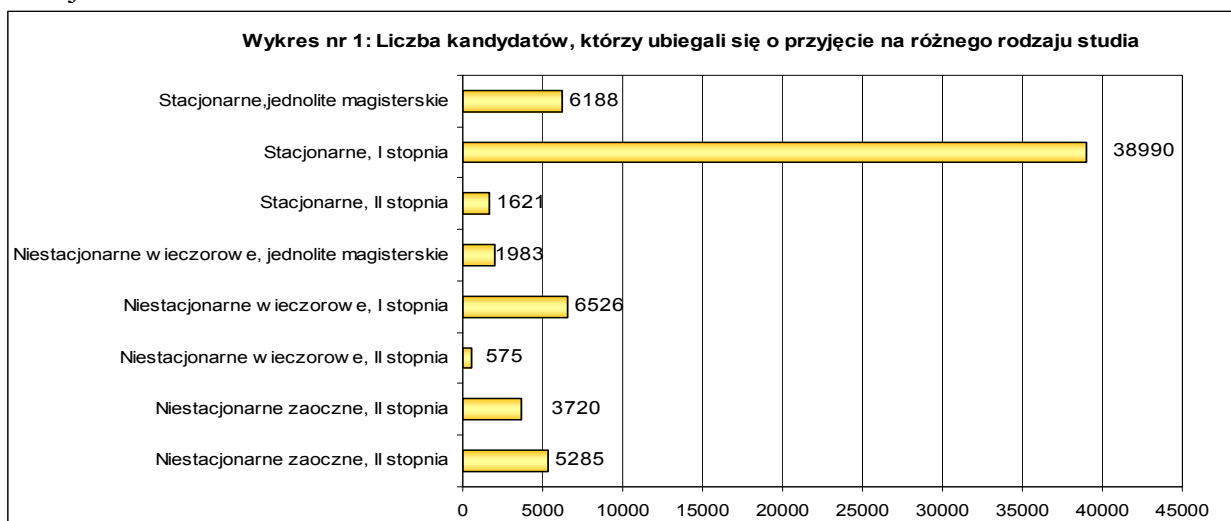
## 4. STUDENCI I SPRAWY STUDENCKIE

### 4.1. REKRUTACJA

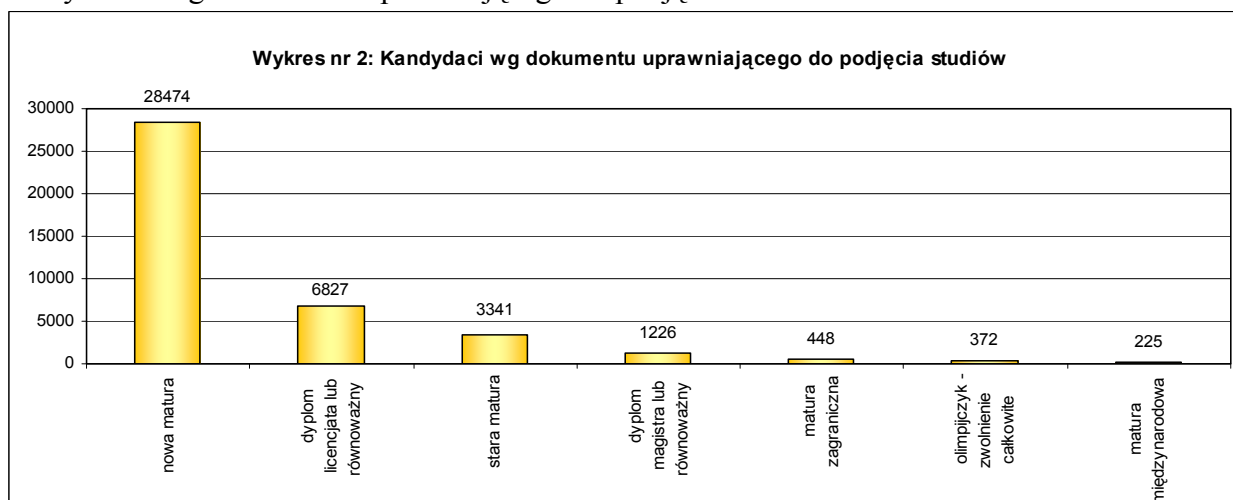
Przy pomocy systemu Internetowej Rejestracji Kandydatów (IRK) przeprowadzono rekrutację na studia stacjonarne i niestacjonarne I i II stopnia oraz studia jednolite magisterskie. W styczniu kandydatom udostępniono katalog studiów, a od dnia 1 kwietnia możliwość rejestracji na wybrane kierunki.

Uniwersytet Warszawski zaoferował kandydatom 242 kierunki/specjalności studiów wszystkich rodzajów i form (w poprzednim roku – 230), na które zarejestrowało się 38.157 osób (w poprzednim roku – 30.974), dokonując 64.888 rejestracji. Średnio na jednego kandydata przypadało 1,9 aplikacji. Wśród osób zarejestrowanych było 24.929 kobiet i 13.228 mężczyzn.

Wykres nr 1 przedstawia dane o liczbie osób, które ubiegały się o miejsca na różnego rodzaju studiach.

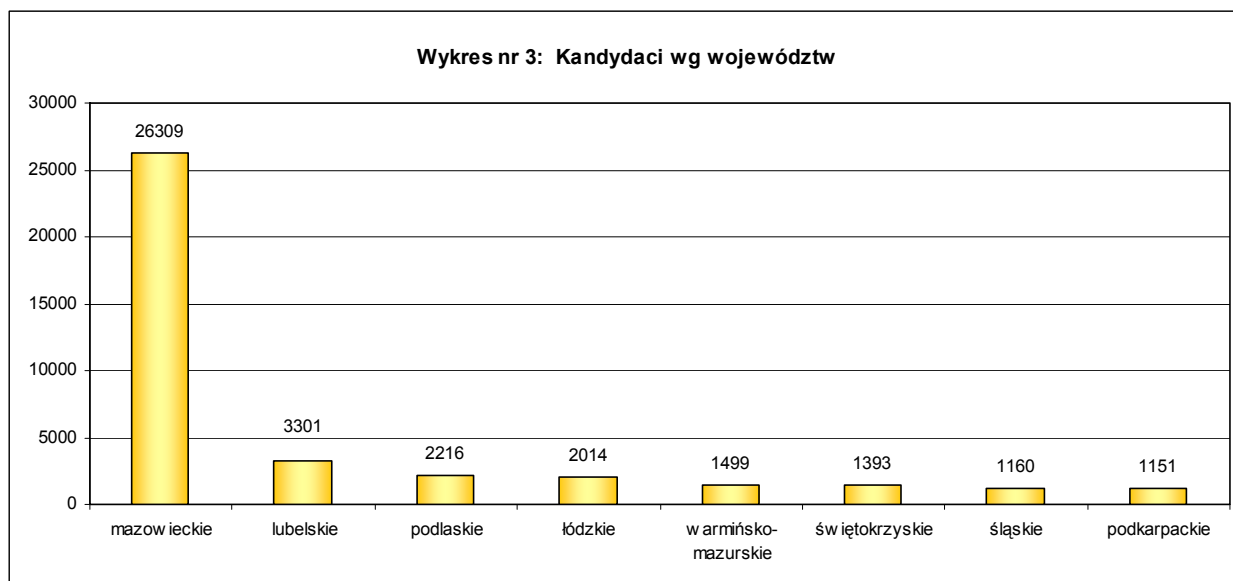


Większość kandydatów (74,6%) legitymowało się *nową maturą*. Ze *starą maturą* zarejestrowało się około 8,7% osób. 372 osoby (0,91%) spośród ubiegających się o przyjęcie na studia to laureaci/finaliści olimpiad stopnia centralnego. Wykres nr 2 przedstawia liczbę kandydatów wg dokumentu uprawniającego do podjęcia studiów.

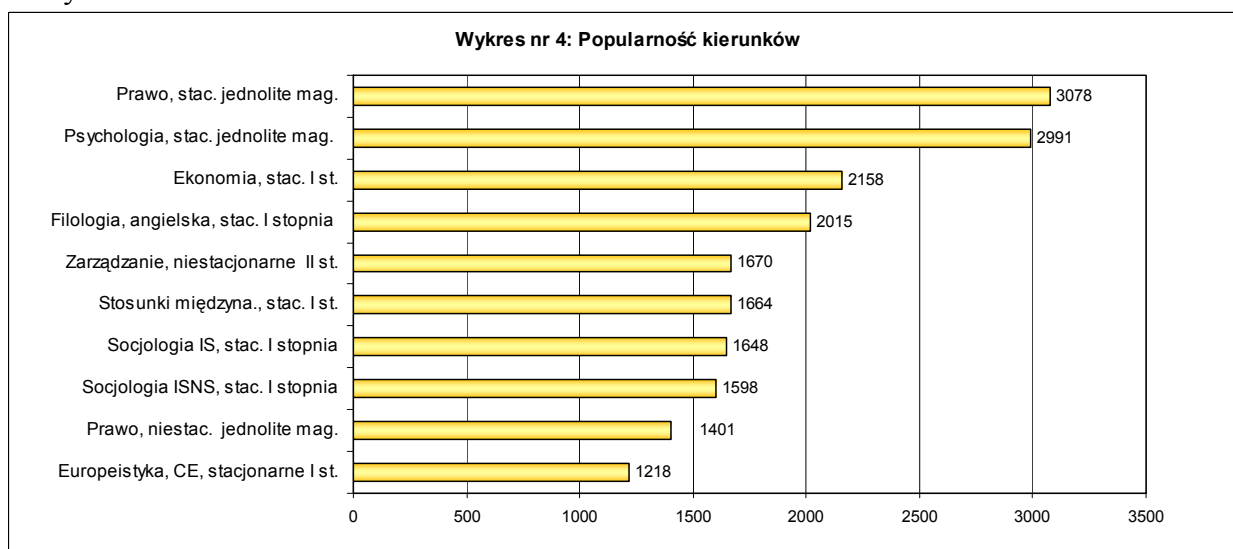


Wśród osób aplikujących na studia było 600 obcokrajowców. Najczęściej byli to obywatele narodowości białoruskiej (157 osób), ukraińskiej (81 osób) oraz rosyjskiej (24 osoby). Dużą grupę kandydatów stanowili również Kazachowie, Litwini, Niemcy, Szwajcarzy, Wietnamczycy i obywatele Nigerii. Na studia kandydowało 110 stypendystów RP z różnych krajów; największą grupę stanowili Białorusini (41 osób). Wśród stypendystów największym zainteresowaniem cieszył się kierunek *europaistyka*.

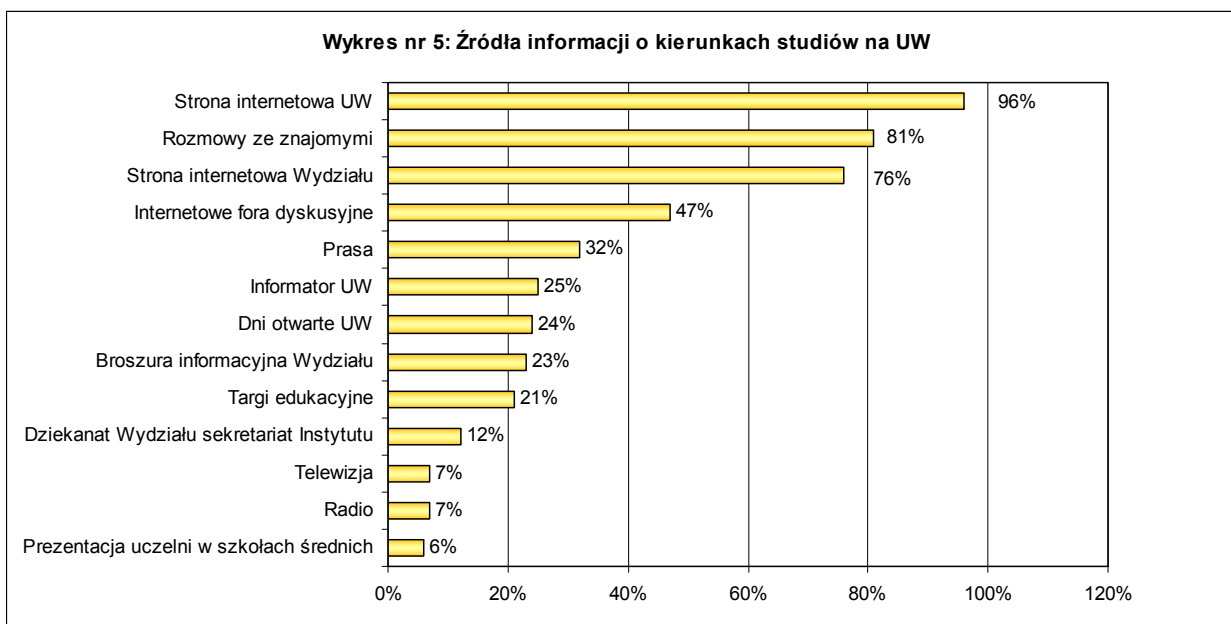
Większość kandydatów z obywatelstwem polskim pochodziła z województwa mazowieckiego (68,9%), jak pokazano na Wykresie nr 3. Kolejne trzy województwa pod względem liczby kandydatów to województwo lubelskie, podlaskie i łódzkie.



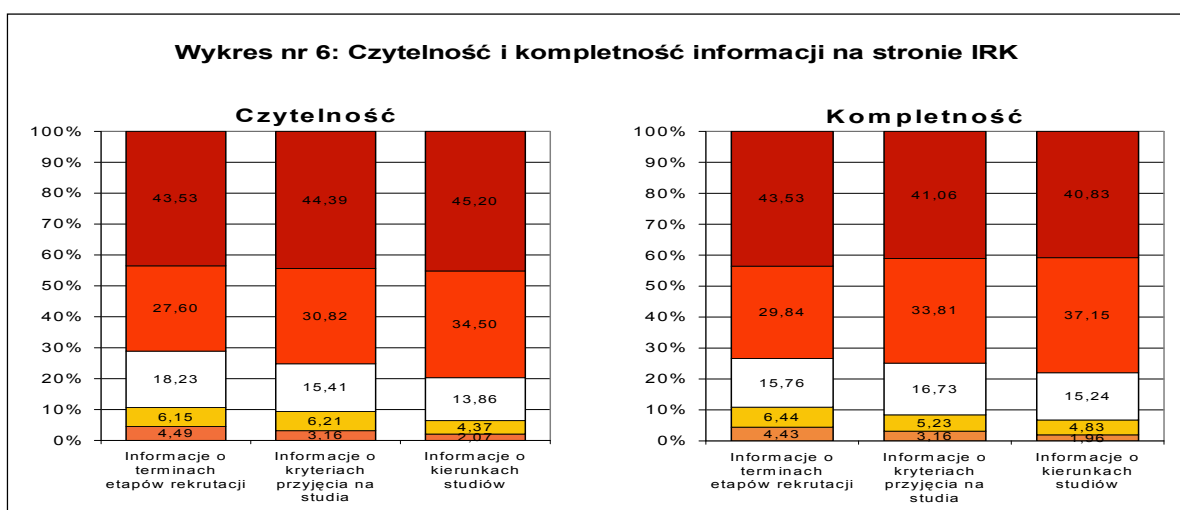
Kierunkami cieszącymi się największą popularnością było *prawo* (3.078 kandydatów), *psychologia* (2.991 kandydatów) i *ekonomia* (2.158 kandydatów). Na Wykresie nr 4 przedstawiono 10 kierunków studiów cieszących się największą popularnością wśród kandydatów.



Najwięcej kandydatów na jedno miejsce zgłosiło się na kierunek *kulturoznawstwo*, specjalność: *iberystyka* (sekcja *hispanistyczna*), stacjonarne studia pierwszego stopnia – 24,17, a następnie na kierunek *psychologia*, studia stacjonarne jednolite magisterskie – 22,49 oraz na kierunek *dziennikarstwo i komunikacja społeczna*, specjalność: *public relations i marketing medialny* – 19.



Podczas rejestracji kandydaci zapraszani byli do wypełniania anonimowej ankiety. Z uzyskanych odpowiedzi wynika, że kandydaci najczęściej sięgają po informacje o rekrutacji do internetu. Jakość i dostępność tych informacji ocenili wysoko. Najczęściej podawanym kryterium wyboru studiowania na UW były: renoma uczelni, możliwość intelektualnego rozwoju oraz wysoki poziom nauczania. Na Wykresach nr 5 i 6 przedstawione zostały niektóre wyniki badań uzyskane na podstawie danych z ankiety.



Na studia w roku akademickim 2008/2009 przyjęto ogółem 16.767 osób (w poprzednim roku – 15.629), w tym:

- na studia stacjonarne – 8.057 (w poprzednim roku – 7.159),
- na studia niestacjonarne – 8.710 (w poprzednim roku – 8.470).

Poniższa tabela przedstawia porównanie wyników rekrutacji z trzech ostatnich lat. Na podstawie danych można zaobserwować stałą tendencję wzrostu liczby kandydatów przyjmowanych na studia.

Rodzaj studiów		Rekrutacja 2006/2007		Rekrutacja 2007/2008		Rekrutacja 2008/2009	
		Liczba kandydatów	Liczba przyjętych	Liczba kandydatów	Liczba przyjętych	Liczba kandydatów	Liczba przyjętych
Stacjonarne	jednolite magisterskie	49.214	5.041	5.832	881	6.188	625
	II stopnia	1.120	777	1.445	881	1.621	1.030
	I stopnia	10.133	1.221	37.156	5.397	38.990	6.402
Niestacjonarne	wieczorowe jednolite magisterskie	3.062	2.246	1.702	1.022	1.983	1.010
	wieczorowe II stopnia	372	286	596	235	575	229
	wieczorowe I stopnia	1.655	703	4.116	1.757	6.526	1.901
	zaoczne jednolite magisterskie	1.453	864				
	zaoczne II stopnia	3.714	2.966	5.010	3.652	5.285	3.984
	zaoczne I stopnia	1.093	871	2.760	1.804	3.720	1.586
	<b>Ogółem</b>	<b>71.816</b>	<b>14.975</b>	<b>58.617</b>	<b>15.629</b>	<b>64.888</b>	<b>16.767</b>

Po zakończonym procesie rekrutacyjnym wpłynęło 346 odwołań i wniosków, które zostały rozpatrzone przez Uczelnianą Komisję Rekrutacyjną. 117 wniosków rozpatrzono pozytywnie dla kandydatów.

W marcu 2008 roku Uniwersytet Warszawski ponownie podpisał porozumienie z Centralną Komisją Egzaminacyjną w sprawie przygotowania, wydrukowania i dostarczenia do uczelni arkuszy egzaminacyjnych dla potrzeb przeprowadzenia Centralnego Egzaminu Wstępnego (CEW) dla kandydatów, którzy nie posiadali świadectwa dojrzałości uzyskanego w trybie *nowej matury*. Podpisane zostało także porozumienie z Okręgową Komisją Egzaminacyjną (OKE) w Warszawie, obejmujące ocenianie i weryfikację ocen prac egzaminacyjnych w ramach CEW przez uprawnionych egzaminatorów wskazanych przez OKE.

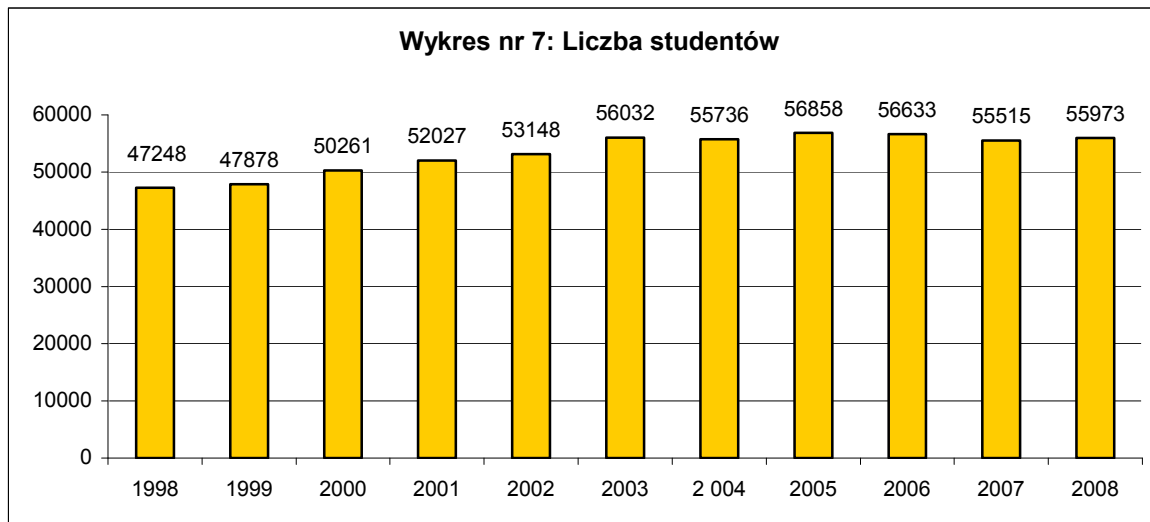
Centralne Egzaminy Wstępne realizowane były wspólnie z Politechniką Warszawską i Akademią Wychowania Fizycznego w Warszawie. Podpisano również porozumienia z Warszawskim Uniwersytetem Medycznym, Politechniką Warszawską i Akademią Wychowania Fizycznego w Warszawie w sprawie uznawania wyników CEW przez uczelnie.

#### 4.2. STUDENCI

Według stanu na dzień 30 listopada 2008 r. na Uniwersytecie Warszawskim studiowało 55.973 studentów (polskich i zagranicznych) na jednolitych studiach magisterskich oraz studiach pierwszego i drugiego stopnia (w poprzednim roku – 55.515). Na studiach stacjonarnych studiowało 31.070 osób (w poprzednim roku – 30.687), zaś na studiach niestacjonarnych (wieczorowych) – 10.190 (poprzednio – 10.497) i na studiach niestacjonarnych (zaocznych) – 14.713 osób (poprzednio – 14.331). W stosunku do 2007 roku na studiach stacjonarnych przybyło, zatem 383 studentów, na studiach

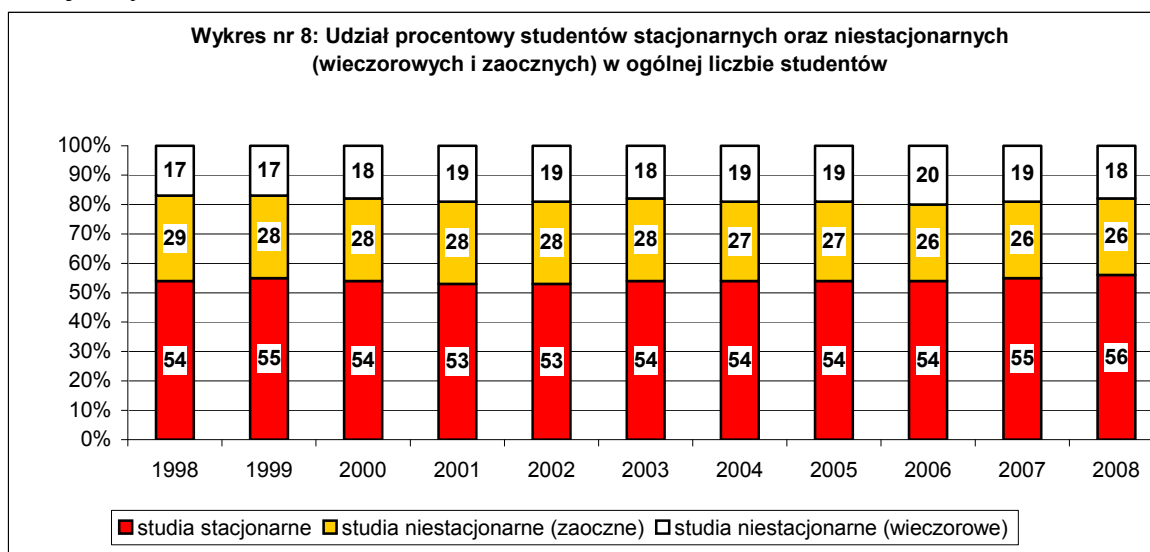
niestacjonarnych wieczorowych ubyło – 307 studentów, a na studiach niestacjonarnych zaocznych przybyło 382 studentów.

Liczbę studentów w ciągu ostatnich lat obrazuje Wykres nr 7:



Liczba studentów w poszczególnych jednostkach organizacyjnych podana jest w Załączniku nr 5.

Studenci studiów niestacjonarnych (wieczorowych i zaocznych) stanowią 44,5% ogółu studentów. Zmiany udziału studentów niestacjonarnych w ogólnej liczbie studentów obrazuje Wykres nr 8.



#### 4.3. STUDENCI NIEPEŁNOSPRAWNI

Na dzień 31 grudnia 2008 r. liczba studentów niepełnosprawnych i przewlekłe chorych zarejestrowanych w Biurze ds. Osób Niepełnosprawnych (BON) wynosiła 932 osoby, w tym:

- 114 osób ze znacznym stopniem niesprawności,
- 311 osób z umiarkowanym stopniem niesprawności,
- 104 osoby z lekkim stopniem niesprawności,
- 403 osoby z brakiem orzeczonego stopnia niepełnosprawności.

W porównaniu do większości wyższych uczelni i pracodawców zatrudniających osoby niepełnosprawne Uniwersytet Warszawski jest placówką o bardzo wysokim wskaźniku

osób ze znacznym i umiarkowanym stopniem niepełności, w tym także osób z takimi niepełnościami, jak całkowite niewidzenie czy osób poruszających się na wózkach. Dowodzi to wysokiej efektywności prowadzonej polityki otwierania się na osoby niepełnosprawne.

W 2008 roku utrzymała się tendencja do spadku liczby studentów z orzeczonym stopniem niepełności oraz wzrostu liczby studentów przewlekle chorych, w tym szczególnie z chorobami psychicznymi. Łączna liczba osób niepełnosprawnych przyjętych na I rok studiów, zarejestrowanych w BON, wyniosła 132 osoby, co w porównaniu do roku ubiegłego oznacza spadek o 22 osoby (14%). Jest to rezultat nie tylko czynników demograficznych, ale także zwiększającej się liczby innych uczelni przyjmujących studentów z orzeczonym stopniem niepełności.

Stypendium specjalne dla studentów niepełnosprawnych pobierało w 2008 roku 497 osób. Kontynuowano także prowadzenie usług stałych dla osób niepełnosprawnych, w tym m.in. transport dla osób z niepełnością narządu ruchu, przygotowywanie materiałów dydaktycznych w formach alternatywnych (brajl, druk powiększony), działalność Biblioteki Książki Cyfrowej, Centrum Komputerowego dla Studentów Niepełnosprawnych, Wypożyczalni Elektronicznego Sprzętu Przenośnego. Z usług takich korzystały zwłaszcza osoby o najcięższych niepełnościach, dla których tego rodzaju pomoc stanowi warunek konieczny do kontynuowania nauki. Dużą wagę przykładano do pomocy osobom przewlekle chorym, m.in. w formie stałego dyżuru lekarza psychiatry i psychologów.

W roku 2008 Uniwersytet nie otrzymał żadnych zewnętrznych dofinansowań na likwidację barier architektonicznych. W ramach tych działań prowadzona była modernizacja Domu Studenckiego nr 4 na ul. Zamenhofs, który jest jednym z podstawowych obiektów UW posiadających pokoje dla osób niepełnosprawnych ruchowo. Oddano także pokoje przystosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych w Domach Studenckich przy ul. Żwirki i Wigury.

Ważnym wydarzeniem było również przeprowadzenie przetargu na zakup nowych autobusów do przewozu studentów niepełnosprawnych.

#### **4.4. STUDENCI ZAGRANICZNI**

W 2008 roku na Uniwersytecie Warszawskim studiowało 815 cudzoziemców (w poprzednim roku – 774), w tym 84% na studiach stacjonarnych i 16% na studiach niestacjonarnych. Stanowi to 1,4% ogólnej liczby studiujących (nie wliczając 49 osób, które uzyskały zezwolenie na osiedlenie się, tzw. *kartę stałego pobytu*). Najwięcej cudzoziemców pochodzi z Europy (556 osób) i Azji (205 osób), a ponadto z Ameryki Północnej i Środkowej (30 osób), z Afryki (18 osób), Ameryki Południowej (5 osób) i Australii (1 osoba). 299 cudzoziemców to studenci pochodzenia polskiego, najwięcej z Europy – 246 osób, w tym z Europy Wschodniej – 199 osób.

W podziale na poszczególne kraje najwięcej cudzoziemców kształci się z: Białorusi (189), Ukrainy (160), Rosji (39), Kazachstanu (38), Szwecji (35), Litwy (24), Wietnamu (23), Iraku (23), Chin (18), Bułgarii (18), USA (17), Mongolii (14), Niemiec (12), Gruzji (10) i Francji (10).

Cudzoziemcy studiowali głównie na następujących kierunkach studiów: *stosunki międzynarodowe, ekonomia, psychologia, filologia polska, zarządzanie, kulturoznawstwo* (specjalizacja *Europa Wschodnia*), *filologia (filologia ukraińska), europeistyka, politologia (nauki polityczne), prawo, dziennikarstwo i komunikacja społeczna, pedagogika, historia, socjologia, archeologia, filologia (filologia rosyjska), filozofia, kulturoznawstwo (orientalistyka), filologia (filologia angielska)*.

W 2008 roku 67 cudzoziemców (w tym 29 osób polskiego pochodzenia) uzyskało dyplom ukończenia studiów wyższych.

Studenci zagraniczni studiowali na następujących warunkach finansowych:

- stypendyści strony polskiej – 313 osób, w tym:
  - stypendium Rządu RP – 199 osób,
  - stypendia wschodnie – 62 osoby (dla odbycia specjalistycznych studiów wschodnich),
  - stypendium Programu Stypendialnego im. Konstantego Kalinowskiego – 52 osoby,
- z odpłatnością za naukę – 258 osób,
- bez odpłatności i świadczeń stypendialnych – 180 osób,
- stypendyści Uniwersytetu Warszawskiego – 43 osoby (liczba ta nie obejmuje 20 stypendiów dla osób z Iraku, Afganistanu i Libii – uczestników kursu przygotowawczego do studiów, tzw. roku „0”),
- stypendyści strony wysyłającej – 21 osób.

#### **4.5. SAMORZĄD STUDENTÓW**

Zarząd Samorządu Studentów UW (ZSS UW) w roku 2008 pracował w następującym składzie:

- od stycznia do listopada 2008 r.:
  - Przewodniczący – Tomasz Lewiński,
  - Sekcja Socjalna – Paulina Drągowska,
  - Sekcja Studencka – Maria Golińska,
  - Sekcja Kultury – Sandra Samos,
  - Sekcja Informacji – Cezary Kruszewski,
  - Komisja Finansowa – Tomasz Chotkowski (do kwietnia), Paweł Orzechowski,
  - Komisja Prawna – Łukasz Dziamski.
- od grudnia 2008 r.:
  - Przewodniczący – Tomasz Lewiński,
  - Sekcja Socjalna – Michał Goszczyński,
  - Sekcja Studencka – Maria Golińska,
  - Sekcja Kultury – Szymon Paczkowski,
  - Sekcja Informacji i Promocji – Rafał Sulowski,
  - Komisja Finansowa – Marcin Dąbrowski,
  - Komisja Prawna – Łukasz Dziamski,

Działalność Zarządu Samorządu Studentów UW skupiała się w następujących obszarach:

- sprawy socjalno-bytowe – ZSS UW zorganizował szkolenia dla komisji stypendialnych jednostek, które miały na celu podnieść kompetencje członków komisji; został też uruchomiony przedmiot ogólnouniwersytecki, w ramach którego studenci uczestniczą w pracach komisji. Kontynuowana była *Akcja letnia* promująca miejsca noclegowe w Domach Studenta w okresie wakacji;
- wspieranie działań samorządów jednostek – ZSS UW pomagał samorządom jednostek w różnych aspektach ich działalności, takich jak: organizacja przedsięwzięć kulturalno-integracyjnych, paneli naukowych, a także konsultacje w trudnych sprawach związanych z relacjami między samorządem a władzami jednostki (zmiany programowe, podwyżki opłat za studia itd.); ZSS UW w swojej działalności interweniował w sprawach istotnych dla społeczności studenckiej i pomagał w sprawach indywidualnych;
- promocja kultury studenckiej – ZSS UW zorganizował tradycyjne już imprezy: *Juwenalia Uniwersytetu Warszawskiego*, *Letnia Scena Akademicka* oraz pomagał w organizacji wielu innych wydarzeń kulturalnych;

- sprawy studenckie – w marcu ZSS UW zaprezentował na forum Senatu UW *Raport Studencki* dotyczący problemów studentów w zakresie spraw socjalno-bytowych oraz procesu kształcenia i dydaktyki. Ponadto ZSS UW brał udział w pracach nad instrukcjami rejestracji na zajęcia w USOS dla studentów i wydał *Niezbędnik Studencki, czyli praktyczny przewodnik po „życiu uniwersyteckim”* dla nowo przyjętych studentów;
- działalność ogólnopolska – ZSS UW aktywnie uczestniczył w działalności studenckiej na poziomie ogólnopolskim, uczestnicząc w obradach i inicjatywach podejmowanych przez Parlament Studentów RP oraz Forum Uniwersytetów Polskich, brał także udział w debatach poświęconych reformie ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym organizowanych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego;
- działalność informacyjna – ZSS UW prowadził bazę ofert wynajmu mieszkań dla studentów UW oraz na bieżąco informował za pośrednictwem strony internetowej i poczty elektronicznej o najważniejszych wydarzeniach na Uniwersytecie Warszawskim. W tym roku została także wprowadzona Karta Rabatowa, czyli zbiór zniżek dla studentów Uniwersytetu;
- działania promujące i wspomagające uczelnię, prowadzone m.in. podczas Dni Otwartych i w ramach I Ogólnouniwersyteckiego Badania Ankietującego dotyczącego jakości studiowania na Uniwersytecie.

Więcej informacji o działalności Samorządu Studentów UW można znaleźć na następujących stronach internetowych: [www.samorząd.uw.edu.pl](http://www.samorząd.uw.edu.pl), <http://ukw.samorząd.uw.edu.pl>, [www.parlament.uw.edu.pl](http://www.parlament.uw.edu.pl), [www.rewkom.samorząd.uw.edu.pl](http://www.rewkom.samorząd.uw.edu.pl).

#### **4.6. ORGANIZACJE STUDENCKIE**

W 2008 roku zarejestrowano lub reaktywowano 52 uczelniane organizacje studenckie. Według stanu na dzień 31 grudnia 2008 r. na Uniwersytecie Warszawskim działało 195 organizacji studenckich (liczba ta jest sumą organizacji zarejestrowanych do końca 2007 r., które złożyły sprawozdania z działalności za rok 2008 oraz wszystkich organizacji zarejestrowanych w roku 2008).

Na działalność uczelnianych organizacji studenckich oraz promocję studenckiego ruchu naukowego w 2008 roku ze środków Rady Konsultacyjnej ds. Studenckiego Ruchu Naukowego wydano 521.583,44 zł. Z przedłożonych 217 wniosków na łączną kwotę 1.070.733,21 zł, Rada dofinansowała 134 projekty w kwocie 461.539,77 zł. Rada Konsultacyjna dofinansowuje projekty najlepsze, stąd od roku 2007 zaznacza się spadek liczby dofinansowanych wniosków.

Wśród projektów realizowanych przez koła naukowe i artystyczne w 2008 roku można wyróżnić następujące rodzaje:

- badania laboratoryjne,
- badania terenowe,
- objazdy naukowe,
- organizacja konferencji,
- wyjazdy na konferencje,
- publikacje studenckie,
- projekty artystyczne (wystawy zdjęć, występy chóru i teatru).

Własne projekty badawcze studentów realizowane były w ramach działalności kół naukowych. Coraz więcej jest projektów przygotowywanych we współpracy z innymi jednostkami naukowymi z Polski i ze świata, tym samym wzrasta koszt ich realizacji. Jednocześnie jednak w ostatnich dwóch latach wyraźnie wzrosła jakość takich projektów.



#### **4.7. SPRAWY DYSCYPLINARNE**

W roku 2008 zostały zakończone sprawy z 2007 roku prowadzone wobec 9 studentów. Prorektor ds. studenckich umorzył postępowania w stosunku do 5 osób. Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów wydała prawomocne orzeczenia w stosunku do 4 osób, w tym: 2 osobom umorzono postępowanie, 1 osobie udzielono kary nagany z ostrzeżeniem, zaś 1 osobie kary nagany.

Ponadto w roku 2008 Rzecznicy Dyscyplinarni ds. Studentów i Doktorantów prowadzili postępowania wyjaśniające wobec 30 studentów i 1 doktoranta. Prorektor ds. studenckich udzielił 6 osobom kary upomnienia, a w stosunku do 10 osób zostało umorzone postępowanie. Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów wydała prawomocne orzeczenie w stosunku do 8 osób, w tym: 1 osobę zawieszono w prawach studenta na okres 4 miesięcy, 2 osoby zawieszono w prawach do zdawania egzaminów i do uzyskiwania zaliczeń na okres 6 miesięcy, 3 osobom udzielono kary nagany, 2 osobom udzielono kary nagany z ostrzeżeniem. Rzecznicy Dyscyplinarni ds. Studentów i Doktorantów nie podjęli decyzji wobec 6 osób. Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów nie wydała orzeczeń w stosunku do 1 osoby.

Sprawy dyscyplinarne dotyczyły: samodzielnego wpisu ocen z przedmiotów do indeksu oraz sfalszowania podpisów osób prowadzących zajęcia, podejrzenia o niesamodzielne przygotowanie i przedstawienie pracy magisterskiej, popełnienia plagiatu w pracy zaliczeniowej, dokonania fałszywego wpisu w systemie internetowej rejestracji kandydatów na studia II stopnia, wykorzystania w prezentacji fragmentów cudzej pracy magisterskiej bez odpowiedniego oznaczenia źródła, znieważień słownych w stosunku do pracownika uczelni, zakłóceń ciszy nocnej w Domu Studenckim.

#### **4.8. SPRAWY SOCJALNE**

Dotacja z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w 2008 roku na fundusz pomocy materialnej dla studentów i doktorantów wynosiła 38.123.400 zł.

Komisje Stypendialne jednostek organizacyjnych zgodnie z Regulaminem ustalania wysokości, przyznawania i wypłacania świadczeń pomocy materialnej dla studentów UW przyznały w 2008 roku następujące świadczenia:

- w zależności od wysokości średniej ocen:
  - 6.039 stypendiów za wyniki w nauce,
- w zależności od sytuacji materialnej:
  - 3.254 stypendia socjalne,
  - 292 zapomogi,
  - 761 stypendiów mieszkaniowych (tylko dla studentów studiów stacjonarnych),
  - 2.900 stypendiów na wyżywienie.

Ponadto Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego przyznał 222 stypendia za szczególne osiągnięcia w nauce oraz 6 stypendiów za wybitne osiągnięcia w sporcie.

Uniwersytet Warszawski na podstawie ustawy o powszechnym ubezpieczeniu zdrowotnym, odprowadza do ZUS składki za ubezpieczenie zdrowotne za studentów, którzy wypełnili i złożyli stosowne oświadczenia. W roku 2008 ubezpieczonych było 1.465 studentów na kwotę 55.377,00 zł.

## 4.9. TOK STUDIÓW

### 4.9.1. NOWA OFERTA DYDAKTYCZNA

Senat UW w 2008 roku zatwierdził:

#### **Zmianę kierunku studiów**

- w Instytucie Studiów Iberyjskich i Iberoamerykańskich (Wydział Neofilologii) przekształcenie studiów drugiego stopnia kierunek: *kulturoznawstwo*, specjalność: *iberystyka* na studia drugiego stopnia kierunek: *filologia*, specjalność: *iberystyka*.

#### **Nowe specjalności i tryby studiów**

- w Instytucie Filologii Klasycznej (Wydział Polonistyki) w ramach kierunku: *filologia*, stacjonarne studia drugiego stopnia – utworzenie specjalności *literatura i kultura Renesansu*;
- w Instytucie Lingwistyki Stosowanej (WLSiFW) w ramach kierunku *filologia*, studia stacjonarne drugiego stopnia – utworzenie specjalności: *lingwistyka międzykulturowa* (studia anglojęzyczne);
- na Wydziale Fizyki utworzenie nowej specjalności: *metody fizyki w ekonomii*;
- w Katedrze Studiów Interkulturowych Europy Środkowo-Wschodniej (WLSiFW) – utworzenie studiów niestacjonarnych (zaocznych) pierwszego stopnia na kierunku: *kulturoznawstwo* i specjalności: *kulturoznawstwo Europy Środkowo-Wschodniej* oraz przekształcenie na tym kierunku i specjalności studiów niestacjonarnych (zaocznych) drugiego stopnia trzyletnich w dwuletnie niestacjonarne (zaoczne) studia drugiego stopnia.

#### **Makrokierunki**

- Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych oraz Wydział Prawa i Administracji utworzyły w Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego makrokierunek studiów: *samorząd terytorialny i polityka regionalna* – na studiach stacjonarnych pierwszego stopnia, niestacjonarnych (wieczorowych) pierwszego stopnia, niestacjonarnych (zaocznych) drugiego stopnia. Kierunki studiów zintegrowane w ramach obszaru kształcenia makrokierunku: *politologia, administracja*;
- Wydział Fizyki oraz Wydział Chemii utworzyły makrokierunek studiów: *inżynieria nanostruktur* – na studiach pierwszego stopnia, stacjonarnych. Kierunki studiów zintegrowane w ramach obszaru kształcenia makrokierunku: *fizyka i chemia*.

### 4.9.2. PRZEDMIOTY OGÓLNOUNIWERSYTECKIE

W roku 2008 studenci ponownie rejestrowali się na przedmioty ogólnouniwersyteckie. Rejestracja jest typu żetonowego (tak jak na lektoraty, egzaminy z języków itp.) i odbywa się w serwisie Centralnego systemu rejestracji żetonowej.

W ofercie internetowej rejestracji studenci mogli rejestrować się na: 144 przedmioty w cyklu rocznym, 331 przedmiotów w cyklu zimowym oraz 390 przedmiotów w cyklu letnim.

### 4.9.3. JĘZYKI OBCE

Uniwersytecki System Nauczania Języków Obcych (USNJO) obejmuje:

- centralną elektroniczną rejestrację na zajęcia językowe i egzaminy zintegrowaną z USOS,
- system testów diagnostycznych on-line opartych na platformie *Moodle*, sprzężonych z systemem rejestracji na zajęcia,
- jednolite ramowe programy kształcenia oparte na skalach biegłości *Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego*,
- centralne jednolite egzaminy potwierdzające nabycie kompetencji językowych, oparte na skali biegłości ESOKJ,

- poświadczenie kompetencji językowych w formie językowego suplementu do dyplomu ukończenia uczelni oraz Certyfikatu Biegłości Językowej.

Oferta dydaktyczna obejmuje kursy z 50 języków rocznie, w tym:

- nowożytnie języki europejskie – angielski, bułgarski, czeski, duński, estoński, fiński, francuski, grecki, hiszpański, litewski, łotewski, niderlandzki, niemiecki, norweski, portugalski, rumuński, słowacki, słoweński, szwedzki, węgierski, włoski;
- języki nieunijne – białoruski, chorwacki, rosyjski, serbski, ukraiński;
- języki rzadko nauczane w Polsce – albański, arabski, azerski, baskijski, chiński, czeczeński, hausa, hebrajski, hindi, galicyjski, gruziński, japoński, kataloński, kazachski, kirgiski, koptyjski, mongolski, ormiański, perski, sanskryt, suahili, turecki, tybetański, wietnamski.

Studenci otrzymali wirtualny bon lektoratowy, opiewający na 240 godzin (żetonów), umożliwiający skorzystanie z oferty kursów przedkładanej przez konsorcjum jednostek zajmujących się nauczaniem języków obcych na UW. W skład konsorcjum (tzw. *Providerów*) weszły: Szkoła Języków Obcych, Wydział Neofilologii, Wydział Polonistyki, Wydział Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich, Wydział Orientalistyczny, Centrum Kształcenia Nauczycieli Języków Obcych i Edukacji Europejskiej oraz Centrum Otwartej i Multimedialnej Edukacji.

W roku akademickim 2007/2008 w ramach USNJO uczyło się języków obcych 13.067 studentów, w tym: angielskiego – 7.553, francuskiego – 1.075, niemieckiego – 1.288, rosyjskiego – 932, hiszpańskiego – 718, włoskiego – 418, pozostałych języków – 1.276.

Do egzaminów certyfikacyjnych, koordynowanych przez Radę Koordynacyjną ds. Certyfikacji Biegłości Językowej, przystąpiło 4.413 studentów (poziomy B2, C1, C2). Do egzaminów potwierdzających znajomość języków na poziomie B1, organizowanych przez Szkołę Języków Obcych, przystąpiło 1.249 studentów.

W ramach USNJO (współpraca COME i SzJO) obok funkcjonujących już internetowych kursów języka angielskiego, uruchomiono modułowe kursy języka angielskiego na poziomach A1, A2, B1, B2, w formie *blended learning* (45 godzin zajęć przez internet oraz 15 godzin zajęć w klasie). Kursy te były przeznaczone szczególnie dla studentów studiów niestacjonarnych (zaocznych). Zajęcia te dedykowane są dla studentów wydziałów: Polonistyki, Geografii i Studiów Regionalnych, Zarządzania oraz Instytutu Nauk Politycznych.

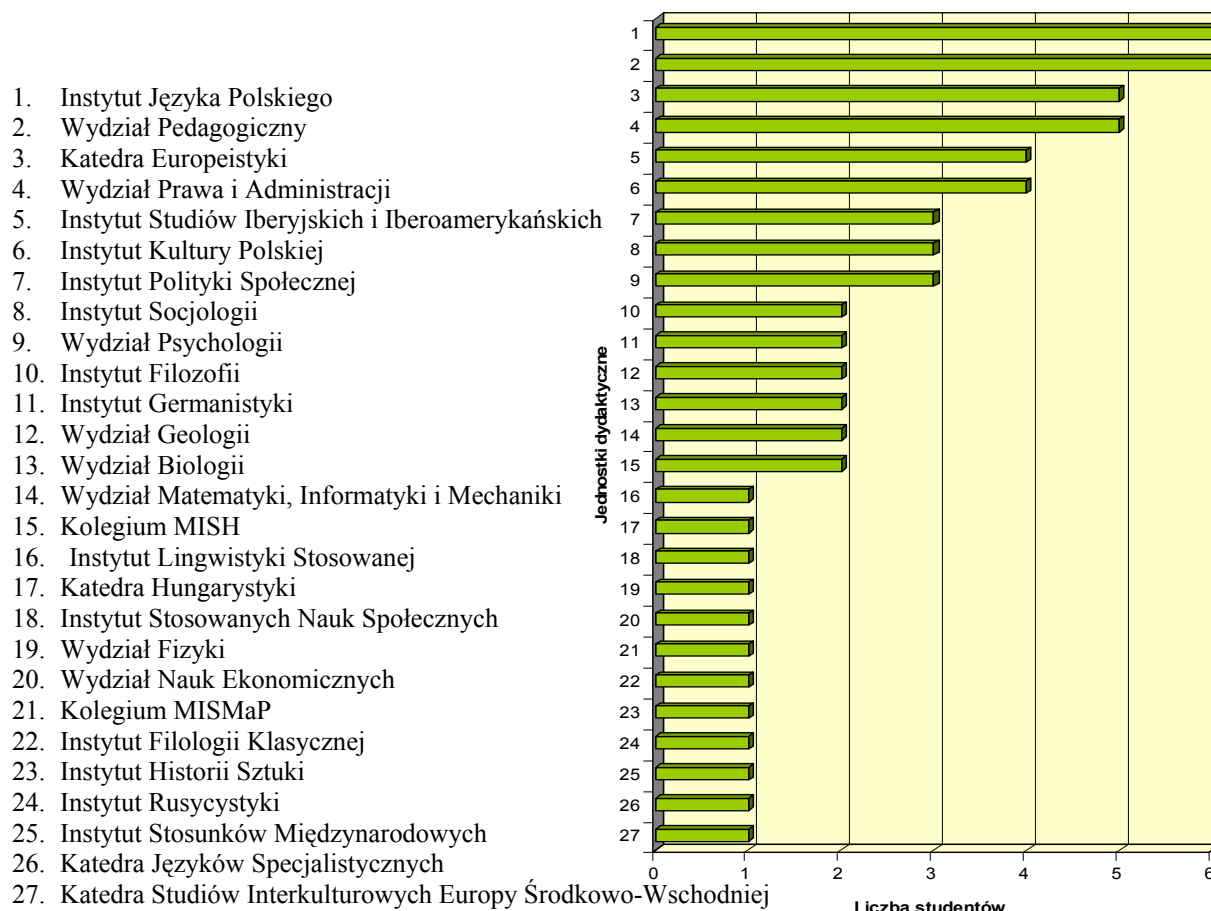
W ramach USNJO kontynuowano realizację dwóch trzyletnich projektów edukacyjnych: MOLAN (*Motivation in Language Learning*) oraz LANQUA (*Quality in Language Education*), finansowanych w ramach programu LIFELONG LEARNING Komisji Europejskiej.

#### **4.9.4. SYSTEM MOBILNOŚCI STUDENTÓW tzw. program MOST**

Program MOST skierowany jest do studentów, którzy ukończyli drugi semestr jednolitych studiów magisterskich, studiów pierwszego stopnia lub pierwszy semestr na studiach drugiego stopnia i chcą poszerzać wiedzę w kraju, poza macierzystym uniwersytetem. Są to roczne lub semestralne studia, których tryb zaliczania oparty jest na systemie ECTS.

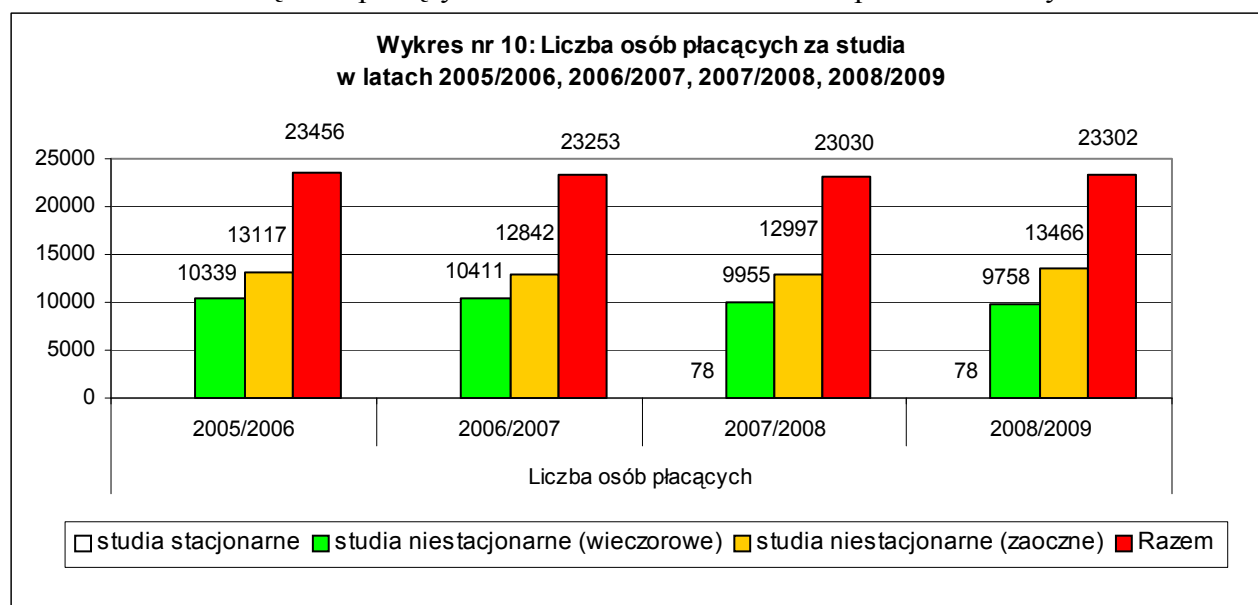
W ramach programu MOST w semestrze letnim roku akademickiego 2007/2008 Uniwersytet Warszawski przyjął 106 osób z innych uniwersytetów krajowych, zaś delegował 31 studentów, natomiast w semestrze zimowym roku akademickiego 2008/2009 przyjął 119 osób z innych uniwersytetów krajowych i delegował 31 studentów.

Udział studentów wyjeżdżających w ramach Programu MOST z poszczególnych jednostek UW w roku 2008 przedstawia Wykres nr 9.



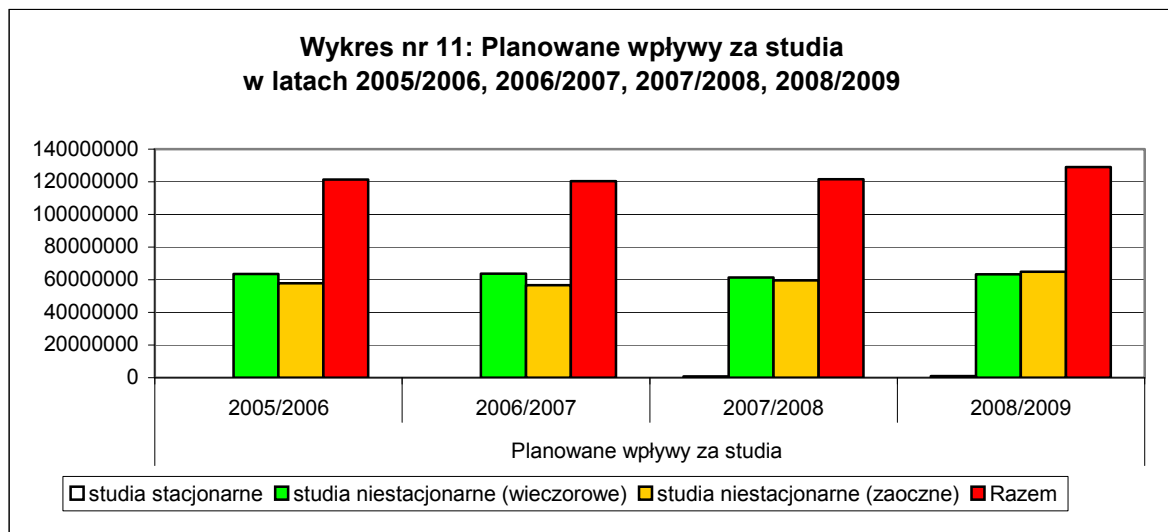
#### 4.10. ODPLATNOŚĆ ZA STUDIA

W roku akademickim 2008/2009 za naukę płaciły 23.302 osoby. Najwięcej studentów płacących studiuje na wydziałach: Prawa i Administracji, Dziennikarstwa i Nauk Politycznych, Zarządzania, Neofilologii, Historii. Opłaty w poszczególnych jednostkach były zróżnicowane. Liczbę osób płacących za studia w ostatnich latach przedstawia Wykres nr 10.



Planowane wpływy z tytułu opłat za studia stacjonarne oraz niestacjonarne (wieczorowe i zaoczne) za rok akademicki 2008/2009 wyniosły 129.106.258 zł. Wpływy za studia w ostatnich latach przedstawia Wykres nr 11.

Zgodnie z uchwałą nr 135 Senatu UW z dnia 27 września 2006 r. skutki finansowe zwolnienia (w części lub całości) z czesnego pracowników i dzieci pracowników UW, obciążają budżet centralny uczelni. Kwota takich zwolnień w roku akademickim 2008/2009 (na dzień 31 stycznia 2009 r.) wyniosła 205.212 zł. (Załącznik nr 6).



Zachowanie właściwych proporcji między liczbą studentów płacących za studia a liczbą studentów studiujących nieodpłatnie jest przedmiotem stałej troski władz uczelni. Z tego względu przy ustaleniu limitu miejsc w danej jednostce dydaktycznej bierze się pod uwagę to, by ogólna liczba studentów na studiach stacjonarnych w tej jednostce przewyższała liczbę studentów na studiach płatnych. Wyjątki od tej reguły są każdorazowo akceptowane przez Senat UW.

Zestawienie dotyczące opłat za studia znajduje się w Załączniku nr 7 Dane te są szacunkowe, gdyż nie uwzględniają ewentualnego ubytku studentów po zakończeniu semestru zimowego oraz nowych zwolnień z czesnego; nie obejmują także cudzoziemców i osób po ostatnim roku studiów bez egzaminu dyplomowego.

#### 4.11. PROCES BOLOŃSKI

Działania związane z kolejnym etapem wdrażania założeń reformy bolońskiej na Uniwersytecie Warszawskim były w roku 2008 bezpośrednio powiązane z realizacją zobowiązań szkolnictwa wyższego wynikających z ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym oraz rozporządzeń Ministra, jak również pośrednio z zaleceń formułowanych w Komunikacie Ministrów odpowiedzialnych za szkolnictwo wyższe w Europejskim Obszarze Szkolnictwa Wyższego, wniosków Bolońskiej Grupy Wdrożeniowej oraz wskazówek płynących z Krajowego Zespołu Ekspertów Bolońskich. Ważne znaczenie dla wdrażania reform bolońskich na UW miała także wymiana doświadczeń oraz praktyczne rozwiązania proponowane w ramach tzw. *Bologna-Lab UNICA* (Stowarzyszenia Uniwersytetów Miast Stołecznych Europy), w których Uniwersytet aktywnie uczestniczy.

Szczególne znaczenie dla działań podejmowanych na UW miały rekomendacje wynikające z takich dokumentów, jak *Standardy i wskazówki dotyczące zapewniania jakości kształcenia w EOSzW* (Bergen 2005) bądź *Ramowa Struktura Kwalifikacji Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego*. Uwzględniając te zalecenia w 2008 roku skoncentrowano się

na upowszechnieniu pojęcia *efektów kształcenia* oraz na przeglądzie oferty programowej pod kątem należytego sformułowania zakładanych efektów kształcenia oraz stosownego przypisania punktów ECTS.

Efektom kształcenia oraz ECTS-owi były poświęcone szkolenia organizowane przez UNICA, Fundację Rozwoju Systemu Edukacji, Zespół Ekspertów Bolońskich. Materiały z tych szkoleń zostały udostępnione społeczności akademickiej na seminariach organizowanych wspólnie z Biurem ds. Jakości Kształcenia. Materiały zostały również rozesłane do wszystkich zainteresowanych, jednostek organizacyjnych oraz koordynatorów ds. ECTS i Procesu Bolońskiego.

Coraz szersze wdrażanie Procesu Bolońskiego było możliwe dzięki ścisłej współpracy uniwersyteckiego Biura ds. Realizacji Procesu Bolońskiego z jednostkami organizacyjnymi UW, za pośrednictwem wydziałowych koordynatorów ds. Procesu Bolońskiego oraz ds. ECTS, jak również jednostkami centralnej administracji, a zwłaszcza z Biurem ds. Jakości Kształcenia, Biurem Zawodowej Promocji Absolwentów, Biurem Promocji, Biurem Spraw Studenckich oraz Biurem ds. Osób Niepełnosprawnych. Ważną rolę odgrywały także szkolenia i konsultacje z Samorządem Studentów UW.

W roku 2008 w dalszym ciągu dbano o należyte stosowanie takich narzędzi Procesu Bolońskiego, jak wydawanie (w tym wersji angielskojęzycznej) suplementów do dyplomu, uznawalność osiągnięć transferowanych z uczelni zagranicznych oraz poprawność przypisania punktów zaliczeniowych. Kolejnej rewizji poddano Katalog zajęć ECTS on-line oraz wprowadzono możliwość wyszukiwania zajęć oferowanych w wybranym języku obcym. Podejmowano także działania na rzecz dalszego umiędzynarodowienia Uczelni (programy studiów w językach obcych, rozwój mobilności studentów i nauczycieli oraz pracowników administracji). Rozpoczęto przygotowania do wizyty studyjnej *European University Association* mającej na celu zbadanie postaw i percepcji oraz stanu wdrożenia Procesu Bolońskiego na UW.

Uniwersytet uczestniczył w pracach Zespołu Ekspertów Bolońskich, Zespołu Roboczego MNiSzW ds. Krajowej Struktury Kwalifikacji oraz Zespołu Roboczego ds. Krajowych Ram Kwalifikacji MEN. Ponadto uczestniczono w pracach mających na celu nowelizację systemu akredytacji (cykliczne spotkania ekspertów opracowujących z mandatu KRASP nowy model akredytacji).

#### **4.12. JAKOŚĆ KSZTAŁCENIA**

Uniwersytet Warszawski w trosce o zapewnienie wysokiego poziomu kształcenia poddaje ocenie zewnętrznej i wewnętrznej prowadzone kierunki studiów i obowiązujące w nich programy.

W 2008 roku Państwowa Komisja Akredytacyjna (PKA) skontrolowała i dokonała oceny jakości kształcenia następujących kierunków studiów:

- *historia* (Wydział Historyczny) – pozytywna ocena jakości kształcenia na poziomie studiów pierwszego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich,
- *etnologia* (Wydział Historyczny) – pozytywna ocena jakości kształcenia na poziomie studiów pierwszego i drugiego stopnia,
- *stosunki międzynarodowe* (Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych) – pozytywna ocena jakości kształcenia na poziomie studiów drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich,
- *astronomia* (Wydział Fizyki) – pozytywna ocena jakości kształcenia na poziomie studiów pierwszego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich,
- *filozofia* (Wydział Filozofii i Socjologii) – pozytywna ocena jakości kształcenia na poziomie studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich,

- *matematyka* (Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki) – wyróżniająca ocena jakości kształcenia na poziomie studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich.

W 2008 roku PKA dokonała również powtórnej oceny jakości kształcenia na kierunku *politologia* prowadzonym na Wydziale Nauk Społecznych i Resocjalizacji na poziomie studiów II stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich, odstąpiono od oceny jakości kształcenia.

W 2008 roku PKA rozpoczęła ocenę jakości kształcenia dla kierunków studiów:

- *geografia* (Wydział Geografii i Studiów Regionalnych),
- *chemia* (Wydział Chemii),
- *archeologia* (Wydział Historyczny).

W Załączniku nr 8 podano listę kierunków posiadających akredytację PKA.

Władze jednostek dydaktycznych uczelni, troszcząc się o wysoki poziom oferowanych studentom studiów, zwracały się do Uniwersyteckiej Komisji Akredytacyjnej (UKA) o ocenę prowadzonych kierunków studiów. Na tej podstawie w 2008 roku UKA przyznała akredytację następującym kierunkom:

- *biologii* (Wydział Biologii),
- *etnologii* (Wydział Historyczny),
- *ekonomii* (Wydział Nauk Ekonomicznych),
- *finansom i bankowości* (Wydział Nauk Ekonomicznych),
- *finansom i rachunkowości* (Wydział Nauk Ekonomicznych),
- *informatyce i ekonometrii* (Wydział Nauk Ekonomicznych),
- *geografii* (Wydział Geografii i Studiów Regionalnych).

W konsekwencji na Uniwersytecie Warszawskim akredytację UKA posiadają 23 kierunki i specjalności (Załącznik nr 9).

W 2008 roku po raz kolejny ogłoszono konkurs Funduszu Innowacji Dydaktycznych, w ramach, którego jednostki dydaktyczne mogą ubiegać się o dofinansowanie nowych programów i projektów podnoszących jakość kształcenia i zwiększających ofertę dydaktyczną. Ze względu na zmianę kadencji organów i terminy posiedzeń komisji opiniujących wnioski, wyniki Konkursu zostały rozstrzygnięte dnia 15 stycznia 2009 r. Do V edycji konkursu zgłoszono 26 wniosków, z których 11 zostało dofinansowanych na łączną kwotę 550.150 zł.

Kontynuowano prace zmierzające do wdrożenia spójnego systemu zapewniania jakości kształcenia na Uniwersytecie Warszawskim. Wydziałowe Zespoły Zapewnienia Jakości Kształcenia oraz Zespoły Zapewnienia Jakości Kształcenia w innych jednostkach dydaktycznych opracowały projekty uchwał rad jednostek w sprawie zasad i procedur kontroli jakości procesu dydaktycznego. Do dnia 31 grudnia 2008 r. wszystkie rady jednostek, w których powołano Wydziałowe Zespoły Zapewnienia Jakości Kształcenia lub Zespoły Zapewnienia Jakości Kształcenia w innych jednostkach dydaktycznych przyjęły uchwały w sprawie zasad i procedur kontroli jakości procesu dydaktycznego. W maju 2008 roku rozpoczęło się Pierwsze Ogólnouniwersyteckie Badanie Ankietowe nt. warunków kształcenia i zadowolenia studentów ze studiowania na UW. Badanie, w którym wzięło udział około 13.000 studentów, prowadzone było do końca września 2008 roku. Raport z badania, opracowany przez zespół Pracowni Ewaluacji Jakości Kształcenia UW, przekazany został w grudniu 2008 roku władzom rektorskim oraz członkom Uczelnianego Zespołu Zapewnienia Jakości Kształcenia. Na podstawie otrzymanego raportu Uczelniany Zespół Zapewnienia Jakości Kształcenia opracował propozycje działań dotyczących jakości kształcenia oraz

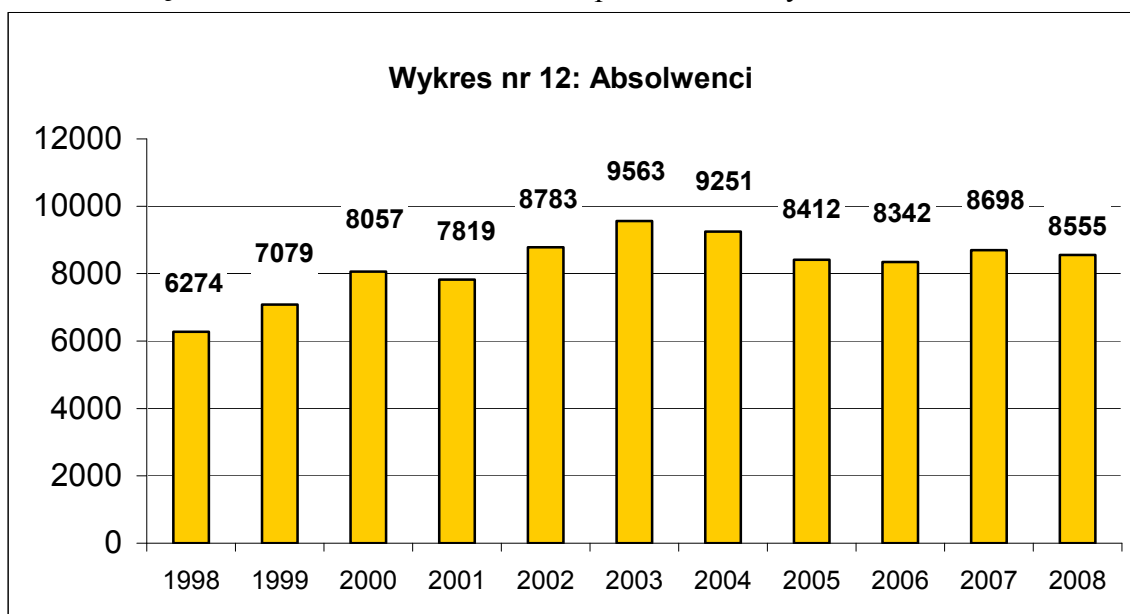
przyjął harmonogram kluczowych działań na rzecz zapewnienia jakości kształcenia w poszczególnych latach w kadencji 2008-2012.

#### 4.13. EFEKTYWNOŚĆ STUDIOWANIA

W roku akademickim 2007/2008 studia na Uniwersytecie Warszawskim ukończyło 8.555 studentów, w tym:

- na studiach stacjonarnych – 4 281 osób,
- na studiach niestacjonarnych (wieczorowych) – 1 301 osób,
- na studiach niestacjonarnych (zaocznych) – 2 973 osoby.

Liczbę absolwentów w ostatnich latach przedstawia Wykres nr 12.



Podobnie jak w ostatnich latach, utrzymującym się problemem jest duża liczba studentów, którzy po zakończeniu ostatniego roku studiów nie przystępują do egzaminu dyplomowego w terminie regulaminowym. Większość z nich uzyskuje dyplomy w terminie przedłużonym bądź w latach następnych.

Uniwersytet Warszawski corocznie monitoruje sprawność nauczania studiów stacjonarnych i niestacjonarnych (zaocznych i wieczorowych), która została przedstawiona w Załączniku nr 10 oraz terminowość kończenia studiów stacjonarnych i niestacjonarnych (zaocznych i wieczorowych) co pokazano Załącznik nr 11.

#### 4.14. ABSOLWENCI

Uniwersytet Warszawski poprzez działalność Biura Zawodowej Promocji Absolwentów oraz Klubu Absolwentów utrzymuje stały kontakt ze swoimi absolwentami.

Zorganizowano dwie edycje (wiosenną i jesienną) *Uniwersyteckich Spotkań z Rynkiem Pracy*. W obu edycjach wzięły udział 33 firmy, prezentując swoją ofertę pracy oraz przeprowadzając warsztaty i *case study*. W spotkaniach tych wzięło udział ponad 620 osób. Wspólnie z 15 uczelniami zorganizowano także po raz drugi Akademickie Targi Pracy *JOBING*. Utrzymywano także kontakty z wieloma firmami, instytucjami publicznymi i organizacjami pozarządowymi. Efektem podjętych działań było pozyskanie dla absolwentów 3.842 ofert pracy i praktyk. Podpisano też 53 umowy z firmami i instytucjami organizującymi praktyki.



Uniwersytet aktywnie współpracuje z Urzędem Pracy m. st. Warszawy oraz Wojewódzkim Urzędem Pracy w Warszawie. Wspólnie zorganizowane zostały V Międzynarodowe Targi Pracy oraz liczne seminaria. Biuro Zawodowej Promocji Absolwentów nawiązało też regularną współpracę z Samorządem Studentów UW oraz samorządami kilku wydziałów, a także z kołami naukowymi. Przeprowadzono 10 warsztatów o zróżnicowanej tematyce, m.in.: *Jak skutecznie i efektywnie uczyć się i pracować: zarządzanie czasem; Trening asertywności; Stretching Umysłowy – czyli kreatywność na co dzień; Autoprezentacja – Twoja osobista wizytówka na rozmowę kwalifikacyjną.*

We wrześniu 2008 roku uruchomiona została testowa wersja nowego serwisu budowanego w oparciu o USOS, zmierzającego do obsługi studentów, absolwentów i pracodawców oraz współpracy Akademickich Biur Karier uczelni polskich. Przedsięwzięcie to powinno wspomagać długofalową współpracę z absolwentami.

Rozwijano działalność Klubu Absolwentów. Na koniec 2008 roku zapisanych do Klubu było 800 absolwentów. Członkowie Klubu otrzymywali informację w formie *newslettera* z aktualnościami z życia uczelni, Klubu oraz aktualną ofertą partnerów Klubu związanych z kartą klubową. Karta wydawana jest członkom Klubu, którzy wspomagają finansowo UW. Absolwentom wysyłany był również dwumiesięcznik *Uniwersytet Warszawski*.

Klub był organizatorem lub współorganizatorem wydarzeń promujących kulturę i sport oraz upamiętniających wydarzenia związane z historią Uniwersytetu wśród studentów ostatnich lat studiów i absolwentów UW. Dzięki współpracy ze Stowarzyszeniem Historycznym CYTADELA zorganizowano otwarcie wystawy *Porwit* w ramach cyklu *Spotkań z historią na UW*. Kontynuowano wspólną akcję z Biblioteką Uniwersytecką pt. *Książka z rekomendacją*. Klub zorganizował także *Laurealia Warszawskie* – święto absolwentów uczelni wyższych, w ramach którego organizowane były koncerty, rozgrywki sportowe, spotkania w muzeach, spacer po UW, wykłady, specjalne pokazy filmowe.

## **5. DOKTORANCI I STUDIA DOKTORANCKIE**

### **5.1. UCZESTNICZY STUDIÓW DOKTORANCKICH**

Według stanu na dzień 31 grudnia 2008 r. na Uniwersytecie Warszawskim studia doktoranckie odbywały 2.364 osoby (w poprzednim roku – 2.305 osób), w tym 55 cudzoziemców. 1.763 osoby odbywały studia stacjonarne, a 601 – niestacjonarne. Kobiety stanowiły prawie 58% wszystkich doktorantów. W 2008 roku stopień naukowy doktora uzyskały 223 osoby (w poprzednim roku – 245 osób), w tym 121 kobiet. Szczegółowe dane dotyczące liczby uczestników studiów doktoranckich przedstawiono w Załączniku nr 12.

### **5.2. REKRUTACJA NA STUDIA DOKTORANCKIE**

W 2008 roku rejestracja na studia doktoranckie po raz drugi została przeprowadzona z wykorzystaniem Internetowej Rejestracji Kandydatów (IRK). Doktoranci dokonywali rejestracji na 38 kierunków oferowanych przez Uniwersytet Warszawski. Całkowity limit nowych miejsc na studiach doktoranckich wynosił około 700.

### **5.3. TOK STUDIÓW**

Od 2007 roku obsługa studiów doktoranckich prowadzona jest w systemie USOS, w związku z czym jest obowiązkowa dla wszystkich uczestników studiów doktoranckich wpisanych na pierwszy rok studiów w roku akademickim 2008/2009 oraz dla osób wpisanych na drugi rok studiów doktoranckich w roku akademickim 2008/2009. W 2008 r. prowadzone

były prace nad wprowadzeniem modułu, który umożliwi wystawianie świadectw ukończenia studiów doktoranckich bezpośrednio z systemu USOS.

#### **5.4. STYPENDIA DOKTORANCKIE**

W 2008 roku 573 osoby pobierały stypendia doktoranckie. Ich wysokość wynosiła od 1.045 zł. do 1.544 zł. W związku z uzyskaniem przez niektórych opiekunów naukowych doktorantów dodatkowych środków, kwota stypendiów otrzymywanych przez takich doktorantów była wyższa i wynosiła maksymalnie 4.000 zł.

W 2008 roku z funduszu pomocy materialnej dla studentów i doktorantów, w części dotyczącej doktorantów, 198 osób otrzymywało stypendia za wyniki w nauce, 53 – stypendia socjalne, 43 – stypendia na wyżywienie, 24 – stypendia mieszkaniowe, 10 – stypendia specjalne, a 17 osób otrzymało zapomogi.

W 2008 roku wszystkie jednostki dydaktyczne wprowadziły obsługę stypendiów z funduszu pomocy materialnej dla studentów i doktorantów, w części dotyczącej doktorantów, przez system USOS.

#### **5.5. ŚRODOWISKOWE STUDIA DOKTORANCKIE**

W 2008 roku utworzono Międzywydziałowe Interdyscyplinarne Studia Doktoranckie w zakresie nauk Matematyczno-Przyrodniczych, które prowadzone są wspólnie przez Wydział Biologii, Wydział Chemii, Wydział Fizyki, Wydział Geografii i Studiów Regionalnych, Wydział Geologii, Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki oraz Wydział Psychologii w ramach Kolegium MISMaP. W wyniku rekrutacji w roku akademickim 2008/2009 przyjęto na te studia 7 osób.

#### **5.6. WYRÓŻNIENIA**

W 2008 r. Krajowa Reprezentacja Doktorantów przeprowadziła I edycję konkursu pod nazwą *Najbardziej prodoktorancka uczelnia w Polsce*. Zgodnie z założeniami konkursu głównymi kryteriami oceny były:

- promowanie odpowiednich warunków odbywania studiów,
- promowanie odpowiednich warunków badań naukowych,
- promowanie wysokiej jakości kształcenia na studiach doktoranckich.

Kapituła konkursowa przyznała Uniwersytetowi Warszawskiemu specjalne wyróżnienie za *prowadzenie cennych inicjatyw mających na celu podnoszenie jakości kształcenia doktorantów oraz prowadzonych przez nich badań naukowych*.

Zwrócono szczególną uwagę na wdrożenie przez Uniwersytet Warszawski *ciekawych, a niezbyt powszechnie stosowanych rozwiązań*, w tym m.in.:

- objęcie doktorantów Uniwersyteckim Systemem Obsługi Studiów (USOS),
- utworzenie Biura ds. Studiów Doktoranckich i Kształcenia Podyplomowego,
- umożliwienie doktorantom korzystania z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych,
- udział w projektach UE dotyczących kształcenia.

## **6. STUDIA PODYPLOMOWE**

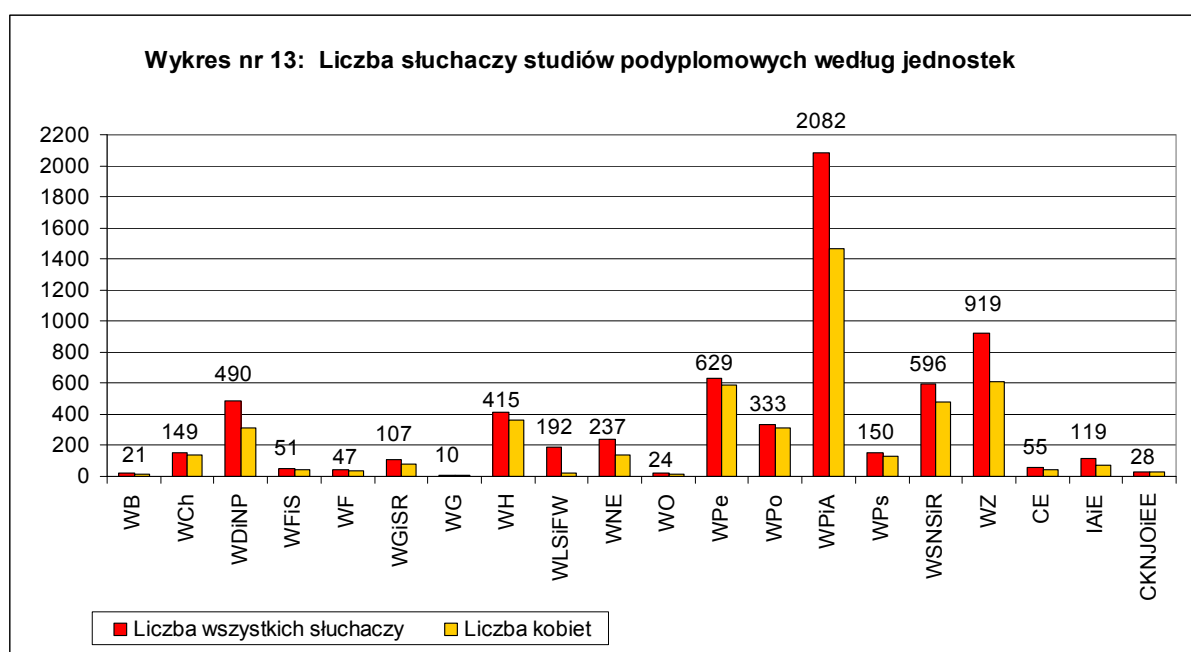
Wychodząc naprzeciw potrzebom osób, które chcą aktywnie kształtować swoją ścieżkę kariery, aktualizować swoją wiedzę i rozwijać swoje zainteresowania Uniwersytet Warszawski przygotował bogatą ofertę dydaktyczną studiów podyplomowych, która obejmuje ponad 130 programów.

W celu promocji kształcenia podyplomowego oferowanego przez Uniwersytet Warszawski zorganizowano dnia 31 maja 2008 r. Dni Otwarte Studiów Podyplomowych. Cieszyły się one dużym zainteresowaniem potencjalnych kandydatów.

W porównaniu do 2007 roku liczba słuchaczy studiów podyplomowych spadła i w 2008 roku wyniosła 6.841 osób (patrz Załącznik nr 13), z czego kobiety stanowiły 78% wszystkich słuchaczy. Spadek liczby słuchaczy studiów podyplomowych spowodowany był między innymi zakończeniem edycji studiów dofinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego. Należy ponadto zauważyć, że w 2007 roku nastąpił skokowy wzrost liczny słuchaczy, w porównaniu z 2006 rokiem o 2.263 osoby.

W 2008 roku wydano 5.346 świadectw ukończenia studiów podyplomowych.

Wykres nr 13 zawiera dane dotyczące liczby wszystkich słuchaczy studiów podyplomowych w 2008 roku z podziałem na jednostki prowadzące studia oraz przedstawia, jak kształtowała się liczba kobiet na studiach podyplomowych.



Oferta studiów podyplomowych na Uniwersytecie Warszawskim w roku akademickim 2008/2009 została zaprezentowana w formie kolejnej edycji Informatora Studiów Podyplomowych. Informator stanowi podstawowe kompendium wiedzy na temat profilu, organizacji, wymagań dotyczących rekrutacji oraz sylwetki absolwenta.

W 2008 roku utworzono 8 nowych studiów podyplomowych, w 6 podstawowych jednostkach organizacyjnych. Zwiększyło to ogólną liczbę studiów podyplomowych prowadzonych na Uniwersytecie Warszawskim do 132.

Nowe studia podyplomowe to:

- Studia Podyplomowe *Pomocy humanitarnej* prowadzone wspólnie przez Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych, Wydział Geografii i Studiów Regionalnych oraz Wydział Prawa i Administracji,
- Podyplomowe Studia *Polski Język Migowy* prowadzone przez Wydział Polonistyki,
- *Podyplomowe Studia Negocjacji, Mediacji oraz innych Alternatywnych Metod Rozwiązywania Sporów* prowadzone przez Wydział Prawa i Administracji,

- *Studia Podyplomowe Rachunkowości i Rewizji Finansowej* prowadzone wspólnie przez Wydział Prawa i Administracji oraz Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego,
- *Podyplomowe Studia Wiedzy o Prawie Amerykańskim* prowadzone przez Ośrodek Studiów Amerykańskich,
- *Podyplomowe Studia Organizacji i Zarządzania w Wymiarze Sprawiedliwości* prowadzone przez Wydział Prawa i Administracji,
- *Podyplomowe Studia Zarządzania Polityką Społeczną* prowadzone przez Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych,
- *Podyplomowe Studia Zarządzanie Służbami Podatkowymi* prowadzone przez Wydział Prawa i Administracji.

Po raz kolejny podjęto współpracę z Krajowym Centrum Szkolenia Kadr Sądów Powszechnych i Prokuratury Ministerstwa Sprawiedliwości, która to współpraca zaowocowała utworzeniem studiów podyplomowych skierowanych do kadry zarządzającej polskich sądów.

## **7. E-NAUCZANIE NA UW**

### **COME – Centrum Otwartej i Multimedialnej Edukacji**

E-nauczanie rozwijane jest i prowadzone na Uniwersytecie Warszawskim przez Centrum Otwartej i Multimedialnej Edukacji. W 2008 roku Centrum koncentrowało się na następujących zadaniach:

- wzbogaceniu oferty ogólnouniwersyteckich zajęć przez internet dla studentów i doktorantów (projekt IBIZA);
- ułatwieniu realizacji obowiązkowych zajęć dla studentów I roku (BHP, Podstawy ochrony własności intelektualnej, Szkolenie biblioteczne);
- wspomaganiu nauczania języków obcych (testy poziomujące przez internet) oraz rozszerzeniu dostępu do lektoratów studentom niestacjonarnym (e-lektoraty, we współpracy z SzJO);
- ułatwieniu pracownikom UW zapoznania się z platformą do obsługi zajęć przez internet (szkolenia z *Moodle*);
- upowszechnianiu doświadczeń UW w e-nauczaniu (udział w konferencjach, publikacje),
- zapewnieniu sprawnego działania platformy (nowa wersja *Moodle*, odrębna platforma dla e-lektoratów).

Działania te wpłynęły na znaczny wzrost liczby użytkowników platformy obsługiwanej przez COME; w 2008 roku liczba użytkowników wyniosła 58.518 (w poprzednim roku – 42.111).

### **Dydaktyka**

E-nauczanie prowadzone było w ramach ogólnouniwersyteckich zajęć przez Internet – projekt IBIZA. W roku 2008 oferta dydaktyczna obejmowała 29 kursów w semestrze letnim 2007/08 oraz 35 kursów w semestrze zimowym 2008/09, w których uczestniczyło łącznie 4.068 studentów i doktorantów. IBIZA została pozytywnie oceniona w ankietach ewaluacyjnych przez uczestniczących w zajęciach studentów i doktorantów (średnia ocena kursów: 4,0; w skali 1-5, ocena stopnia przyswojenia wiedzy: 3,7; kwalifikacje wykładowców: 4,2).

Przez internet prowadzono ponadto inne zajęcia obejmujące duże grupy studentów:

- szkolenie BHP dla 9.744 uczestników (w tym 58 po angielsku),
- szkolenie biblioteczne dla 4.132 uczestników (w tym 44 po angielsku),
- Podstawy ochrony własności intelektualnej dla 6.145 uczestników.

E-nauczanie wspomagało także nauczanie języków obcych w następujących formach:

- prowadzenia testów poziomujących przez internet z języków: angielskiego, francuskiego, niemieckiego, hiszpańskiego, rosyjskiego i włoskiego – łącznie dla 18.280 studentów;
- prowadzenia e-lektoratów: pięć modułowych kursów języka angielskiego, różniących się poziomem zaawansowania (A1 – B2) przeznaczonych dla studentów niestacjonarnych – łącznie dla 600 studentów z wydziałów: Polonistyki, Geografii i Studiów Regionalnych oraz Zarządzania; zajęcia te realizowane były w formie mieszanej (*blended learning*; 45 godzin przez internet oraz 15 godzin zajęć stacjonarnych).

Przeprowadzono także szkolenia przygotowujące do kształcenia przez internet dla nauczycieli akademickich (na poziomie podstawowym dla 70 nauczycieli akademickich, a dodatkowo indywidualne szkolenia dla kilkunastu osób) oraz szkolenia z obsługi platformy dla Instytutu Socjologii (2 szkolenia dla 24 osób).

### **Projekty zewnętrzne**

W 2008 roku COME realizowało 4 duże projekty dofinansowane z Europejskiego Funduszu Społecznego:

- projekt *Przeprowadzenie badań i analiza potrzeb, opracowanie metodologii oraz programów do kształcenia na odległość*; opracowano raport końcowy oraz zorganizowano 4 konferencje w Poznaniu, Toruniu, Krakowie i Warszawie;
- *studia podyplomowe dla nauczycieli drugiego przedmiotu – II edycja*; na studiach realizowanych na 17 kierunkach przez 12 jednostek organizacyjnych UW, AWF oraz Uniwersytet Zielonogórski, uczestniczyło 2.150 nauczycieli;
- *studia podyplomowe: przygotowanie kadry do prowadzenia kształcenia ustawicznego na odległość*; na studiach zrealizowanych we współpracy z pięcioma uczelniami (Uniwersytet Jagielloński, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Adama Mickiewicza, Uniwersytet Mikołaja Kopernika, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej) uczestniczyło 1.200 nauczyciel i szkolenie dla konstruktorów zadań egzaminacyjnych – łącznie dla 600 osób.

Przychody z projektów zewnętrznych wyniosły w roku 2008 ponad 9,2 mln. złotych.

### **Sprzęt, oprogramowanie, wsparcie techniczne**

- wdrożenie nowej wersji platformy e-learningowej (w tym jej polonizacja), reorganizacja kursów na platformie do zdalnej edukacji, archiwizacja i usuwanie niepotrzebnych kursów, opracowanie systemu archiwizacji;
- rozbudowa infrastruktury sprzętowej w takim zakresie, aby możliwe było przeprowadzanie bez przerw w działaniu szkoleń ogólnouniwersyteckich oraz innych kursów i studiów podyplomowych, a także egzaminów on-line dla dużej liczby studentów,
- wsparcie techniczne szkoleń i studiów podyplomowych prowadzonych przez jednostki UW przez internet lub w trybie mieszanym (*blended learning*);
- przygotowanie i konfiguracja oprogramowania oraz opracowanie szablonu graficznego na potrzeby nowej strony internetowej COME;
- udział w projekcie BIBWEB – wsparcie Biblioteki Uniwersyteckiej w zakresie udostępniania kursów internetowych dla bibliotekarzy (przygotowanie platformy do zdalnego nauczania).

## **8. UNIwersYTET OTWARTY**

W 2008 roku rozpoczął swoją działalność Uniwersytet Otwarty Uniwersytetu Warszawskiego. Koncepcja i założenia tej nowej, niestosowanej dotychczas w Polsce, formy kształcenia na Uniwersytecie Warszawskim osób dorosłych niebędących jego studentami,

zostały skonsultowane z jednostkami organizacyjnymi Uniwersytetu Warszawskiego. Koncepcja Uniwersytetu Otwartego została zatwierdzona przez Senat UW w dniu 16 kwietnia 2008 roku (Uchwała nr 368 Senatu UW w sprawie Uniwersytetu Otwartego Uniwersytetu Warszawskiego). Przyjęto, że słuchaczami Uniwersytetu Otwartego będą osoby chcące dobrowolnie uczestniczyć w specjalnie zorganizowanych zajęciach akademickich, w efekcie których będą podnosić swoje kwalifikacje, bądź rozwijać swoje zainteresowania.

W ofercie edukacyjnej, skierowanej głównie do osób spoza społeczności akademickiej, w I trymestrze znalazło się 61 kursów realizowanych w ramach sześciu dziedzin wiedzy: *Kultura i Sztuka, Języki i Narody, Człowiek i Społeczeństwo, Biznes, Gospodarka i Prawo, Nauka i Technika* oraz *Człowiek i Środowisko*. Wszystkie realizowane kursy były autorskimi koncepcjami pracowników Uniwersytetu Warszawskiego. W sierpniu rozpoczęła się pierwsza rekrutacja słuchaczy; uruchomiono 31 kursów, w ramach których w zajęciach uczestniczyło 1.000 osób. Prowadzone zajęcia zostały pozytywnie ocenione przez słuchaczy. Pracę wykładowców (w skali od 1 do 5) słuchacze ocenili na 4,78. Oceniano: przygotowanie do zajęć, sposób prowadzenia zajęć, przygotowywane dodatkowe, pomoce dydaktyczne, gotowość do dodatkowych wyjaśnień, itp. Łączne wyniki ewaluacji zajęć po pierwszym trymestrze wyniosły 4,73 (w skali od 1 do 5).

Została powołana Rada Uniwersytetu Otwartego UW licząca 9 członków, której przewodniczy Rektor.

Stworzono niezbędne dokumenty i procedury umożliwiające prawidłowe działanie Uniwersytetu Otwartego. Opracowano m.in.:

- procedurę przyjmowania wniosków od wykładowców UW pragnących zgłosić kurs, w tym stworzono formularz przyjmowania programu kursu;
- procedurę obsługi słuchaczy, w tym przygotowano formularz zgłoszeniowy słuchacza;
- *Zasady uczestnictwa w kursach* stanowiące wstępny regulamin słuchaczy UOUW;
- wewnętrzne procedury obsługi słuchaczy, organizacji pracy, przepływu dokumentów, itp.

Nawiązano współpracę z różnymi instytucjami i organizacjami mogącymi wspomóc rozwój i pracę Uniwersytetu Otwartego np. z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Warszawie, uniwersytetami trzeciego wieku, Urzędem m. st. Warszawy. Podpisano porozumienie o współpracy z NSZZ *Solidarność* Region Mazowsze.

Prowadzono aktywną działalność promocyjną. Uruchomiona została strona internetowa Uniwersytetu Otwartego – [www.uo.uw.edu.pl](http://www.uo.uw.edu.pl), którą dziennie odwiedzało od 500 do 2.000 osób.

## **9. KADRA**

W dniu 31 grudnia 2008 r. Uniwersytet Warszawski zatrudniał 5.964 osoby na pełnych etatach oraz 622 osób na niepełnych etatach. Pełne dane dotyczące zatrudnienia są podane w Załącznikach nr 14-16. Na emeryturę i rentę przeszło w 2008 r. 181 osób, w tym 64 nauczycieli akademickich.

### **9.1. NAUCZYCIELE AKADEMICKY**

W 2008 roku na Uniwersytecie Warszawskim zatrudnionych było 3.157 nauczycieli akademickich (tj. ponad 50% wszystkich zatrudnionych) na pełnych etatach oraz 264 nauczycieli akademickich (w tym 3 dyplomowanych bibliotekarzy) na niepełnych etatach.

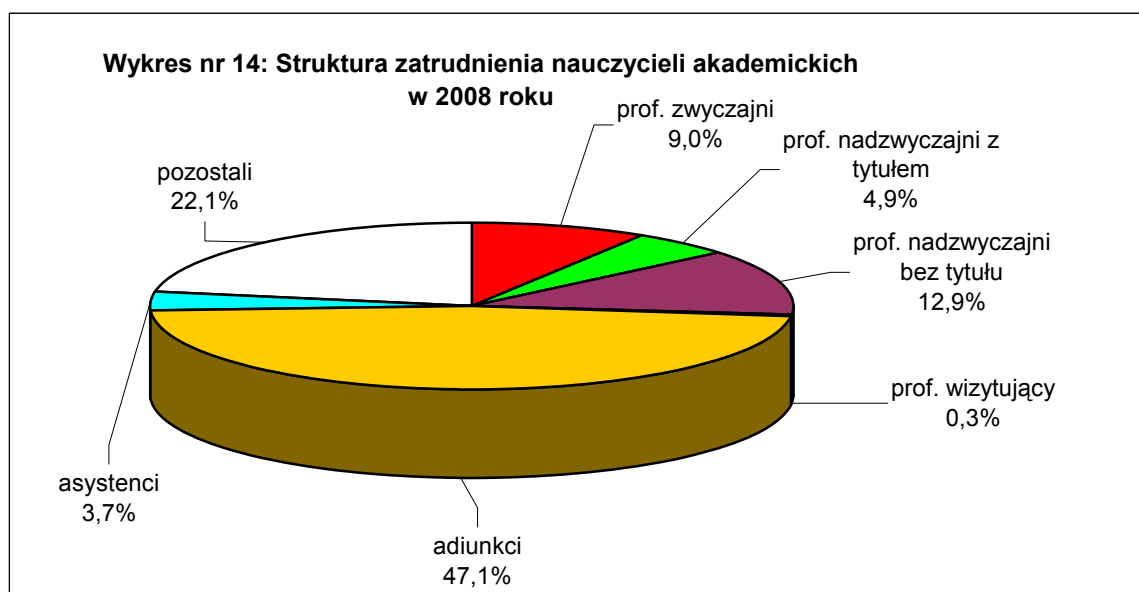
Zmiany liczby pełnozatrudnionych pracowników naukowo-dydaktycznych w ostatnich latach w poszczególnych kategoriach zatrudnienia obrazuje tabela.

Kategorie nauczycieli akademickich	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Profesor zwyczajny	250	265	275	257	259	272	271	271	273	275	282
Prof. nadzw. z tytułem	140	138	144	155	171	153	159	165	168	159	154
Prof. nadzw. bez tytułu*	391	394	368	378	392	402	394	398	412	458	406
Profesor wizytujący	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	9
Adiunkt z habilitacją	148	157	161	162	149	141	157	172	196	197	206
Adiunkt bez habilitacji	759	776	830	904	974	1.032	1087	1.170	1.207	1.229	1.277
Asystent	266	216	191	145	111	93	100	112	99	106	116
w tym ze stopniem doktora	-	-	34	31	32	26	34	46	37	25	54
Pracownik dydaktyczny**	637	656	653	660	665	634	648	657	643	648	696
<b>Razem</b>	<b>2.591</b>	<b>2.602</b>	<b>2.622</b>	<b>2.661</b>	<b>2.721</b>	<b>2.727</b>	<b>2.816</b>	<b>2.945</b>	<b>2.998</b>	<b>3.083</b>	<b>3.200</b>

\* bez stanowiska docenta, \*\* w tym stanowisko docenta

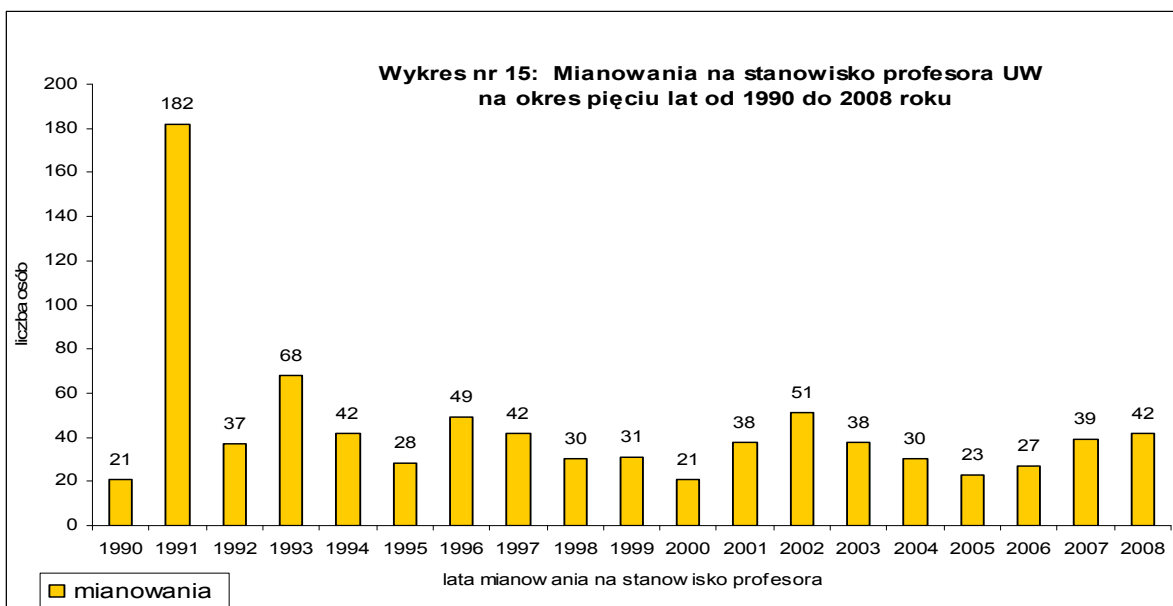
Liczba osób zatrudnionych na stanowiskach nauczycieli akademickich zwiększyła się w ostatnich 9 latach o 598 osoby, tj. o ok. 22%. Jest to jednak proporcjonalnie znacznie mniejszy wzrost niż wyniósł w tym czasie wzrost liczby studentów wszystkich typów studiów.

Wykres nr 14 przedstawia strukturę zatrudnienia wszystkich nauczycieli akademickich w 2008 roku.



W 2008 roku mianowano 20 osób na stanowisko profesora zwyczajnego, 42 osoby na stanowisko profesora nadzwyczajnego na okres 5 lat, zaś 22 osoby, którym upłynął 5-letni okres zatrudnienia na tym stanowisku – mianowano na czas nieokreślony. Stosunek liczby profesorów bez tytułu do profesorów tytularnych wynosił 0,93 (wskaźnik zbliżony do poprzednich lat).

Wykres nr 15 przedstawia liczbę osób mianowanych w latach 1990-2008 na stanowisko profesora nadzwyczajnego UW na okres 5 lat.



## 9.2. PRACOWNICY NAUKOWO-TECHNICZNI

Na Uniwersytecie Warszawskim w 2008 roku zatrudnionych było 523 pracowników naukowo-technicznych i inżynierskich (łącznie z informatykami), z których 90,44% pracuje na wydziałach. W stosunku do ubiegłego roku liczba ogólna uległa zmniejszeniu o 10 osób.

Najwięcej pracowników naukowo-technicznych oraz inżynierskich zatrudniają wydziały eksperymentalne. Ponad połowa osób tej grupy pracuje na wydziałach: Biologii – 72 (od zeszłego roku ubyło 7, tj. 8,86%), Fizyki – 55 (ubyło 8, tj. 12,69%), Geologii – 42 (ubyło 2, tj. 4,54%) oraz Chemii – 34 (przybyło 2, tj. 6,25%).

## 9.3. BIBLIOTEKARZE

W służbach bibliotecznych w 2008 roku pracowało 397 osób; w tym w Bibliotece UW 189 bibliotekarzy, pozostali zaś w bibliotekach wydziałowych, instytutowych i zakładowych.

## 9.4. ADMINISTRACJA

W administracji i obsłudze Uniwersytetu Warszawskiego w 2008 roku pracowało 1.887 osób (31,64% wszystkich pełnozatrudnionych pracowników), z czego 825 osób w administracji ogólnouczelnianej (w tym 366 osób w obsłudze) i 1.062 osoby na wydziałach. W 2008 roku liczba osób zatrudnionych w administracji ogólnouczelnianej zmniejszyła się o 3 osoby, zaś na wydziałach wzrosła o 9 osób. Stałą troską władz uczelni jest ograniczenie liczby osób zatrudnionych w administracji, jednakże wzrost zadań uczelni oraz realizacja *Strategii Rozwoju UW* wymagają zwiększania zatrudniania liczby osób fachowo i zawodowo przygotowanych do obsługi programów badawczych, funduszy strukturalnych bądź zadań związanych z obsługą prawną.

Struktura zatrudnienia w tej grupie pracowniczej podana jest w Załączniku nr 17.

# 10. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA

## 10.1. FINANSOWANIE BADAŃ

W 2008 roku na Uniwersytecie Warszawskim realizowano 2.285 tematów badawczych, włączając w to badania statutowe i własne (w 2007 roku – 2.246 tematów).



Łącznie na finansowanie działalności naukowej w 2008 roku uczelnia otrzymała środki w wysokości 165.489.619 zł (w 2007 roku – 158.270.601 zł), w tym dotację budżetową w wysokości 138.460.922 zł (w 2007 roku – 138.875.632 zł).

Finansowanie działalności naukowej w 2008 roku przedstawia tabela.

Rodzaje działalności badawczej	Kwota brutto w zł
Działalność statutowa	35.889.000
Badania własne (BW)	6.834.000
Projekty badawcze – granty (GR), w tym:	18.955.744
– własne	16.586.735
– promotorskie	2.369.009
Projekty zamawiane	2.490.174
Dotacje celowe	410.000
Projekty rozwojowe	1.631.357
Przedsięwzięcie Ministra	241.620
Specjalne Programy Badawcze (m.in. sieci naukowe)	750.000
Inwestycje aparaturowe	10.544.400
LAN (infrastruktura informatyczna nauki)	1.060.500
Inwestycje budowlane	1.746.000
Programy na utrzymanie specjalnych urzędzeń badawczych, w tym:	46.652.790
– Biblioteka Wirtualna Nauki	36.038.790
– koszty utrzymania i eksploatacji centrum KDM	7.000.000
Pozostała działalność umowna, w tym:	10.769.580
– krajowa (DU)	3.893.284
– międzynarodowa (F)	6.876.296
Unia Europejska, w tym:	26.282.454
– 6. Program Ramowy (6. PR) – Unii Europejskiej	10.567.954
– 7. Program Ramowy (7. PR) – Unii Europejskiej	2.860.335
– Norweski Mechanizm Finansowy	1.598.828
– Dofinansowanie programów międzynarodowych przez – MNiSzW	11.255.337
Fundacja na rzecz Nauki Polskiej, w tym:	1.232.000
– Subsydia profesorskie	250.000
– Grant stypendysty	80.000
– Powroty	160.000
– Focus	240.000
– Novum	502.000
<b>Razem</b>	<b>165.489.619</b>
w tym: – Biblioteka Wirtualna Nauki	36.038.790
– Centrum KDM	10.000.000
<b>Razem</b>	<b>119.450.829</b>
bez uwzględnienia zadań środowiskowych	

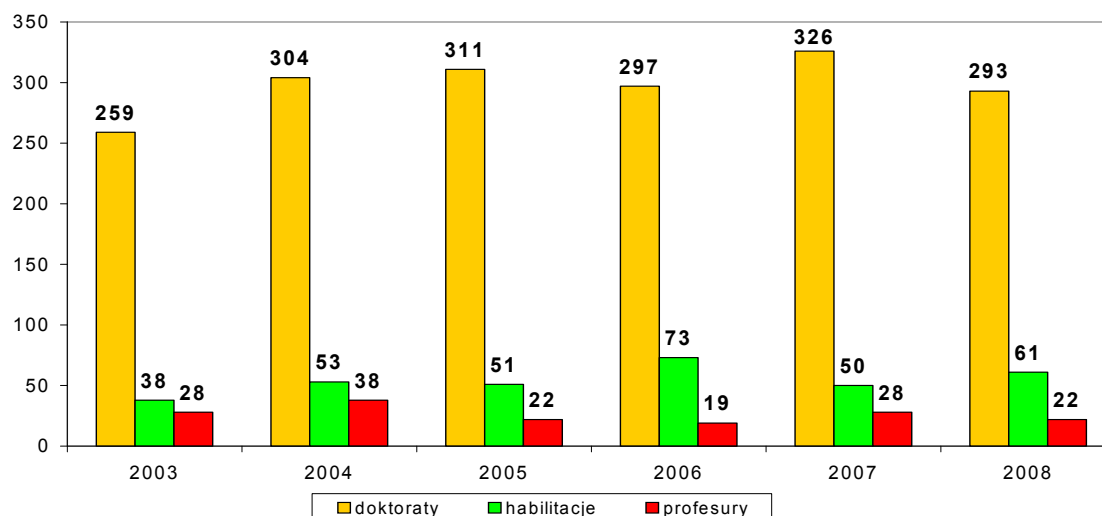
Szczegółowe informacje dotyczące finansowania działalności naukowej z podziałem na jednostki organizacyjne i rodzaje działalności badawczej znajdują się w Załącznikach nr 18 i 19.

Informacje dotyczące dotacji Fundacji na rzecz Nauki Polskiej podane zostały w Załączniku nr 20.

## 10.2. ROZWÓJ NAUKOWY

W roku 2008 na Uniwersytecie Warszawskim uzyskano 293 stopnie doktora (w roku 2007 – 326), 61 stopni doktora habilitowanego (w roku 2007 – 50) oraz nadane zostały 22 tytuły profesorskie (w 2007 roku – 28).

Wykres nr 16: Uzyskane stopnie naukowe i tytuły na UW



Uzyskane stopnie obejmują: doktoraty ogółem (uczestnicy studiów doktoranckich, pracownicy uczelni i osoby spoza uczelni); habilitacje ogółem (uzyskane przez pracowników uczelni w UW – 43, poza uczelnią – 4 i przez osoby spoza uczelni – 14) oraz nominacje profesorskie.

Stopnie i tytuły naukowe w 2008 roku w podziale na jednostki przedstawia tabela.

Jednostka organizacyjna	Doktoraty ogółem	Doktoraty			Habilitacje ogółem	Nominacje profesorskie	
		pracowników uczelni		studentów studiów doktoranckich			
		w uczelni	poza uczelnią				
Wydział Biologii	13			11	2	2	3
Wydział Chemii	23			22	1	3	
Wydział Dziennikarstwa i Nauk Politycznych	24	8		8	8	7	2
Wydział Filozofii i Socjologii	17			16	1	4	1
Wydział Fizyki	23			22	1	4	4

Wydział Geografii i Studiów Regionalnych	7	1		6		2	
Wydział Geologii	9			9		3	1
Wydział Historyczny	20	2		9	9	6	2
Wydział Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich	10	2		8		1	1
Wydział Matematyki, Informatyki i Mechaniki	14	7	3		4	7	1
Wydział Nauk Ekonomicznych	17			12	5		1
Wydział Neofilologii	25			21	4	2	
Wydział Orientalistyczny	12	10			2	3	
Wydział Pedagogiczny	5	1		1	3	2	
Wydział Polonistyki	18	1		16	1	5	2
Wydział Prawa i Administracji	32	1		20	11	4	2
Wydział Psychologii	9			7	2	2	1
Wydział Stosowanych Nauk Społecznych i Resocjalizacji	4			4		3	
Wydział Zarządzania	11			11		1	
Centrum Europejskie UW							1
<b>Razem</b>	<b>293</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>194</b>	<b>54</b>	<b>61</b>	<b>22</b>

### 10.3. PUBLIKACJE, KONFERENCJE

W 2008 roku (wg stanu na dzień 30 marca 2008 r.) pracownicy Uniwersytetu opublikowali 7.047 prac (w 2007 roku – 6.690 publikacji). Szersze dane ten temat podane zostały w Załączniku nr 21.

W 2008 roku zorganizowano 391 konferencji (w 2007 roku – 327), w tym z udziałem gości zagranicznych 233 (w 2007 roku – 171). Koszty konferencji pokrywane były z różnych źródeł: ze środków przeznaczonych na działalność naukową (BST, BW, GR), środków unijnych, działalności pozabudżetowej itd. Liczbę konferencji zorganizowanych przez poszczególne jednostki uczelni przedstawia Załącznik nr 22.

### 10.4. MIĘDZYNARODOWE BADANIA NAUKOWE

W 2008 roku naukowcy z Uniwersytetu Warszawskiego złożyli około 40 wniosków w konkursach 7. PR, w tym 4 wnioski w programie *Pomysły* nadzorowanym przez Europejską Radę Nauki. Do tej pory 15 projektów uzyskało wysokie oceny merytoryczne i finansowanie z Komisji Europejskiej.

W ramach Norweskiego Mechanizmu Finansowego w priorytecie badania naukowe w drugim naborze wniosków finansowanie uzyskały cztery projekty badawcze złożone przez pracowników uczelni. Szczegółowe dane dotyczące udziału w 6. PR, 7. PR oraz innych programach międzynarodowych znajdują się w Załącznikach nr 23 – 25.

Dla ułatwienia składania wniosków i realizacji projektów opracowano specjalne materiały informacyjne; informacje na ten temat, włącznie z formularzami wniosków i negocjacyjnych umów grantowych, zamieszczono także na stronie internetowej. Opracowano w formie odpowiedzi na najczęściej zadawane pytania szczegółowe wyjaśnienia dla uczestników Programów Ramowych. Strona internetowa Biura Obsługi Badań [www.bob.uw.edu.pl](http://www.bob.uw.edu.pl).

## 10.5. UNIWERSYTECKI OŚRODEK TRANSFERU TECHNOLOGII

Podstawowym zadaniem Uniwersyteckiego Ośrodka Transferu Technologii (UOTT) jest wspieranie przedsięwzięć umożliwiających lepsze wykorzystanie potencjału intelektualnego i technicznego Uniwersytetu w gospodarce kraju, w tym m. in. poprzez podejmowanie działań wdrażających wyniki pracy naukowej. Zadania realizowane przez UOTT w 2008 roku to między innymi:

- *Inicjatywa Technologiczna (IniTech)* – UOTT był instytucją akredytowaną przez MNiSzW, świadcząca usługi doradcze wnioskodawcom do programu IniTech, współpracując m.in. przy przygotowaniu 9 wniosków konkursowych, z których 6 zostało zakwalifikowanych do realizacji i finansowania z budżetu przedsięwzięcia *Inicjatywa Technologiczna*;
- *Business and Innovation Support for North-East Poland (BISNEP)* – 3-letni projekt w ramach europejskiej sieci Enterprise Europe Network. UOTT pełniąc rolę koordynatora konsorcjum współpracował z 5 partnerami lokalnymi realizując usługi informacyjno-doradcze, proinnowacyjne oraz informacyjno-promocyjne w zakresie możliwości wykorzystania funduszy 7. Programu Ramowego dla zwiększenia poziomu innowacyjności i stopnia współpracy międzynarodowej przedsiębiorstw. W 2008 roku zrealizowano dwa szkolenia dla przedsiębiorców oraz zorganizowano Forum Innowacji w Białymstoku;
- *Akademicki Inkubator Technologiczny* – wspieranie innowacyjne nowych firm związanych z Uniwersytetem Warszawskim; przeprowadzono także VI edycję konkursu *Student z pomysłem – Preinkubator przedsiębiorczości* adresowanego do studentów i doktorantów uczelni warszawskich;
- Projekt *Uniwersytet dla Rozwoju* – finansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego – *Regionalne Strategie Innowacji i Transfer Wiedzy*; w ramach projektu zorganizowano m.in. 6 seminariów o tematyce związanej z transferem technologii, innowacyjności oraz własności intelektualnej;
- organizacja dla studentów Uniwersytetu Warszawskiego zajęć dydaktycznych związanych z zagadnieniami własności intelektualnej w formie przedmiotu ogólnouniwersyteckiego *Ochrona własności intelektualnej* oraz powszechnego szkolenia *Podstawy ochrony własności intelektualnej* dla studentów I roku studiów I stopnia (szkolenie objęło ponad 6.000 studentów);
- *Budowanie świadomości w zakresie wagi komercjalizacji wyników badań dla gospodarki oraz znaczenia ochrony własności intelektualnej dla transferu technologii* – projekt finansowany z funduszy unijnych w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, którego celem było zwiększenie stopnia wykorzystania wyników badań naukowych w gospodarce poprzez wypracowanie skutecznej praktyki ochrony patentowej i transferu technologii;
- dwuletni projekt *Staż dla Innowacji* realizowany w ramach ZPORR, Działanie 2.6 *Regionalne Strategie Innowacyjne i Transfer Wiedzy*, umożliwiający sfinansowanie płatnych staży w innowacyjnych przedsiębiorstwach Mazowsza absolwentom kierunków *matematyczno-przyrodniczych* UW (program objął 107 absolwentów, którzy odbyli staże w 56 innowacyjnych przedsiębiorstwach).

## 11. WSPÓŁPRACA Z ZAGRANICĄ

### 11.1. WYMIANA MIĘDZYJARODOWA

W 2008 roku, według danych zebranych przez Biuro Współpracy z Zagranicą, zarejestrowanych zostało ok. 6.300 wyjazdów zagranicznych i ok. 4.700 przyjazdów osób

z zagranicy. Dane te dotyczą wszystkich kategorii wyjazdów i przyjazdów, studentów i pracowników, trwających do jednego roku akademickiego. Są to dane szacunkowe, gdyż wymiana zagraniczna prowadzona jest w podstawowym zakresie przez jednostki organizacyjne UW. Dane te pokazują jednak, że zarówno liczba przyjazdów, jak i wyjazdów wykazuje tendencję zwyżkową.

Tradycyjnie najwięcej osób wyjechało do Niemiec, Francji i USA, natomiast najwięcej przyjazdów odnotowano z Ukrainy, Niemiec oraz Francji.

Szczegółowe dane dotyczące wymiany osobowej i źródeł jej finansowania, zarejestrowanej i/lub realizowanej przez Biuro Współpracy z Zagranicą znajdują się na stronie internetowej [www.bwz.uw.edu.pl](http://www.bwz.uw.edu.pl) w zakładce *Dane statystyczne*.

## **11.2. WSPÓŁPRACA BILATERALNA I WIELOSTRONNA**

W 2008 r. Uniwersytet współpracował z około 1.200 podmiotami zagranicznymi (w 2007 roku – z ok. 935 partnerami), w tym w ramach programu Erasmus (350 partnerów, ok. 1020 umów) oraz w ramach uniwersyteckich umów o bezpośredniej współpracy zawartych ze 170 partnerami z 51 krajów (pełna lista na stronie internetowej [www.bwz.uw.edu.pl](http://www.bwz.uw.edu.pl)). Zawarto 16 nowych umów o bezpośredniej współpracy akademickiej z następującymi instytucjami:

- Moskiewską Akademią Ekonomiki i Prawa (Rosja),
- Autonomicznym Uniwersytetem Metropolitalnym-Xochimilco (Meksyk),
- Narodowym Parkiem Wysp Galapagos (Ekwador),
- Uniwersytetem Cuenca (Ekwador),
- Narodową Radą Szkolnictwa Wyższego Ekwadoru (Ekwador),
- Uniwersytetem w Helsinkach (Finlandia),
- Narodowym Uniwersytetem Kyungpook (Korea),
- Instytutem Ukrainoznawstwa Narodowej Akademii Nauk (Ukraina),
- Lwowską Biblioteką im. W. Stefanyka Ukraińskiej Akademii Nauk (Ukraina),
- Uniwersytetem w Alicante (Hiszpania),
- Uniwersytetem w Siegen (Niemcy),
- Państwowym Uniwersytetem Ekonomiki i Finansów w Sankt Petersburgu (Rosja),
- Wileńskim Uniwersytetem Pedagogicznym (Litwa),
- Erywańskim Państwowym Uniwersytetem (Armenia).

Wznowiono 2 umowy o bezpośredniej współpracy z:

- Instytutem Języka Rosyjskiego im. A. Puszkina (Rosja),
- Czerniowieckim Uniwersytetem Narodowym im. Jurija Fedkowicza (Ukraina).

Uniwersytet otrzymuje propozycje współpracy z uczelniami całego świata. W sposób najbardziej dynamiczny rozwijają się kontakty z państwami azjatyckimi oraz Ameryki Południowej i Środkowej. Współpraca z uczelniami niemogącymi ubiegać się o fundusze UE jest utrudniona z powodu ograniczonych możliwości jej finansowania.

Dla zapewnienia zasady wzajemności w wymianie osobowej realizowanej przede wszystkim w ramach umów o bezpośredniej współpracy akademickiej nadal wspierane były finansowo z *awaryjnego* funduszu przyjazdy: a) wybitnych nauczycieli akademickich, b) młodych pracowników naukowych z ośrodków, z którymi istnieje długoletnia współpraca, c) studentów i doktorantów z uczelni partnerskich.

W 2008 roku podejmowano dalsze starania w kierunku uczynienia z Uniwersytetu Warszawskiego miejsca przyjaznego cudzoziemcom. Dotyczy to m.in. poprawy przejrzystości, jakości i wiarygodności informacji o uczelni i jej działalności, szczególnie na stronach internetowych, zwiększenia obcojęzycznej oferty dydaktycznej, poprawy spójności

informacji adresowanej do odbiorcy zagranicznego, doskonalenia systemu USOS w taki sposób, aby uwzględniał on w coraz większym stopniu specyfikę spraw cudzoziemców. Temu ostatniemu celowi ma także służyć rozpoczęte scalanie systemu IRK-BWZ z IRK.

Centralny elektroniczny katalog zajęć w językach obcych oraz elektroniczna rejestracja cudzoziemców, którzy chcą podjąć *krótkoterminowe* studia, staże, projekty badawcze lub szkolenie w UW, spełnił swoje podstawowe zadania, ale nadal jego funkcjonowanie jest uzależnione od tego, czy jednostki wprowadzają dane do systemu.

Kontynuowano ponadto prace nad systemem USOS-moduł BWZ, mającym na celu usprawnienie organizacji wyjazdów studentów w ramach programu Erasmus na studia i praktyki zagraniczne, wypłat stypendiów.

Ograniczeniem współpracy międzynarodowej jest trudność w zapewnieniu odpowiedniego zakwaterowania cudzoziemcom (studentom, doktorantom, stażystom, pracownikom naukowym, nauczycielom akademickim) przyjeżdżającym na krótkie staże lub pobyty do jednego roku akademickiego. W 2008 roku oddano do dyspozycji *krótkoterminowych* studentów zagranicznych 50 miejsc w domach studenta, potrzeby są jednak znacznie większe.

### **11.3. UDZIAŁ W PROGRAMACH I ORGANIZACJACH MIĘDZYNARODOWYCH**

Wydziały i inne jednostki oraz pracownicy UW uczestniczą w działalności licznych organizacji, stowarzyszeń i sieci międzynarodowych, w tym m.in. EUA – *European University Association* oraz UNICA – *Network of Universities from the Capitals of Europe*. W 2008 roku zorganizowano konferencję UNICA *Let's win Europe: chances and challenges for Young People*, w której uczestniczyło 250 studentów i opiekunów z uczelni – członków tej sieci.

### **11.4. PROGRAMY DYDAKTYCZNE UNII EUROPEJSKIEJ**

#### **11.4.1. PROGRAM ERASMUS**

W roku 2008 obchodzono 10-lecie uczestnictwa polskich uczelni w tym największym programie wymiany studentów i pracowników. Wzięło w nim dotychczas udział 6.313 studentów, wyjeżdżając na zagraniczne studia częściowe lub praktyki, natomiast Uniwersytet Warszawski przyjął 2.128 studentów zagranicznych. Ponadto zrealizowano 838 wyjazdów nauczycieli w celu prowadzenia zajęć w uczelniach partnerskich, 107 wyjazdów pracowników na szkolenia, współpracę z ponad 650 zagranicznymi instytucjami i uczelniami partnerskimi w ramach ponad 1.000 umów. Łączna wartość wypłaconych w tym okresie stypendiów z funduszy unijnych wyniosła 11.014.142 euro.

Z okazji obchodów 10-lecia programu Erasmus w Polsce Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji wyróżniła Uniwersytet Warszawski mianem *Uczelni przyjaznej mobilności za wyniki liczbowe mogące konkurować z wynikami niektórych krajów, za rozwiązania informatyczne oraz za systemowe dofinansowanie*.

Choć powyższe osiągnięcia cieszą, należy podkreślić, że Uniwersytet w minimalnym stopniu wykorzystuje inne możliwości oferowane przez Erasmus i pozostałe komponenty programu *Uczenie się przez całe życie (Lifelong Learning Programme – LLP)*. Uniwersytet występuje tylko w pojedynczych projektach jako instytucja koordynująca i w nielicznych projektach jako partnerska.

#### **PROGRAM ERASMUS (projekt 45834)**

Na realizację tego projektu w roku akademickim 2007/2008 Uniwersytet otrzymał następujące finansowanie:

- 2.501.809 euro na stypendia dla 1.020 wyjeżdżających studentów, łącznie na 6.920 miesięcy. Średnia wysokość stypendium wyniosła 340 euro miesięcznie. Jednocześnie Uniwersytet przeznaczył na dopłaty do wyjazdów studentów kwotę 282.820 euro ze środków własnych (z budżetu centralnego oraz ze środków jednostek UW);
- 182.800 euro na stypendia dla studentów na zagraniczne praktyki na łączny okres 287 miesięcy; średnia wysokość stypendium wyniosła 637 euro;
- 119.700 euro na wypłaty grantów dla 123 nauczycieli akademickich UW, którzy przeprowadzili zajęcia w uczelniach partnerskich. Średnia wysokość grantu wyniosła 917 euro, zaś udokumentowana dopłata ze środków jednostek UW do otrzymanej dotacji – 3.100 euro;
- 105.000 euro na stypendia dla 87 pracowników w celu odbycia szkolenia za granicą; średnia wysokość stypendium wyniosła 1.206 euro, a dofinansowanie do kosztów podróży z budżetu centralnego łącznie 10.962 euro;
- 135.000 euro na pokrycie kosztów organizacji wymiany osobowej.

W roku akademickim 2007/08 Uniwersytet otrzymał zatem ze środków unijnych łącznie kwotę 3.044.409 euro na realizację projektu 45.834.

W lipcu 2008 roku UW przystąpił do realizacji kolejnej edycji projektu. Na rok akademicki 2008/09 uczelni zostały wstępnie przyznane fundusze w wysokości 2.323.749 euro, w tym:

- 1.845.774 euro na stypendia studenckie na studia częściowe za granicą,
- 97.875 euro na stypendia na zagraniczne praktyki studenckie,
- 148.800 euro na wypłaty grantów dla nauczycieli akademickich,
- 63.200 euro na wypłaty grantów na zagraniczne szkolenia pracowników,
- 168.100 euro na pokrycie kosztów organizacji mobilności.

W roku 2008 na studia zagraniczne wyjechało 1.844 studentów i doktorantów UW – stypendystów programu Erasmus, na Uniwersytecie przebywało natomiast 698 studentów zagranicznych. W okresie tym uczelnia dysponowała unijnymi funduszami programu Erasmus (projekt 45834) o łącznej wysokości 5.368.158 euro.

W 2008 r. nadal bardzo aktywnie funkcjonowała organizacja studencka ERASMUS *Student Network* – Sekcja UW (ESN UW). Zorganizowała ona we współpracy z UW Dni Erasmusa oraz bogaty program integracyjny, kulturowy i krajoznawczy dla studentów przyjeżdżających, nie tylko stypendystów Erasmus.

## **11.5. INNE PROGRAMY EUROPEJSKIE**

W 2008 roku Uniwersytet uczestniczył w co najmniej 13 projektach realizowanych w ramach takich programów, jak: EU-Kanada TEP, LLP-Comenius, LLP Leonardo da Vinci, LLP Erasmus IP, LLP – ICI Joint Mobility, LLP – Jean Monnet, Erasmus Mundus External Cooperation Window (LOT 7 – Irak, Iran, Jemen), Tempus.

Ponadto w ramach nowego programu Fundusz Stypendialny i Szkoleniowy, finansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego EOG i Norweskiego Mechanizmu Finansowego, mającego na celu zwiększenie współpracy w dziedzinie edukacji między Polską a Norwegią, Islandią i Liechtensteinem, realizowanych było 8 projektów (I tura konkursowa), w tym jeden mobilnościowy na łączną kwotę ponad 1.420.140 zł.

### **CEEPUS – Środkowo-Europejski Program Wymiany Akademickiej.**

W ramach programu CEEPUS (Środkowo-Europejski Program Wymiany Akademickiej) kontynuowana była współpraca z uczelniami z Austrii, Bułgarii, Chorwacji, Czech, Słowacji, Słowenii, Rumunii i Węgier w dziedzinie edukacji oraz wymiany studentów

i nauczycieli akademickich. W 2008 roku były realizowane cztery projekty w dziedzinie chemii, germanistyki, polonistyki oraz geologii, w ramach, których wyjechało 26 osób, a przyjechało – 30 osób.

## **12. BIBLIOTEKA, WYDAWNICTWA I POLIGRAFIA**

### **12.1. SYSTEM BIBLIOTECZNO-INFORMACYJNY**

W roku 2008 system biblioteczno-informacyjny Uniwersytetu Warszawskiego tworzyły: Biblioteka Uniwersytecka w Warszawie (BUW) jako biblioteka główna oraz 48 bibliotek wydziałowych, instytutowych i jednostek pozawydziałowych UW, zwanych ogólnie bibliotekami wydziałowymi (BW). Całkowity koszt funkcjonowania BUW, obejmujący utrzymanie obiektu, fundusz płac oraz działalność podstawową i wydatki rzeczowe, sfinansowany ze środków pochodzących z dotacji MNiSzW, dochodów własnych, darów i grantów, wyniósł 24,9 mln zł. Koszty utrzymania BW i rozwoju ich zbiorów w całości ponosiły jednostki macierzyste.

Dotacja budżetowa dla BUW pozostała na poziomie porównywalnym do lat wcześniejszych, proporcjonalnie wzrósł natomiast udział środków pozabudżetowych UW i BUW w finansowaniu projektów specjalnych: katalogu centralnego NUKAT (dotacja SPUB MNiSzW), prenumeraty drukowanej (rezerwa rektorska badań własnych UW) i elektronicznej (5% badań statutowych jednostek UW), opracowania i digitalizacji zbiorów historycznych (dotacje MKiDN), wymiany sprzętu komputerowego i technicznego (środki pozabudżetowe UW i BUW). Coraz większych nakładów wymagał też, po 9 latach intensywnego użytkowania, stan infrastruktury technicznej budynku, konieczne były remonty i naprawy. Koszty administrowania i utrzymania gmachu rosną bowiem systematycznie z roku na rok, wbrew pierwotnym założeniom projektowym.

Podstawowe dane liczbowe dotyczące działalności systemu biblioteczno-informacyjnego UW przedstawia Załącznik nr 26.

W dniu 31 grudnia 2008 r. zbiory biblioteczne Uniwersytetu liczyły łącznie 5.754.368 jednostek ewidencyjnych (w porównaniu z rokiem 2007 wzrosły o 79.908 jednostek).

Współpraca BUW i BW obejmowała następujące obszary działania:

- prowadzenie prac bibliotecznych z wykorzystaniem oprogramowania VTLS/Virtua,
- prowadzenie prac związanych z działaniem Systemu Wypożyczeń Międzywydziałowych (SWM),
- tworzenie elektronicznej biblioteki UW (e-bUW),
- prenumeratę czasopism papierowych i elektronicznych oraz organizację dostępu do tych zasobów,
- odprawę celną drukowanych czasopism zagranicznych,
- gospodarkę depozytami, dubletami i materiałami zbędnymi,
- konsultowanie problemów metodycznych występujących w rutynowych pracach bibliotecznych, np. skontrum, zapobieganie degradacji mikrobiologicznej zbiorów itp.

W 2008 roku już 38 BW współpracowało z BUW w systemie VTLS/Virtua w tworzeniu wspólnego katalogu on-line bibliotek Uniwersytetu Warszawskiego. Opracowanie katalogowe zbiorów (z wyłączeniem większości rodzajów zbiorów specjalnych) było prowadzone w systemie VTLS/Virtua metodą współkatalogowania w ramach Narodowego Uniwersalnego Katalogu Centralnego NUKAT. Efekty tej współpracy przedstawia poniższa tabela.



## Wspólny katalog on-line BUW i bibliotek wydziałowych UW

Wyszczególnienie	Stan w dniu 31.12.2007 r.	Przyrost w 2008 r.	Stan w dniu 31.12.2008 r.
Rekordy bibliograficzne wyd. zwartych	558.285	68.571	626.856
Rekordy bibliograficzne wyd. ciągłych	12.133	898	13.031
Rekordy z hasłami przedmiotowymi	1.078.223	141.064	1.219.287

W BUW liczba wszystkich udostępnień zasobów drukowanych (zarówno prezencyjnych, jak też wypożyczeń poza Bibliotekę) oraz zasobów cyfrowych w roku 2008 wynosiła 2.245.759 (wzrost o 7,35% w porównaniu z rokiem 2007). Liczba kont czytelniczych wyniosła 122 201.

Grupa użytkowników spoza UW stanowiła prawie połowę zarejestrowanych czytelników, co świadczy o znacznie szerszym niż wewnątrzuniwersyteckim znaczeniu Biblioteki jako warsztatu edukacji, badań i wszelkiej pracy intelektualnej. BUW jest zatem znaczącym elementem ogólnospołecznej misji Uniwersytetu. Wśród czytelników z UW przeważali studenci i doktoranci, kilkunastokrotnie przewyższając grupę nauczycieli akademickich i innych pracowników UW.

W 2008 roku czytelnikom indywidualnym wypożyczono 559.206 wol. (spadek o 3% w stosunku do roku 2007). W obszarach z wolnym dostępem mieli oni do dyspozycji prawie 0,5 mln wol. książek i czasopism; wskaźnik wykorzystania tych zasobów wyniósł 310%. Największe wykorzystanie zbiorów wystąpiło – podobnie jak w latach poprzednich – w dziedzinach: *prawo, nauki polityczne, nauki społeczne, antropologia, filozofia, psychologia, religia, oświata*.

BW udostępniły prezencyjnie 1.372.005 wol., a wypożyczyły 1.017.032 wol. (spadek udostępniania o 8,4% w stosunku do roku 2007). Wskaźnik wykorzystania zbiorów liczony łącznie dla tych BW, które rejestrowały zbiory udostępniane prezencyjnie, wyniósł 97,35%, a na jednego czytelnika przypadło średnio 38,2 udostępnionych jednostek ewidencyjnych.

W sieci uniwersyteckiej udostępniano w formie elektronicznej 48.568 niepowtarzających się tytułów czasopism (o 34% więcej niż w roku 2007). W liczbie tej ponad 50% tytułów stanowiły czasopisma najwyższej punktowanej w ramach oceny parametrycznej jednostek naukowych. Koszt prenumeraty dla UW wyniósł 1.769.000 zł, na co złożył się 5% odpis od środków na badania statutowe (BST), a w przypadku niektórych specjalistycznych kolekcji dodatkowe środki wydziałów Fizyki, Chemii i Psychologii. Ogólna liczba pobrań pełnych tekstów ze zbiorów dostępnych on-line wyniosła 639.131 (wyższa o 42% w stosunku do roku 2007). Ta skokowa różnica potwierdza gwałtowny wzrost znaczenia informacji elektronicznej w procesie dydaktycznym i badawczym, jak również w pełni uzasadnia wysokość środków, jakie Uniwersytet przeznacza na rozwój e-zbiorów.

Nowe technologie tworzenia zasobów cyfrowych pozwoliły poszerzyć dostęp do licencjonowanych baz danych i czasopism o książki elektroniczne, których pierwszą kolekcję kilkudziesięciu tytułów BUW udostępnił w 2008 roku zarejestrowanym użytkownikom. Równolegle rosły pełnotekstowe kolekcje w e-buw (elektronicznej bibliotece UW) tworzone we współpracy z kadrami naukowymi i bibliotekarzami wydziałowymi. Cyfrowe kolekcje e-buw udostępniane są w formule *open access*, czyli bez żadnych ograniczeń dostępu, co dzisiaj jest standardem światowym.

W skali ogólnopolskiej do zadań priorytetowych BUW należało prowadzenie i rozwój NUKAT (Narodowego Uniwersalnego Katalogu Centralnego) koordynowanego

przez BUW od 7 lat we współpracy, na różnym poziomie zaawansowania, z 86 bibliotekami naukowymi i akademickimi z całej Polski. Bazy NUKAT w dniu 31 grudnia 2008 r. liczyły 1.205.747 rekordów bibliograficznych (wzrost o 22%). Rekordy te pojawiają się systematycznie w największym światowym katalogu WorldCat, a pełne dane z NUKAT w formacie XML są dostępne dla wyszukiwarki Google Scholar.

Inne projekty naukowe i edytorskie realizowane w BUW w roku 2008 dotyczyły problemów opracowania i edycji klasycznej bądź cyfrowej wybranych kolekcji zbiorów specjalnych, między innymi: druków ulotnych z lat 1801-1939 (program operacyjny MKiDN), księgozbioru i kolekcji rękopiśmiennej Towarzystwa Naukowego Warszawskiego (projekt wspólny z TNW), katalogu druków XVI wieku w zbiorach BUW, tom 4, litery F-K (grant MNiSzW), katalogu dawnych rękopisów muzycznych BUW i bibliotek Dolnego Śląska (grant *Packard Humanities Institute*).

W roku 2008 podnoszono kwalifikacje kadry bibliotecznej. Dwudziestu pracowników BUW wzięło udział w stażach zawodowych w największych europejskich bibliotekach naukowych w ramach programu LLP Erasmus. Staże te, starannie dobrane do profilu zawodowego i planów kariery poszczególnych osób, były bezprecedensowym wzmocnieniem umiejętności zawodowych tej grupy pracowników UW.

Podobnie jak w latach poprzednich BUW intensywnie rozwijał publiczne funkcje ogólnomiejskie: biblioteczne, społeczne i kulturalne. Liczne wydarzenia artystyczne, kulturalne i społeczne gościły w gmachu BUW, wśród których do najświetniejszych należały letnie koncerty muzyczne, wystawy z okazji Europejskiego Roku Dialogu Międzykulturowego, prezentacje w ramach Festiwalu Nauki i Święta Uniwersytetu, gala finałowa Nagrody Literackiej NIKE – w ten sposób też realizowała się publiczna misja Biblioteki jako instytucji użyteczności publicznej i ważnego miejsca na społecznej i kulturalnej mapie Warszawy.

## **12.2. WYDAWNICTWA**

Wydawnictwa Uniwersytetu Warszawskiego opublikowały w 2008 roku 142 tytuły (w roku 2007 również 142) o łącznej objętości 2.482 arkuszy wydawniczych. Łączny nakład wyniósł 102.136 egzemplarzy (w roku 2007 – 68.259 egzemplarzy). W tej liczbie 117 publikacji to nowości.

W 2008 roku sprzedano 46.769 egzemplarzy książek (w roku 2007 – 45.708). Wpływy ze sprzedaży w 2008 roku wyniosły 1.087.911 zł (większe o 22% w stosunku do roku 2007).

Wydawnictwo obsłużyło 792 klientów, w tym 410 indywidualnych, 152 uniwersytety i biblioteki, 135 innych firm i instytucji, 72 księgarnie i 23 hurtownie. Dominującym kanałem sprzedaży były hurtownie, za pośrednictwem których sprzedano 57% książek. Wśród kontrahentów o najwyższej wartości obrotów obok 7 hurtowni znalazły się 3 księgarnie, bezpośrednio współpracujące z Wydawnictwami. Dwie z nich to księgarnie usytuowane przy Uniwersytecie Warszawskim: Główna Księgarnia Naukowa im. B. Prusa oraz LIBER, trzecią jest Kapitalka z Poznania, która w 2007 roku otworzyła także swoją filię we Wrocławiu.

W drugiej połowie 2008 roku Wydawnictwa UW podpisały umowę i rozpoczęły współpracę z firmą zajmującą się sprzedażą książek w formie elektronicznej. Od 2008 roku książki Wydawnictw UW są dostępne także w salonach EMPIK.

Wydawnictwa UW uczestniczyły w 2008 r. m. in. w następujących imprezach targowych:

– XIV Wrocławskich Targach Książki Naukowej we Wrocławiu,

- Międzynarodowych Targach Książki w Warszawie,
- XII Poznańskich Dniach Książki Naukowej w Poznaniu,
- XII Targach Książki w Krakowie,
- II Targach Książki Akademickiej i Naukowej ACADEMIA,
- Wystawie Książek Naukowych w Wiedniu,
- XVII Targach Książki Historycznej w Warszawie.

Koszty działalności Wydawnictw w roku 2008 wyniosły 3.360.454,25 zł, a przychody łącznie z bilansem otwarcia, dotacjami na płace i innymi 3.093.160,51 zł. Rzeczywisty wynik finansowy, bez uwzględniania dotacji, był zatem ujemny.

### 12.3. ZAKŁAD GRAFICZNY

W tabeli przedstawiono ważniejsze wyniki osiągnięte przez Zakład Graficzny w 2007 i 2008 roku.

	2007 r.	2008 r.	%
liczba złożonych zamówień (zleceń)	1.196	1.293	108,11
liczba wykonanych tytułów (ogółem)	341	382	112,02
liczba wykonanych egzemplarzy	89.303	90.057	100,84
liczba wykonanych arkuszy drukarskich	2.271,99	2.637,02	116,06
liczba wykonanych ark. Wyd. składu komputerowego	532,0	624,0	117,3
koszty działalności: ogółem w zł	1.177.600,00	1.396.500,00	118,58
w tym:			
– koszty osobowe	368.100,00	322.200,00	87,53
– koszty rzeczowe	809.500,00	1.074.300,00	132,71
wartość wykonanych usług w zł	1.154.606,94	1.358.529,26	117,66
w tym:			
– zlecenia „UW”	1.078.338,00	1.180.562,00	109,48
– zlecenia „O”(obce)	76.268,94	177.967,26	233,34
wartość nierozliczonych zamówień z 2007 r.	48.350,00	58.630,00	121,3
wartość mat. w magazynie na 31.12.2008 r.	62.000,00	68.200,00	110,00
wartość usług w procentach wykonanych dla:			
– Uniwersytetu Warszawskiego	93,39	84,46	90,43
– zleceniodawców z zewnątrz	6,60	15,53	235,30

## 13. OBSŁUGA INFORMATYCZNA UCZELNI

### 13.1. SIEĆ ZEWNĘTRZNA

W roku 2008 rozwijano i modernizowano zewnętrzną szkielet sieci informatycznej i węzłów dostępowych. Budynek przy ul. Żurawiej 4 i ul. Nowy Świat 4 połączono szerokopasmowym łączem radiowym i przyłączono do sieci uniwersyteckiej światłowodem poprzez NASK. Nowe przyłącze uzyskał również budynek przy ul. Radomskiej 11 za pomocą dedykowanej radiolinii. Dokonano także szeregu inwestycji sprzętowych z dotacji ministerialnej LAN 2008 i środków własnych. Znacznie zwiększona została liczba punktów sieci bezprzewodowej. Należy podkreślić, że Uniwersytet Warszawski niezmiennie pozostaje najlepiej połączoną z otoczeniem siecią akademicką w Warszawie.

Istotnym zadaniem było wdrożenie we współpracy z BUW dostępu do pełno tekstowych czasopism elektronicznych (*e-zbiory*) z komputerów domowych. Ponadto trwały intensywne prace programistyczne nad zastąpieniem CUS systemem LDAP, zgodnie z rosnącym zapotrzebowaniem zgłaszanym przez jednostki uczelni.

### **13.2. SIEĆ WEWNĘTRZNA, USŁUGI POMOCNICZE**

W dalszym ciągu rozbudowywano sieć strukturalną w obiektach kampusu centralnego i sieć bezprzewodową o 12 AP (BUW, Samorząd Studentów, Centrum *Polonicum*, WNE, Instytutu Socjologii, Wydział Neofilologii). Pojawiły się nowe lokalizacje jednostek administracji centralnej, którym zapewniono dostęp do internetu (w tym łącze radiowe Tsunami 25Mbps). Założono 56 nowych kont pocztowych. Ogółem Dział Sieci Komputerowych (DSK) obsługiwał ponad 490 kont pocztowych administracji oraz 681 kont *dial-up* i ponad 210 stron www. Utrzymywano w sprawności technicznej i programowej ponad 800 stanowisk komputerowych; w 2008 roku zainstalowano 175 nowych stanowisk.

Na bieżąco wykonywane były usługi typu *help-desk*, konsultacje zdalne i usługi świadczone bezpośrednio użytkownikowi. Nasilono akcję złomowania sprzętu komputerowego w administracji i jednostkach; jednocześnie prowadzono procedurę wymiany sprzętu używanego.

### **13.3. SYSTEMY ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

#### ***Human Management System (HMS)***

Od 14 lat zarządzanie uczelnią jest wspomagane przez system HMS. Jest on stale rozwijany i modernizowany i wdrażany przez Dział Aplikacji Komputerowych (DAK) zarówno w administracji centralnej, jak i w innych jednostkach. Zawiera moduły: kadry, socjalny, płace, majątek, finansowo-księgowy.

W ramach modułu Kadry udostępniono jednostkom samodzielne wprowadzanie urlopów oraz przeprowadzono w tym zakresie szkolenie dla większości wydziałów i innych jednostek.

W ramach przygotowań do wdrożenia nowego modułu Płace przeprowadzono indywidualne szkolenia pracowników kwestury oraz udzielano pomocy w uzupełnianiu źródła finansowania w nowej strukturze konta analitycznego.

W ramach modułu finansowo-księgowego kontynuowano zapoczątkowany w 2006 roku proces wprowadzania przez jednostki własnych dokumentów do systemu HMS. Ogółem z modułu tego korzystały 32 jednostki UW. Prowadzono także indywidualne szkolenia pracowników.

Wdrożono moduł magazynowy w magazynie centralnym. Dokonano także wstępnego przygotowania do wdrożenia kolejnych dwóch magazynów w Biurze Gospodarczym.

W ramach modułu Majątek kontynuowano prace nad wprowadzeniem kodów kreskowych do oznakowania majątku uczelni. Przeszkolono i udzielono wsparcia pracownikom Działu Inwentaryzacji w zakresie interfejsu danych z HMS do OPTIest.

#### ***Uniwersytecki System Obsługi Studiów USOS***

USOS jest projektem informatycznym uczelni wdrażanym od kilku lat na UW przez DAK. System ten jest własnością MUCI, który jest sponsorowany przez uczelnie biorące udział w projekcie USOS. W 2008 roku przybyło 177 nowych użytkowników, w związku z czym na koniec roku liczba użytkowników sięgnęła 655.

W roku 2008 prowadzono prace rozwijające i wzbogacające system w następujących obszarach:

- immatrykulacja – przygotowano instrukcję dotyczącą immatrykulacji na rok akademicki 2008/09 z uwzględnieniem nowości i opisaniem najczęściej popełnianych błędów w ubiegłym roku – *Immatrykulacja 2008 w USOS – Uzupełnienia*;

- wydawanie elektronicznych legitymacji studenckich (ELS), zakres działań w tym zakresie obrazuje tabela:

Elektroniczna legitymacja studencka	2006 r.	2007 r.	2008 r.
Druk ELS	13.939	32.678	19.772
Duplikaty	27	854	1.696

- słowniki USOS – uzupełniano słowniki terminów, budynków, programów, etapów, opracowywano słownik wzorów decyzji administracyjnych;
- stypendia – wdrożono nową funkcjonalność polegającą na umożliwieniu, w ramach jednostki, niezależnej obsługi modułu dla każdego typu stypendium w zakresie przepisywania okresów stypendialnych. Ponadto zaktualizowano dotychczasową dokumentację *Stypendia w dziekanacie. Podręcznik użytkownika, część I* oraz przygotowano specyfikację do zmian w module pod kątem poszerzenia jego funkcjonalności oraz dostosowywania do zmieniających się przepisów;
- archiwum – wdrożono częściowo nowy moduł Archiwum, w którym można oglądać dane o absolwentach;
- akademiki – wdrożono i uruchomiono elektroniczny system dostępu do Domu Studenta nr 2 i 3 za pomocą kart;
- archiwizacja prac dyplomowych – zakres działań w tym zakresie obrazuje tabela:

Rok	Ilość zarchiwizowanych prac dyplomowych
2003	78
2004	78
2005	10.361
2006	9.840
2007	10.362
2008	9.106
<b>Razem</b>	<b>41.105</b>

- USOSweb – udrożniono moduł Zdjęcia oraz U-mail dający możliwość wykładowcom wysyłania wiadomości do studentów; wprowadzono centralne zatwierdzanie zdjęć do ELS;
- rejestracje żetonowe – przygotowano harmonogramy oraz prowadzono stały nadzór i kontrolę nad wszystkimi ogólnouniwersyteckimi rejestracjami żetonowymi. W roku 2008 odbyło się 31 ogólnouniwersyteckich rejestracji na przedmioty ogólnouniwersyteckie – zajęcia WF, lektoraty, przedmioty dające uprawnienia pedagogiczne, zajęcia *POLONICUM*;
- rejestracje webowe – rejestracje na własne przedmioty uruchomiło 46 jednostek UW. Przeprowadzono 841 rejestracje na serwerze DAK. Rejestracje wieloetapowe stanowią 6% wszystkich rejestracji, natomiast bezpośrednio 94%;
- inne prace związane z USOS - zakończono prace nad oprogramowaniem umożliwiającym migrację danych osobowych pomiędzy bazami danych HMS (baza danych Progress) i USOS (baza danych Oracle). Prowadzono cykliczne szkolenia dla użytkowników systemu USOS, w których wzięło udział 250 osób. Dodatkowo powtórzono cykl 10 szkoleń na temat immatrykulacji studentów w USOS oraz cykl 10 szkoleń dotyczących

obsługi podań studenckich w USOS. Odbyły się także szkolenia w zakresie przygotowania sprawozdania GUS S-10 w oparciu o USOS.

### **Obieg informacji i inne sprawy organizacyjne**

W zakresie wzmocnienia dostępu do informacji rozwijano dedykowane listy dyskusyjne (np. dla pełnomocników ds. USOS, użytkowników HMS, kolegium rektorskiego, Senatu), a także pocztę elektroniczną i witryny www. Znacznie zwiększyła się też liczba stron internetowych jednostek administracji centralnej, które tą drogą informują o swoich działaniach ogólnouniwersyteckich.

Zgodnie z zarządzeniem nr 18 Rektora UW w sprawie korzystania z poczty elektronicznej przez pracowników i studentów UW wprowadzono do USOS adresy mailowe pracowników przesłane przez pięć jednostek UW, które posiadają własne serwery pocztowe i uzupełniono listę adresów dopuszczalnych domen. Obecnie w USOS – 52,5 % pracowników oraz 40,4% studentów ma wprowadzone prawidłowe adresy e-mail.

## **14. INNE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI**

### **14.1. INFORMACJA I PROMOCJA**

Działalność promocyjna w 2008 związana była z organizacją i koordynacją wydarzeń kulturalnych na Uniwersytecie Warszawskim i przygotowaniem kolejnych edycji materiałów informacyjno-promocyjnych. Zorganizowano liczne wystawy, koncerty i przedstawienia.

Wydawano dwumiesięcznik *Uniwersytet Warszawski* (nakład 3.000 egzemplarzy), przygotowywano broszury dokumentujące uroczystości wręczenia dyplomu doktora *honoris causa*, kalendarz akademicki. Ponadto opracowano album *Mazowsze* dedykowany UW.

Uniwersytet Warszawski utrzymuje stały kontakt z niemal 50 redakcjami prasowymi, radiowymi i telewizyjnymi.

Uniwersyteckie strony www w 2008 roku odwiedziło ponad 2 mln internautów.

### **14.2. WSPOMAGANIE ROZWOJU UCZELNI**

W celu uzyskania dodatkowych środków na rozwój uczelni i jej kadry Uniwersytet Warszawski uczestniczył w różnych projektach badawczych i grantowych oraz aplikował o dostęp do środków unijnych, w tym funduszy strukturalnych. Pracę w tym zakresie koordynowało i prowadziło Biuro Wspomagania Rozwoju UW. Wśród projektów rozpoczętych lub kontynuowanych w 2008 roku należy wymienić m.in.:

- realizację 29 projektów w ramach wykorzystania środków z funduszy strukturalnych UE z następujących programów: SPO (Sektorowy Program Operacyjny) Rozwój Zasobów Ludzkich, SPO Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw, Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego, Inicjatywa Wspólnotowa EQUAL, INTERREG III, PO (Program Operacyjny) Kapitał Ludzki, PO Innowacyjna Gospodarka);
- przygotowanie 28 nowych projektów i aplikacji projektowych UW (lub w partnerstwie z uczelnią) w ramach środków z funduszy strukturalnych UE w zakresie nowej perspektywy finansowej 2007-2013, w ramach następujących programów: PO Kapitał Ludzki, PO Innowacyjna Gospodarka, PO Infrastruktura i Środowisko, Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego;
- prowadzenie prac nad *Programem rozwoju dydaktyki i badań UW na priorytetowych kierunkach matematyczno-przyrodniczych w oparciu o infrastrukturę CeNT* w związku z przygotowaniem projektu: *Centrum Nowych Technologii Ochota UW* do PO Infrastruktura i Środowisko);

- kontynuowanie prac nad dużymi projektami planowanymi obecnie lub w nadchodzących latach w ramach realizacji *Strategii Rozwoju UW*:
  - projektem budowy obiektu dydaktyczno-naukowego Wydziału Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich oraz Wydziału Neofilologii przy ul. Dobrej 55 w Warszawie – etap 1, przedmiotem projektu jest realizacja nowego budynku o charakterze dydaktyczno-naukowym dla Wydziałów Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich oraz Neofilologii przy ul. Dobrej 55 na Powiślu w Warszawie. UW planuje zgłoszenie projektu do finansowania w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego;
  - Centrum Nowych Technologii *Ochota UW* (CeNT), celem projektu jest budowa kompleksu dwóch obiektów dydaktyczno-naukowych, kształcących studentów i doktorantów w dziedzinach, których podstawą są nowoczesne technologie. Obiekty będą zlokalizowane na terenie Kampusu Ochota – projekt finansowany w ramach Programu Operacyjnego *Infrastruktura i Środowisko* (znajduje się na liście indykatywnej PO IiŚ 2007-13),
  - Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych UW – Kampus Ochota (CENT III), przedmiotem projektu jest utworzenie wiodącego ośrodka naukowego prowadzącego wysokiej jakości badania z zakresu nauk biologiczno-chemicznych, co ma zostać osiągnięte poprzez budowę i wyposażenie nowoczesnej siedziby Centrum na terenie uniwersyteckiego Kampusu Ochota, o powierzchni użytkowej ok. 21 tys. m<sup>2</sup>.

Ponadto w 2008 roku rozwijano działania wspomagające wydziały i inne jednostki w optymalnym wykorzystaniu środków z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i w dalszych staraniach o pozyskiwanie takich środków. Na bieżąco aktualizowano także specjalną stronę internetową poświęconą możliwościom wykorzystania funduszy strukturalnych UE oraz projektom realizowanym przez Uniwersytet.

Szczególny nacisk położono na upowszechnianie informacji oraz planowanie i przygotowanie projektów UW do aplikowania w związku z nowym okresem programowania funduszy strukturalnych 2007-2013 (zorganizowano m.in. ogólnouniwersyteckie spotkanie informacyjne z udziałem przedstawicieli krajowych instytucji odpowiedzialnych za wdrażanie programów unijnych). Na szeroką skalę prowadzono też prace nad przygotowaniem wystąpienia do PO Kapitał Ludzki dotyczącego Programu Rozwojowego uczelni w zakresie dydaktyki.

### **14.3. DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA**

#### **CHÓR AKADEMICKI UW**

W 2008 roku Chór kontynuował działalność organizując i angażując się w wydarzenia artystyczne zarówno na Uniwersytecie Warszawskim, jak i poza uczelnią; promował także Uniwersytet i kulturę polską poza granicami kraju. Kontynuował również współpracę kulturalną z innymi uczelniami i zespołami akademickimi.

Do najważniejszych imprez, w których Chór Akademicki UW brał udział, należały:

- Wielka Msza *h-moll* Jana Sebastiana Bacha (nagranie w Studio S1 Polskiego Radia im. W. Lutosławskiego oraz koncert w kościele Wszystkich Świętych),
- Koncert Jubileuszu 200-lecia Wydziału Prawa i Administracji w Teatrze Polskim,
- tournée koncertowe *Stolice krajów bałtyckich* Litwa – Łotwa – Estonia,
- Koncert Urodzinowy Uniwersytetu Warszawskiego (prezentacja Mszy *Gospel* Roberta Raya z towarzyszeniem zespołu *Twist & Swing*),
- udział w uczelnianych uroczystościach (inauguracje roku akademickiego, uroczyste rozdanie dyplomów na Wydziale Chemii oraz Wydziale Prawa i Administracji, uroczystość odsłonięcia tablicy pamiątkowej w rocznicę utworzenia Szkoły Rycerskiej).

## **MUZEUM UW**

Poza podstawową działalnością muzealną, najważniejszymi przedsięwzięciami Muzeum UW w 2008 roku były:

- realizacja 13 wystaw w Galerii Muzeum UW w Pałacu Kazimierzowskim, podsumowujących dorobek naukowy pracowników i studentów UW;
- współpraca z Polskim Radiem przy realizacji programów, które dotyczyły m. in. historii Uniwersytetu Warszawskiego;
- przygotowanie wspólnie z Domem Spotkań z Historią wystawy poświęconej 40. rocznicy Marca 68;
- wydanie dwujęzycznego (polski, angielski) folderu poświęconego historii Uniwersytetu Warszawskiego;
- publikacje w dwumiesięczniku *Uniwersytet Warszawski* artykułów poświęconych historii UW.

## **TEATR AKADEMICKI UW**

W roku 2008 rozpoczął się 20. sezon działalności Teatru Akademickiego UW. W pracach Teatru biorą udział studenci Uniwersytetu Warszawskiego oraz innych uczelni warszawskich, m.in. Politechniki Warszawskiej, Uniwersytetu Muzycznego, Uniwersytetu Śląskiego i uczniowie szkół licealnych. Spektakle Teatru i programy edukacyjne adresowane są do mieszkańców Warszawy, młodzieży szkolnej i akademickiej, osób zainteresowanych poezją, piosenką, sztuką, teatrem. Swoją działalność Teatr promuje w mediach, internecie, na plakatach, afiszach, wydawnictwach, podczas wystawiania widowisk scenicznych.

W 2008 roku Teatr Akademicki UW zrealizował 2 spektakle premierowe *Dwudziestolatki* i *Ucieczka do świata marzeń* oraz zagrał 35 spektakli.

## **ZESPÓŁ PIEŚNI I TAŃCA WARSZAWIANKA**

W 2008 roku w zajęciach Zespołu Pieśni i Tańca *Warszawianka* brało udział około 100 studentów, 10 muzyków dorosłych, 100 dzieci w grupie dziecięcej i 10 uczniów w młodzieżowym zespole muzycznym. Zespołowi przybyła grupa młodzieżowa – rekrutująca młodzież licealną; w zajęciach tej grupy udział brało ok. 40 uczniów. Zespół wystąpił na 49 koncertach w kraju i zagranicą, m.in. na międzynarodowych festiwalach folklorystycznych w Belgii i w Olsztynie oraz na *tournee* we Francji.

Szczególnym wydarzeniem było zorganizowanie przez *Warszawiankę* jubileuszowej X edycji akcji charytatywnej *Podaj Serce* na rzecz osób chorych na stwardnienie rozsiane. Koncert odbył się w Sali Kongresowej PKiN.

W 2008 roku *Warszawianka* została wyróżniona w ogólnopolskim rankingu konkursów Tańców Polskich, zdobywając tytuł Najlepszego Zespołu w Tańcach Polskich Polskiej Sekcji C.I.O.F.F w V kategorii wiekowej, zaś pary z *Warszawianki* zdobyły Mistrzostwo Polski w Tańcach Polskich w kategorii I i VA.

## **RADIO KAMPUS**

Akademickie Radio Kampus 97,1 od ponad 3 lat realizuje ideę *Alternatywa w eterze*. Codziennie słucha Radia kilkadziesiąt tysięcy osób, głównie studentów, młodych naukowców oraz ludzi związanych ze światem akademickim. Jego celem jest rozwijanie zainteresowań i pasji oraz kształtowanie gustów młodych ludzi. Radio stanowi także warsztat doświadczalny i praktyczny dla studentów Wydziału Dziennikarstwa i Nauk Politycznych.

W 2008 roku program Radia Kampus powstawał w 7 redakcjach: informacji, publicystyki, studenckiej, kultury, realizacji dźwięku, muzycznej oraz nauki i edukacji.



Ramówka na 2008 rok została tak opracowana, aby jak najlepiej wypełnić misję radia, zarówno w aspekcie słownym, jak i muzycznym.

## 14.2. DZIAŁALNOŚĆ SPORTOWA

Klub Uczelniany AZS Uniwersytetu Warszawskiego jest największą organizacją studencką działającą na UW. W 2008 roku ponad 1.400 członków (studentów i pracowników) uprawiało sport w 48 sekcjach. Zawodnicy 40 sekcji reprezentowali Uniwersytet Warszawski w Akademickich Mistrzostwach Warszawy, zajmując pierwsze miejsce w klasyfikacji warszawskich uczelni oraz w Akademickich Mistrzostwach Polski, zdobywając najwyższe miejsca wśród wszystkich uczelni w Polsce (III miejsce w Klasyfikacji Generalnej, I miejsce w Klasyfikacji Uniwersytetów).

W 2008 roku w sporcie wyczynowym Klub osiągnął wiele spektakularnych sukcesów, m.in. dwójka zawodników AZS UW reprezentowała Polskę na Igrzyskach Olimpijskich w Pekinie, sportowcy UW zdobyli kilkanaście medali w Mistrzostwach Polski w różnych dyscyplinach (m.in. badminton, brydż sportowy, judo, żeglarstwo), liczne drużyny startowały w ligach państwowych. Sportowcy z Klubu Uczelnianego AZS UW uczestniczyli w 329 imprezach sportowych, zaś drużyny rozegrały łącznie 416 spotkań.

Aktywnie działały także sekcje rekreacyjne, które posiadające ok. 1.000 członków, a ponadto 4.822 studentów niezrzeszonych w AZS poprzez uczestnictwo w treningach zaliczało zajęcia z wychowania fizycznego.

## 15. FINANSE

W tym rozdziale przedstawiono informacje dotyczące środków finansowych przeznaczonych na działalność dydaktyczną, pochodzących z dotacji Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego oraz ze środków własnych uczelni (Załączniki nr 27-31).

### 15.1. PRZYCHODY

Dotacje podmiotowe w obszarze działalności dydaktycznej MNiSzW w 2008 roku wyniosły łącznie 328.194,10 tys. zł, z czego:

- 313.559,0 tys. zł stanowiła pierwotna dotacja na zadania związane z kształceniem studentów studiów stacjonarnych, uczestników stacjonarnych studiów doktoranckich i kadr naukowych oraz utrzymaniem uczelni, w tym remonty,
- 1.808,0 tys. zł dotacja na zadania związane z kształceniem i rehabilitacją leczniczą studentów niepełnosprawnych,
- 12.827,10 tys. zł różne dotacje przyznane w trakcie 2008 roku,

Strukturę przychodów UW w latach 2007 i 2008 przedstawia zestawienie.

Wyszczególnienie	2007 r.	%	2008 r.	%
Dotacja MNiSzW na działalność dydaktyczną	323 237,52	39,4	328 194,10	37,9
Dotacja MNiSzW na działalność naukową*	123 222,63	15,0	130 054,03	15,0
Przychody własne UW	259 219,24	31,6	277 977,54	32,1
– w tym czesne:	145 476,49	17,7	162 429,09	18,8
– wieczorowe jednolite studia magisterskie	59 288,13	40,7	52 227,28	32,1
– zaoczne uzupełniające studia magisterskie	22 463,52	15,4	26 564,13	16,4
– studia podyplomowe	21 703,93	14,9	28 795,39	17,7

Inne dotacje*	50 528,34	6,2	61 234,81	7,1
– w tym z Unii Europejskiej*	36 345,51	4,4	49 647,41	5,7
– w tym MNiSzW na kształcenie obcokrajowców	5 842,26	0,7	6 194,86	0,7
<b>razem na dydaktykę i badania naukowe</b>	<b>756 207,72</b>	<b>92,2</b>	<b>797 460,48</b>	<b>92,2</b>
Fundusz pomocy materialnej dla studentów i doktorantów	51 634,71	6,3	50 036,82	5,8
– w tym dotacja MNiSzW	39 711,90	4,8	38 123,40	4,4
Dotacje MNiSzW na inwestycje*	12 134,14	1,5	17 571,66	2,0
<b>Razem</b>	<b>819 976,57</b>	<b>100,0</b>	<b>865 068,96</b>	<b>100,0</b>

\* w zakresie wykorzystanym w roku 2007 lub 2008.

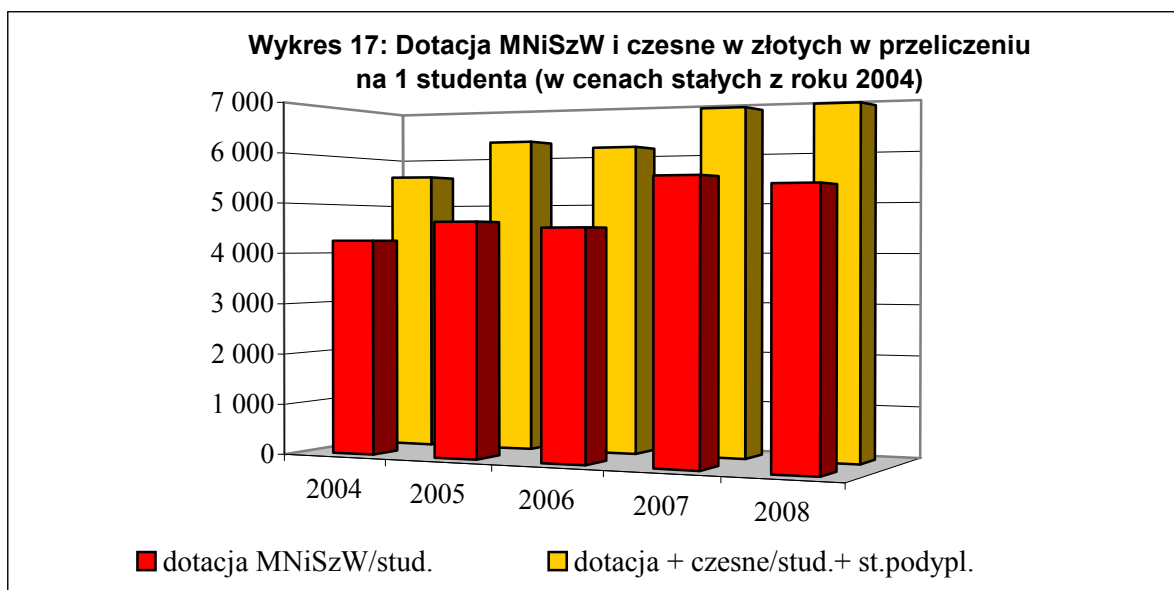
Całkowite przychody Uniwersytetu Warszawskiego w zakresie dydaktyki i badań naukowych wzrosły o 5,5% w stosunku do roku 2007. Na wzrost wysokości przychodów własnych uzyskanych w 2008 roku (wzrost o 7,24%) miały wpływ przychody z tytułu opłat czesnego (o 11,65%) oraz zarachowane dodatnie różnice kursowe – wynik zmian kursów walut w ciągu roku 2008.

Największy udział w przychodach Uniwersytetu z tytułu czesnego mają przychody z opłat za wieczorowe jednolite studia magisterskie. W 2007 r. opłaty te stanowiły 40,7% w całości przychodów z tego tytułu. W 2008 roku udział spadł, ale i tak stanowił 32,1% całości czesnego. Na podobnym poziomie utrzymywał się udział w przychodach z tytułu czesnego na zaocznych uzupełniających studiach magisterskich (w roku 2007 – 15,4%, a w roku 2008 – 16,4%). Porównując przychody w latach należy podkreślić, że pomimo wysokiego udziału w strukturze przychodów z czesnego, nastąpił spadek opłat za wieczorowe jednolite studia magisterskie (o 11,9%). Za to w porównaniu do roku 2007 nastąpił przyrost o 32,7% przychodów z tytułu uczestnictwa w studiach podyplomowych i w 2008 r. osiągnął 17,7% udziału w przychodach ogółem z tytułu czesnego (w 2007 roku – 14,9%)

W 2008 roku przychody z tytułu prowadzonej działalności badawczej wzrosły o 5,54%. Wzrost przychodów z działalności naukowo-badawczej jest m.in. wynikiem zwiększonego wykorzystania dotacji na badania statutowe (o 4,3%) i wzrostu przychodów z projektów badawczych (o 15,2%) oraz specjalnych programów i urzędzeń (SPUB), gdzie przychody z tego tytułu wzrosły o 4.229,69 tys. zł, tj. o 9,8%.

Rok 2008 jest kolejnym, w którym został odnotowany spadek dotacji budżetowej na Fundusz Pomocy Materialnej dla Studentów i Doktorantów. Nominalnie spadek ten wyniósł 1.597,9 tys. zł, tj. 3,09%, podczas gdy w 2007 roku spadek ten wyniósł 5,0% w porównaniu do 2006 roku, zaś w 2006 roku 2,9% w porównaniu do 2005 roku.

Dotacja MNiSzW na dydaktykę liczona w cenach stałych z roku 2004 (tzn. z uwzględnieniem wskaźników cen towarów i usług konsumpcyjnych) w przeliczeniu na jednego studenta (z uwzględnieniem słuchaczy studiów podyplomowych) w roku 2008 wzrosła w stosunku do roku poprzedniego o ok. 10,7%, a łączne przychody na działalność dydaktyczną (dotacja budżetowa i wpłaty od studentów) w przeliczeniu na jednego studenta wzrosły o ok. 10,0%. Zmiany te przedstawia Wykres 17



Udział dotacji z budżetu państwa w przychodach Uniwersytetu ogółem w roku 2008 wynosił 59,4%. W porównaniu z rokiem 2007 nastąpił niewielki spadek, tzn. o 1,4 %.

W 2008 roku kwota rozliczonych przychodów ze środków Unii Europejskiej wzrosła do 49.647,41 tys. zł, tj. o ok. 36,6% w stosunku do roku poprzedniego. Przyrost ten spowodowały przede wszystkim zwiększone środki otrzymane i rozliczone przez uczelnię w ramach funduszy strukturalnych (w 2008 roku – 28.451,69 tys. zł – wzrost do roku poprzedniego o kwotę 13.076,73 tys. zł). Inne przychody w tym zakresie to środki na realizację projektów finansowanych przez 5, 6 i 7 Program Ramowy Unii Europejskiej – 7.098,80 tys. zł (w roku 2007 – 7.780,82 tys. zł) oraz program Erasmus – 10.537,55 tys. zł (w roku 2007 – 10.837,40 tys. zł).

## 15.2. KOSZTY

Strukturę kosztów uczelni poniesionych w 2008 roku. przedstawia poniższe zestawienie, w którym zawarte zostały również dane dotyczące roku 2007.

Wyszczególnienie	2007 rok		2008 rok	
	w tys. zł	%	w tys. zł	%
Wynagrodzenia wraz z pochodnymi, z tego:	446 567,00	59,1	465 747,80	60,1
– osobowy fundusz płac	352 083,39	46,5	370 980,45	47,8
– stypendia rektorskie	4 926,00	0,7	3 240,00	0,4
– bezosobowy fundusz płac	28 449,04	3,8	25 242,14	3,3
– honoraria	61 108,57	8,1	66 285,21	8,6
Materiały	20 895,45	2,8	21 566,85	2,8
Aparatura	22 178,28	2,9	16 309,49	2,1
Energia, opał i woda	18 531,88	2,5	21 303,60	2,7
Remonty	7 688,04	1,0	6 334,50	0,8
Podróże służbowe	12 336,02	1,6	13 069,91	1,7
Usługi i inne koszty	172 205,24	22,8	192 397,10	24,8
Amortyzacja całkowita	33 613,15	4,4	33 858,34	4,4
Pozostałe koszty operacyjne i finansowe	22 106,61	2,9	4 416,62	0,6
<b>Razem, w tym:</b>	<b>756 121,67</b>	<b>100,0</b>	<b>775 004,21</b>	<b>100,0</b>
<i>nierozliczone koszty badań i strukturalnych funduszy</i>	<i>16 905,38</i>		<i>8 744,90</i>	

W tabeli ujęto całkowite koszty rodzajowe poszczególnych działalności uczelni oraz wyodrębniono pozostałe koszty operacyjne i finansowe. Nierozliczone koszty badań naukowych i funduszy strukturalnych poniesione w danym roku to koszty, których rozliczenie nastąpi w latach następnych.

Struktura kosztów jest podobna w latach 2007 i 2008. Nadal ponad połowę wszystkich kosztów (60,1% w 2008 rok) stanowią szeroko pojęte wynagrodzenia.

Największa zmiana nastąpiła w zakresie kosztów finansowych i pozostałych operacyjnych. Inaczej niż w roku poprzednim kształtowały się koszty i przychody finansowe. W roku 2008 koszty finansowe były nieporównywalnie niższe od przychodów w tym zakresie. Wynik w zakresie wyceny walut w roku 2008 był dodatni, podczas gdy w roku 2007 ujemne różnice kursowe przewyższały dodatnie.

W tabeli nie ujęto wydatków na inwestycje oraz z funduszu pomocy materialnej dla studentów.

### 15.3. WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO

Ze środków ogólnouczelnianych w roku 2008 były finansowane, oprócz wydziałów, wszystkie jednostki UW niebędące wydziałami: BUW, Zarząd Samorządu Studentów, międzywydziałowe jednostki dydaktyczne, takie jak: MSOŚ, MISMaP, MISH, Centrum Kształcenia Nauczycieli Języków Obcych i Edukacji Europejskiej, Centrum *Polonicum*, Studium Wychowania Fizycznego i Sportu, Szkoła Języków Obcych oraz inne jednostki prowadzące działalność dydaktyczną. Szczegółowy wykaz dotacji i kosztów jednostek międzywydziałowych i pozawydziałowych podano w Załączniku nr 30. Ze środków ogólnouczelnianych były pokrywane również wydatki ogólnouczelniane, wydatki na działalność pomocniczą oraz wydatki wydziałów w zakresie czynszów.

Uproszczony plan finansowy – pierwotny i po jego zmianie – oraz wykonanie przedstawia tabela.

#### WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO – stan na koniec 2008 roku (bez przychodów pozabudżetowych jednostek i dotacji pozadydaktycznych)

Lp	Wyszczególnienie	Plan na 2008 r.	Plan po zmianach w 2008 r.	Wykonanie w 2008 r.
<b>I.</b>	<b>PRZYCHODY OGÓLEM</b>	<b>395 567 000</b>	<b>407 811 900</b>	<b>411 112 164</b>
<b>1.</b>	<b>Przychody budżetowe - dotacja MNiSzW i jej podział</b>	<b>315 367 000</b>	<b>327 611 900</b>	<b>328 194 100</b>
<b>1.1.</b>	<b>Dotacje podmiotowe w obszarze działalności dydaktycznej MNiSzW razem:</b>	<b>2 131 700</b>	<b>14 376 600</b>	<b>14 387 100</b>
1.1.1	w tym: dotacja na niepełnosprawnych	1 808 000	1 808 000	1 808 000
1.1.2	dotacja na nauczanie drugiego przedmiotu	323 700	323 700	323 700
1.1.3	dotacja na wzrost wynagrodzeń		12 244 900	12 244 900
1.1.4	dotacja na realizację przysposobienia obronnego			10 500
1.2.	dotacja MNiSzW bez dotacji "celowych"	313 235 300	313 235 300	313 807 000
<b>2.</b>	<b>Przychody pozabudżetowe</b>	<b>80 200 000</b>	<b>80 200 000</b>	<b>82 918 064</b>
2.1.	odpis 30% od odpłatności za studia i innych przychodów	45 000 000	45 000 000	50 977 200

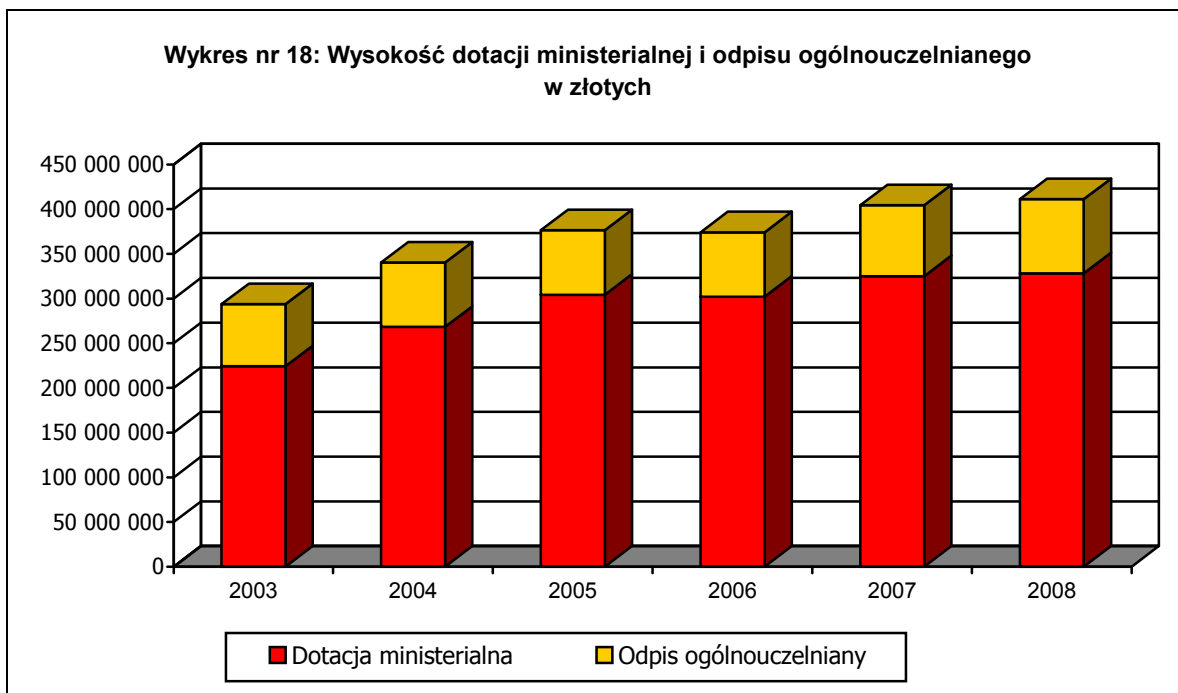
2.2.	narzuty na badania naukowe	11 000 000	11 000 000	11 147 295
2.3.	uzyskane odsetki	2 000 000	2 000 000	1 857 927
2.4.	pozostałe przychody pozabudżetowe	19 000 000	19 000 000	15 735 642
2.5.	darowizna Fundacji Uniwersytetu Warszawskiego	3 200 000	3 200 000	3 200 000
<b>II.</b>	<b>WYDATKI OGÓLEM</b>	<b>401 611 661</b>	<b>413 856 561</b>	<b>417 241 882</b>
<b>1.</b>	<b>Dotacje dla wydziałów i jednostek naukowo-dydaktycznych</b>	<b>335 722 369</b>	<b>346 288 890</b>	<b>352 265 788</b>
1.1.	dotacja budżetowa dla wydziałów (z rezerwą)	249 607 266	257 855 618	258 584 200
1.1.1	- dotacja dzielona algorytmicznie	235 100 000	235 100 000	235 100 000
1.1.2	- fundusz na zajęcia innowacyjne	1 000 000	1 000 000	836 806
1.1.3	- dotacja na koszty mediów (energia, opał i woda) – dla wydz. otrzymujących dotację	8 951 766	8 951 766	8 951 766
1.1.4	- rezerwa rektorska (1,5% dotacji do podziału)	4 231 800	4 231 800	4 231 800
1.1.5	- nauczanie drugiego przedmiotu	323 700	323 700	323 700
1.1.6	- dotacja na wzrost wynagrodzeń		8 248 352	8 248 352
1.1.7	- dotacje przekazane z MISMaP i MSOŚ			891 776
1.2.	studenckie praktyki zawodowe	550 000	550 000	547 000
1.3.	lektoraty języków obcych dla studentów i doktorantów	10 900 000	10 900 000	10 923 823
1.4.	refundacja kosztów przewodów doktorskich i hab., ocen pracy	2 300 000	2 300 000	2 193 163
1.5.	dotacje celowe dla wydziałów	2 000 000	2 000 000	2 297 778
1.6.	zajęcia internetowe	500 000	500 000	502 853
1.7.	premie za badania naukowe	2 500 000	2 500 000	3 046 241
1.8.	dla uczestników programu Erasmus	350 000	350 000	370 299
1.9.	dotacje za studentów niepełnosprawnych	1 808 000	1 808 000	1 808 000
1.10.	dotacje na refundację czesnego studentów zwolnionych z opłat	400 000	400 000	350 432
1.11.	noworoczna podwyżka stypendiów doktoranckich	308 700	308 700	308 700
1.12.	własny fundusz stypendialny (stypendia rektorskie)	3 240 000	3 240 000	3 240 000
1.13.	dotacja dla jednostek samodzielnych finansowo	23 730 000	24 643 276	25 189 706
1.14.	dotacje na wydatki rzeczowe w jednostkach niesamodzielnych finansowo	3 602 100	3 602 100	4 093 999
1.15.	dotacje na działalność kulturalną i sportową studentów	1 989 100	1 989 100	2 127 594
1.16.	płace jednostek niesamodzielnych (stałe składniki)	16 643 203	17 477 096	17 039 280
1.17.	płace jednostek niesamodzielnych (składniki nieperiodyczne)	1 552 000	1 552 000	2 094 770
1.18.	odpis na ZFSS jednostek niesamodzielnych finansowo	592 000	970 000	1 040 724

1.19.	narzuty od płac jednostek niesamodzielnych	3 850 000	4 043 000	3 367 740
1.20.	dotacje na koszty obsługi pomieszczeń	1 500 000	1 500 000	1 208 376
1.21.	dotacje na prowadzenie dydaktyki	1 500 000	1 500 000	1 878 959
1.22.	dotacja na inwestycje i remonty na wydziałach i w jedn. naukowo-dydaktycznych	4 200 000	4 200 000	7 299 235
1.23.	dotacja na dofinansowanie współpracy z zagranicą	300 000	300 000	268 824
1.24.	refundacja rekrutacji	1 600 000	1 600 000	2 040 531
1.25.	nadawanie sygnału radiowego Radio Kampus	200 000	200 000	443 562
2.	Wydatki ogólnouczelniane	65 889 292	67 567 671	64 976 094
2.1.	płace jednostek administracji centralnej	31 000 000	32 200 000	31 703 082
2.2.	narzuty od płac jednostek administracji centralnej	5 280 244	5 713 610	4 762 834
2.3.	odpis na ZFŚS dla jednostek administracji centralnej	1 344 987	1 390 000	1 029 154
2.4.	odpis na ZFŚS dla emerytów	1 284 061	1 284 061	1 345 718
2.5.	remonty i inwestycje ogólnouczelniane	3 000 000	3 000 000	3 364 036
2.6.	utrzymanie sieci informatycznej	1 500 000	1 500 000	1 287 913
2.8.	media - obiekty ogólnouczelniane i wydziałowe, na które nie przyznano dotacji	6 500 000	6 500 000	6 770 148
2.9.	czynsze	2 550 000	2 550 000	2 516 728
2.10.	koszty obsługi kredytów	930 000	930 000	1 316 432
2.11.	pozostałe wydatki rzeczowe	12 500 000	12 500 000	10 880 047
<b>WYNIK</b>		<b>-6 044 661</b>	<b>-6 044 661</b>	<b>-6 129 718</b>

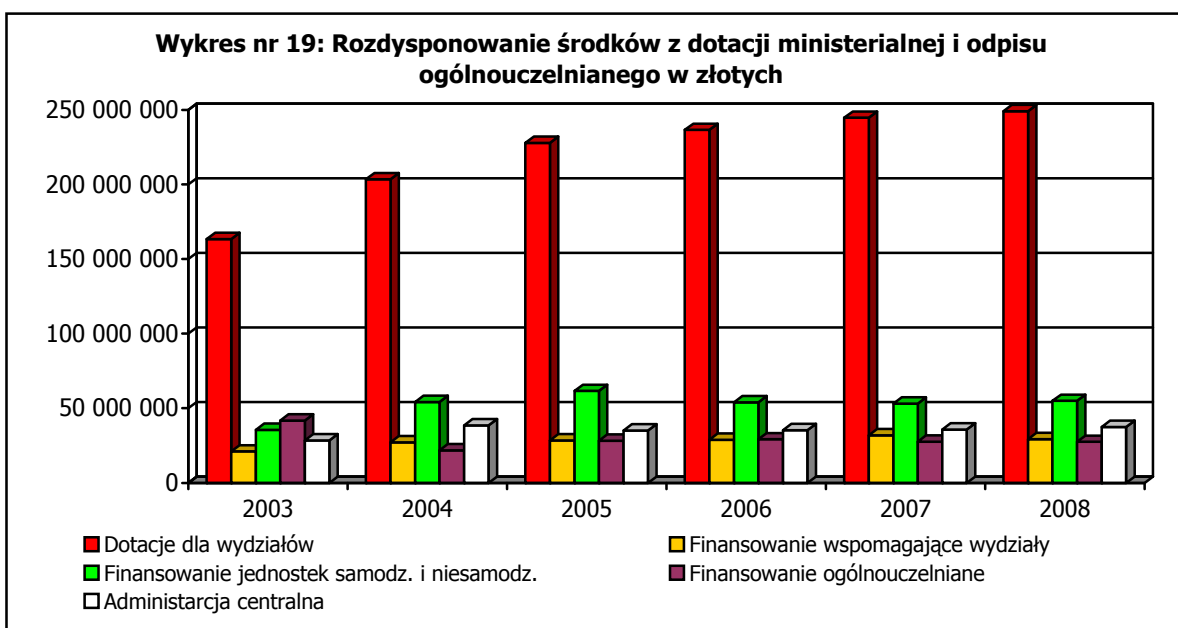
Przedstawione powyżej wykonanie planu finansowego nie stanowi pełnego sprawozdania finansowego uczelni, gdyż nie zawiera informacji o wszystkich przychodach i kosztach uczelni (rok 2008 zamknął się zyskiem netto w kwocie 18.686,6 tys. zł). Nie zostały tu zawarte dane o wykorzystaniu środków funduszu pomocy materialnej dla studentów i doktorantów, środków na działalność naukową oraz środków na działalność dydaktyczną finansowanych ze źródeł zagranicznych. Nie są również przedstawione wydatki wydziałów dokonywane z uzyskiwanych przez nie przychodów, a jedynie wydatki centralne dokonywane z odpisów od ich przychodów. Powyższa tabela stanowi rozliczenie środków finansowych pozostających w gestii Rektora – składających się z dotacji MNiSzW na działalność dydaktyczną (przed jej podziałem pomiędzy wydziały) i przychodów własnych (bez przychodów własnych wydziałów i innych jednostek), w skład których wchodzi głównie odpisy na cele ogólnouczelniane od przychodów pozabudżetowych wydziałów i innych jednostek oraz narzuty ogólnouczelniane na koszty badań naukowych.

Pełniejsze informacje o stanie finansów w 2008 roku zawiera sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym za 2008 rok (druk F-01/s) – Załącznik nr 27.

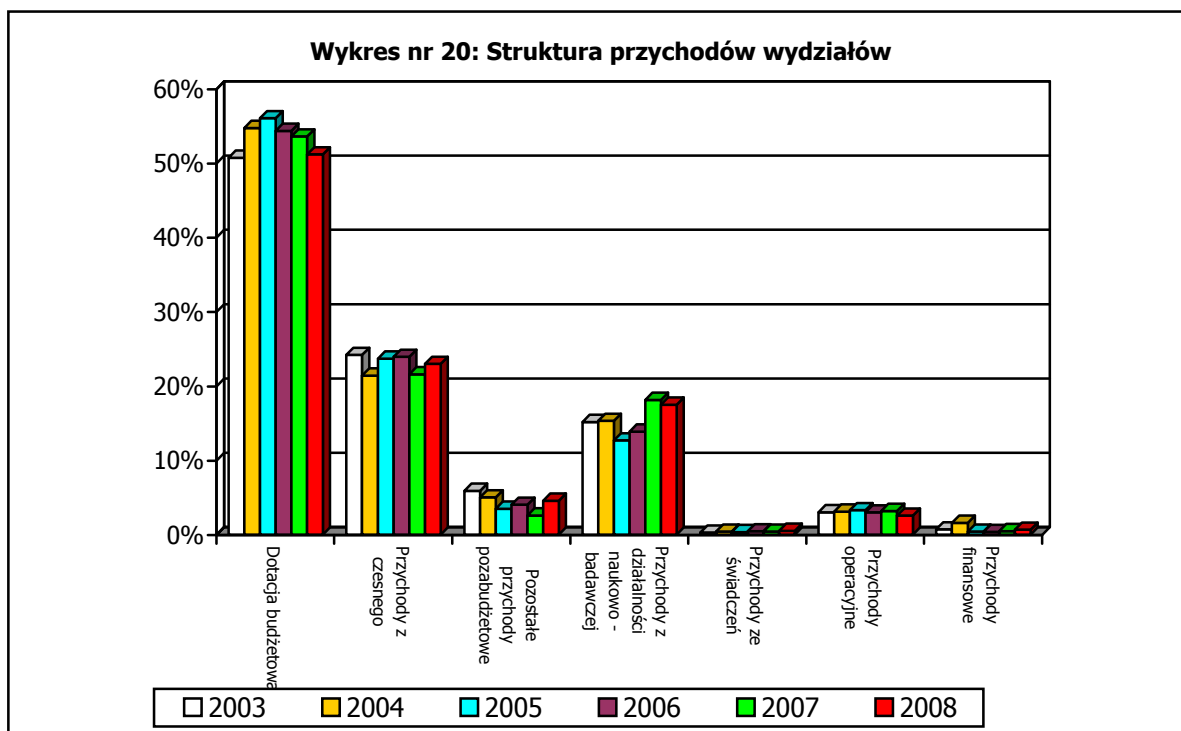
Wykres nr 18, obrazujący wysokość środków będących w gestii Rektora w latach 2003-2008, wskazuje na utrzymywanie się na stałym poziomie dotacji MNiSzW w ostatnich 4 latach (wzrost kwoty przyznanej w 2007 roku był wynikiem jednorazowego rozdysponowania rezerwy MNiSzW – co nie stanowiło podstawy przy obliczaniu dotacji dla UW na rok 2008).



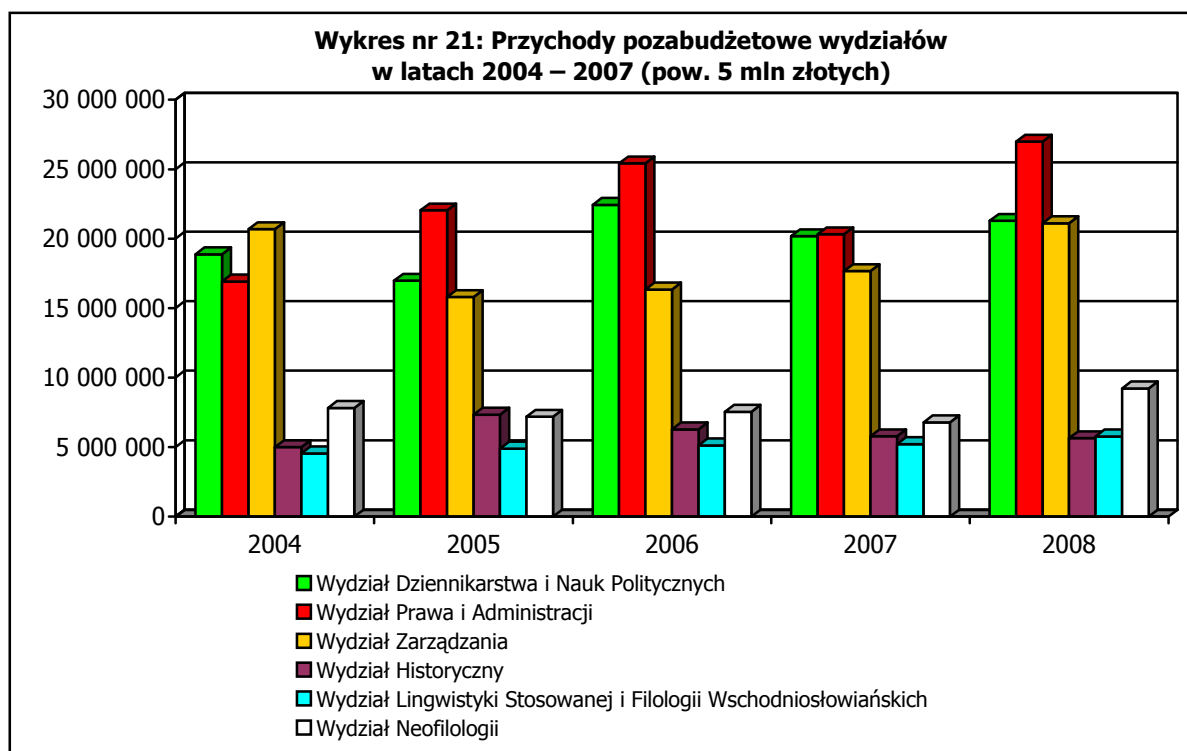
Rozdysponowanie środków z dotacji MNiSzW i przychodów własnych (bez przychodów wydziałów i innych jednostek w 2008 roku i latach poprzednich) przedstawia Wykres nr19.



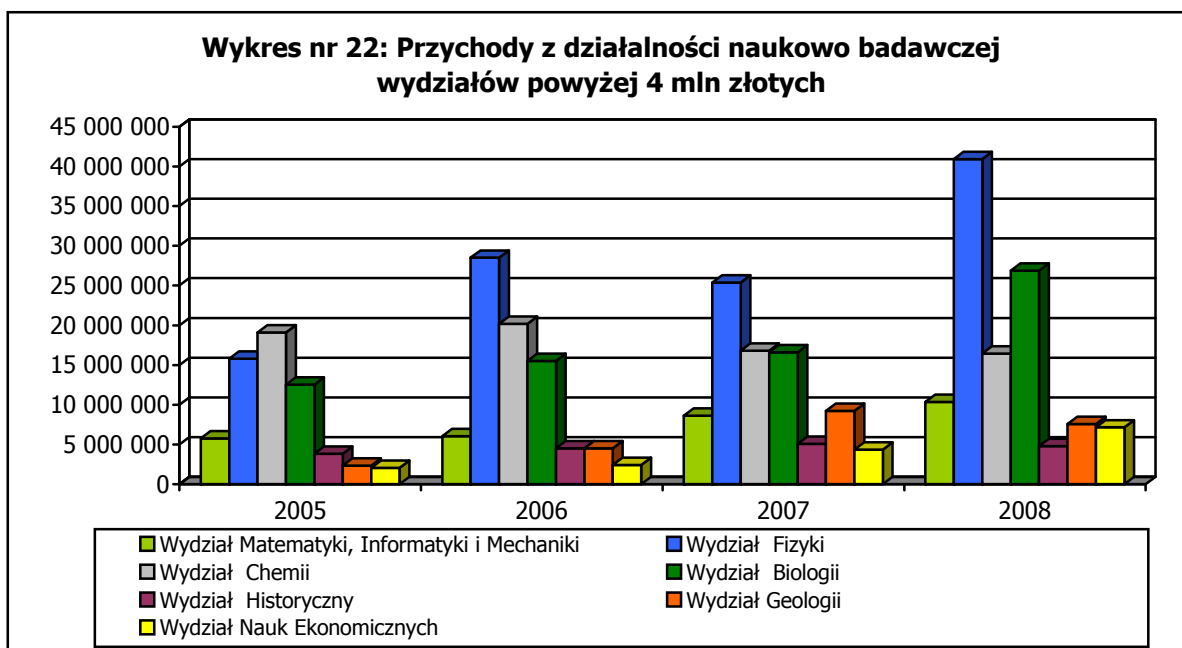
Dotacja na działalność dydaktyczną stanowi tylko część przychodów wydziałów. Strukturę przychodów wydziałów w 2008 roku i latach poprzednich przedstawia Wykres nr 20.



Źródła przychodów poszczególnych wydziałów są zróżnicowane. Dwa następne wykresy (Wykres nr 21 i 22) pokazują wysokość przychodów pozabudżetowych wydziałów uzyskujących je w kwocie nie niższej niż 5 mln zł rocznie i środków na badania naukowe uzyskiwanych w kwotach nie niższych niż 4 mln złotych rocznie.







#### 15.4. PŁACE

Największą pozycją kosztów uczelni są płace wraz z pochodnymi – w roku 2008 wynosiły one 60,1% wszystkich kosztów.

W 2008 roku podwyższone zostały wynagrodzenia wszystkich pracowników Uniwersytetu Warszawskiego. Wynagrodzenie zasadnicze wzrosło o ok. 108 zł brutto miesięcznie. Średnio na jedną osobę wynagrodzenie brutto wzrosło przeciętnie o 147 zł. W związku z tym, że w 2007 r. niektóre grupy pracownicze otrzymały podwyżki, można stwierdzić, że w ciągu 2 lat wynagrodzenie brutto wzrosło przeciętnie o ok. 157 zł.

Przeciętne wynagrodzenia nauczycieli akademickich Uniwersytetu Warszawskiego w grudniu 2008 roku zostały przedstawione w Załączniku nr 31.

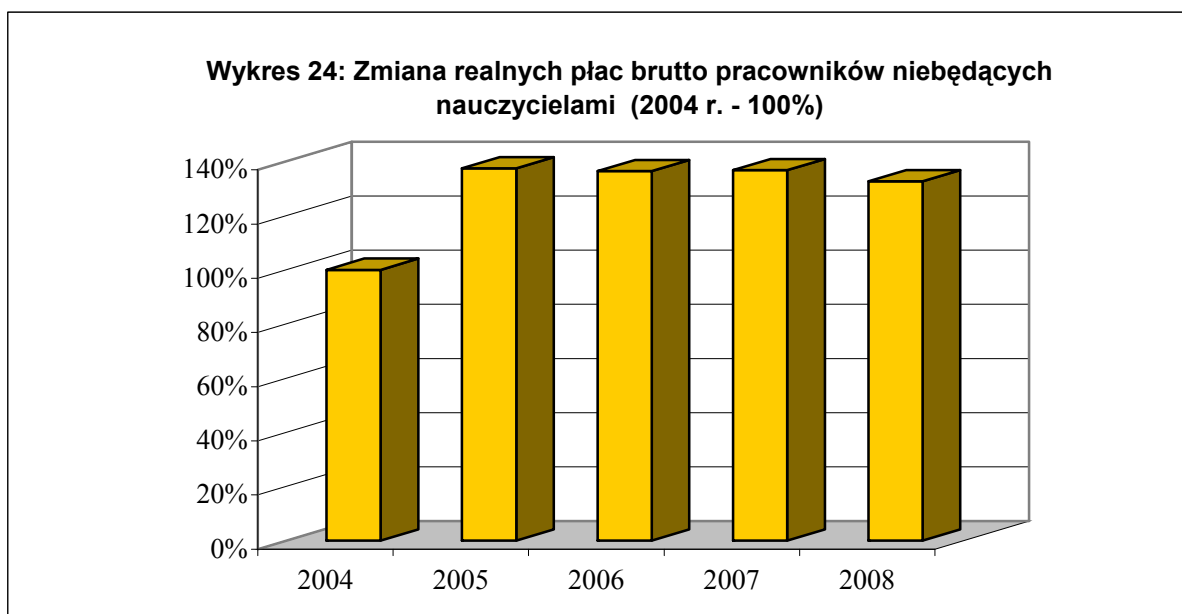
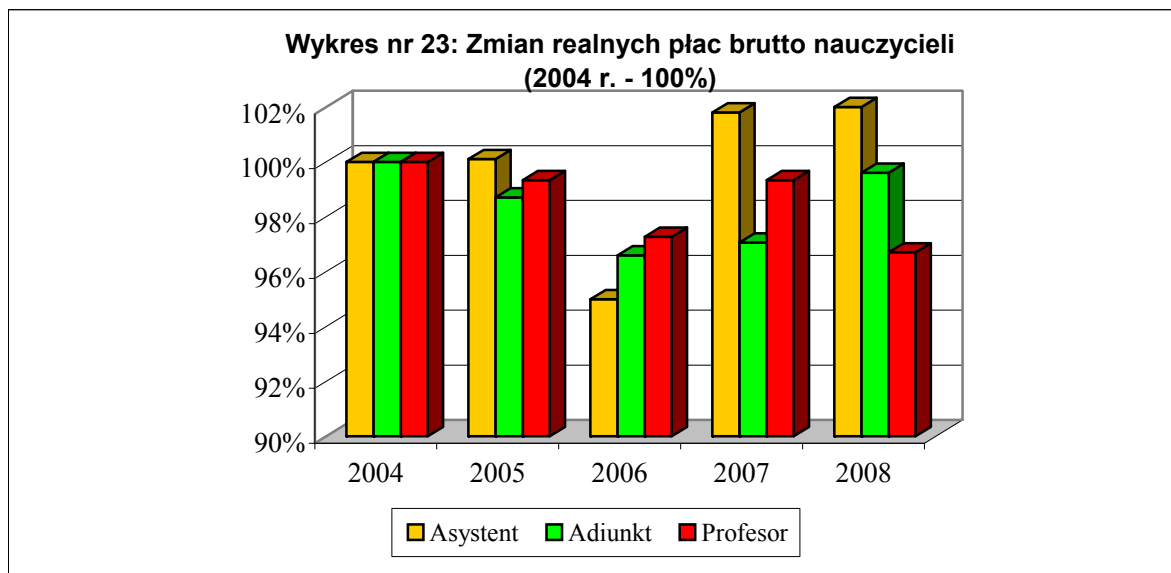
Tabela poniżej przedstawia średnią płacę zasadniczą oraz średnie wynagrodzenia całkowite (obejmujące płacę zasadniczą i stałe dodatki: za wysługę lat oraz funkcyjny, ale nieobejmujące dodatków jednorazowych i okresowych, w szczególności: tzw. trzynastki, stypendiów rektorskich, nagród, dodatków specjalnych, wynagrodzeń za godziny ponadwymiarowe, gratyfikacji jubileuszowych, odpraw emerytalnych, ekwiwalentów za urlop itp., a także bez wynagrodzeń z tytułu umowy-zlecenia i umowy o dzieło) według stanowisk nauczycieli akademickich.

Średnia płaca zasadnicza oraz średnie wynagrodzenie całkowite brutto  
(obejmujące płacę zasadniczą i stałe dodatki: za wysługę lat oraz funkcyjny)

Grupa pracownicza	średnia płaca zasadnicza w roku 2008	średnie wynagrodzenie całkowite w roku 2008
Profesor zwyczajny	5 423,61	6 775,08
Profesor nadzwyczajny z tytułem	4 686,34	5 810,89
Profesor nadzwyczajny bez tytułu	4 178,46	5 167,54
Docent	3 449,37	4 236,41
Adiunkt	3 207,55	3 681,8
Asystent	2 293,72	2 438,54

Starszy wykładowca	3 083,48	3 747,65
Wykładowca	2 180,38	2 558,25
Lektor i instruktor	2 102,68	2 275,42
Kustosz dyplomowany	3 610,00	4 768,68

Wykresy nr 23 i 24 obrazują zmiany realnych (po uwzględnieniu średniorocznej inflacji) płac brutto głównych grup nauczycieli i pozostałych pracowników w ostatnich sześciu latach.



### 15.5. UWAGI

Niezależnie od starań o zwiększenie dotacji budżetowej, uczelnia jako całość oraz poszczególne jej wydziały, starały się zwiększyć środki pozabudżetowe i na badania naukowe. Dzięki temu było możliwe zwiększanie wydatków na inwestycje poprawiające warunki pracy i studiowania.

Stosowany w UW podział środków między jednostki według ściśle określonych kryteriów oraz prowadzenie przez wydziały i duże jednostki organizacyjne samodzielnej

gospodarki finansowej, również w sferze płac, usprawniają zarządzanie finansami i umożliwiają jednostkom dokonywanie posunięć zwiększających ich fundusze, przede wszystkim fundusz płac.

W 2008 roku refundacja ze środków centralnych poniesionych w roku poprzednim kosztów przewodów doktorskich i habilitacyjnych wyniosła 2.193,2 tys. zł, (w roku 2007 wynosiła – 2.271,4 tys. zł). Kontynuowano system premiowania za aktywność naukową. Premie za badania naukowe w 2008 roku wyniosły łącznie 3.046,2 tys. zł (w 2007 roku – 2.489,5 tys. zł). Wydziały w roku 2008 otrzymały 350,4 tys. zł z tytułu refundacji czesnego studentów zwolnionych decyzją Rektora z opłat za studia. Dotacje na różne inwestycje wyniosły w omawianym roku 7.299,2 tys. zł.

W 2008 roku koszty lektoratów języków obcych osiągnęły kwotę 10.923,8 tys. zł i kształtowały się w zasadzie w wysokości roku ubiegłego (10.905,1 tys. zł).

Wymienione refundacje, premie i dotacje zostały sfinansowane ze środków ogólnouczelnianych. Załączniki nr 28 i nr 29 przedstawiają przychody i wydatki wydziałów w 2008 roku.

Narzuty kosztów pośrednich na pozyskiwane przez wydziały środki na badania naukowe pozostają od wielu lat na niezmiennym poziomie. Niezmieniona pozostała również zasada podziału wpływów z czesnego i innych źródeł pozabudżetowych. Fundusz ogólnouczelniany został zasilony z obu wymienionych źródeł (narzuty i odpis od wpływów własnych wydziałów) kwotą 62.124,5 tys. zł.

Wskaźniki charakteryzujące sytuację majątkową i finansową UW kształtują się na dobrym poziomie. Wskaźnik zadłużenia wykazuje tendencję malejącą, nastąpił spadek krótkoterminowych zobowiązań z tytułu dostaw i usług. Wskaźniki trwałości struktury finansowania i pokrycia aktywów trwałych funduszami własnymi wskazują na ustabilizowaną sytuację finansową uczelni.

## **16. ZARZĄD I NADZÓR NAD MAJĄTKIEM**

### **16.1. REGULACJA STANU PRAWNEGO NIERUCHOMOŚCI UW**

Regulacja stanu prawnego nieruchomości użytkowanych przez Uniwersytet Warszawski w roku 2008 przebiegała następująco:

- w wyniku postępowania administracyjnego w sprawie przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności została wydana pozytywna decyzja, na podstawie której na własność Uniwersytetu Warszawskiego przeszły grunty we wsi Pilchy, gmina Pisz o powierzchni 9.300 m<sup>2</sup> zajmowane przez Stację Hydrobiologiczną Wydziału Biologii;
- przed Wojewodą Mazowieckim nadal toczą się postępowania w sprawie:
  - przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności w stosunku do nieruchomości położonych przy ul. Krakowskie Przedmieście 1 i przy ul. Nowy Świat 69,
  - zmiany decyzji polegającej na przyznaniu prawa własności gruntu i nieodpłatnego nabycia prawa własności budynku w stosunku do nieruchomości położonej przy ul. Długiej 44/50,
- toczą się postępowania administracyjne dotyczące zgłoszonych roszczeń majątkowych byłych właścicieli nieruchomości hipotecznych na podstawie art. 7 Dekretu z dnia 26 października 1945 r. o własności i użytkowaniu gruntów na obszarze m. st. Warszawy w stosunku do następujących nieruchomości użytkowanych przez UW: ul. Krakowskie Przedmieście 30, ul. Krakowskie Przedmieście 32, ul. Żurawia 4, Al. Niepodległości 22, ul. Belwederska 26/30, ul. Podchorążych 20, ul. Mokotowska 16/20;

- poprzez kolejne wystąpienia z wnioskami do Prezydenta m. st. Warszawy ponowiono próby pozyskania dodatkowych gruntów na terenie Powiśla.

Na decyzję Prezydenta m. st. Warszawy w sprawie darowizny czeka również wniosek dotyczący niewielkiej działki na Ochocie (18/1) przylegającej bezpośrednio do terenów Kampusu Ochota.

W stosunku do roku ubiegłego o 2% wzrosła powierzchnia gruntów własnych UW, a tym samym o 2% zmniejszyła się powierzchnia gruntów będących w użytkowaniu wieczystym uczelni. W wyniku nabycia prawa własności gruntów, majątek trwały uczelni powiększył się o 59.600 zł.

Aktualny stan prawny przedstawia poniższa tabela.

Opis	Ilość	Udział w %
Powierzchnia ogólna budynków i lokali stanowiących własność UW	358.432,1 m <sup>2</sup>	84%
Powierzchnia ogólna budynków pozostających w zarządzie UW	39.338,4 m <sup>2</sup>	9%
Powierzchnia ogólna budynków i lokali dzierżawionych/wynajmowanych	30.090,3 m <sup>2</sup>	7%
<b>Razem</b>	<b>428.320,3 m<sup>2</sup></b>	<b>100%</b>
Budynki i lokale stanowiące własność UW	114 szt.	80 %
Budynki i lokale pozostające w zarządzie UW	18 szt.	13%
Budynki i lokale wynajmowane/dzierżawione	10 szt.	7 %
<b>Razem</b>	<b>142 szt.</b>	<b>100%</b>
Grunty stanowiące własność UW	438.820,0 m <sup>2</sup>	62 %
Grunty w użytkowaniu wieczystym UW	59.940,2 m <sup>2</sup>	8 %
Grunty we władaniu UW	171.789,0 m <sup>2</sup>	24%
Grunty dzierżawione/użyczone UW	42.910,0 m <sup>2</sup>	6 %
<b>Razem</b>	<b>713.459,2 m<sup>2</sup></b>	<b>100%</b>

## 16.2. ADMINISTROWANE OBIEKTY

Na dzień 31 grudnia 2008 r. w zarządzie i pod nadzorem administracji centralnej, Biura Gospodarczego, znajdowały się budynki o łącznej powierzchni ponad 51.000 m<sup>2</sup> oraz przynależne do nich tereny o powierzchni ponad 55.000 m<sup>2</sup>, w tym:

- budynki dydaktyczno-administracyjne o powierzchni ok. 48.000 m<sup>2</sup>,
- budynek mieszkalny przy ul. Hożej 74 oraz kilkanaście lokali mieszkalnych na terenie Warszawy o łącznej powierzchni ok. 2.893 m<sup>2</sup>,
- inne obiekty (dawne Kino *Klub*, parkingi).

W porównaniu z rokiem ubiegłym powierzchnia budynków mieszkalnych zmniejszyła się o ~260 m<sup>2</sup>, w związku ze sprzedażą kolejnych 5 lokali mieszkalnych w budynku przy ul. Wilczej 13 oraz lokalu nr 8 przy ul. Królowej Marysieńki 31. W budynku Wspólnoty Mieszkaniowej przy ul. Wilczej 13 jako wyodrębniona własność UW pozostają nadal dwa lokale użytkowe i 4 mieszkania.

W roku 2008 nadal redukowano koszty związane z obsługą budynków z jednoczesnym wzrostem efektywności i jakości świadczonych usług.

Prowadzone są umowy najmu i użyczenia dla 80 podmiotów zewnętrznych. Wpływy z tego tytułu wyniosły ok. 3.132.000 zł. netto (niższe o ok. 143.000 zł. niż w roku ubiegłym). Powierzchnia zajmowana przez najemców wynosił ok. 7.000 m<sup>2</sup>.

Uzyskano także przychody z obsługi organizacyjnej i porządkowej uroczystości uniwersyteckich, pozauniwersyteckich oraz imprez okolicznościowych. Łącznie przychód z tego tytułu wyniósł ok. 141.000 zł.

## 17. INWESTYCJE I REMONTY

### 17.1. INFORMACJA ZBIORCZA

Łączna wartość poniesionych w 2008 roku wydatków na zadania kontynuowane i rozpoczęte wyniosła 39.444.566,00 zł. Strukturę wydatków obrazuje tabela.

Nazwa zadania	Nakłady finansowe i poniesione koszty w zł w roku 2008						
	Budżet centralny	Własne jednostek	MNISW	FPM	Do refundacji z UE	Dotacje inne	RAZEM
Centrum Nowych Technologii <i>Ochota</i> CENT I i II – Etap I (270.230.000,00 )	504.885				3.895.584	32.320	4.432.789
CENT III (281.885.643,00 )	152.693				892.061		1.044.754
Budynek dydaktyczny dla potrzeb Wydziałów Neofilologii i Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich, ul. Dobra (235.792.640,00 )	50.135					3.615.719	3.665.854
Rozbudowa i modernizacja pracowni naukowych i laboratoriów komputerowych WMIM – Etap I (7.807.067,23)		2.729.000				469.000	3.198.000
Budynek naukowo-dydaktyczny w miejscu budynku warsztatowego na terenie centralnym. (11.760.650,00 )	90.121						90.121
Przebudowa wjazdu na teren centralny od ul. Oboźnej (1.664.231,00 )			1.081.154				1.081.154
Budowa windy w budynku Wydziału Polonistyki (792.000,00 )	5.438	715.662					721.100
System cyklotron do produkcji radiofarmaceutyków PET w Cyklotronie (17.156.421,00 )						1.178.000	1.178.000
Adaptacja poddasza w budynku d. CIUW (2.125.475 )		108.824					108.824
Przebudowa budynku <i>Auditorium Maximum</i> (5.000.158,00 )			300.658				300.658

Przebudowa siedziby WPIA budynek Poseminaryjny (23.928.177,00 )		699.000					699.000
Budowa szklarni wysokiej w Ogrodzie Botanicznym (2.511.673,13 )		62.000				262.000	324.000
Pozostałe inwestycje (5.800.590 )	69.530						69.530
Remonty budynków i budowli ( 3.656.139 )	2.934.966	280.464					3.215.430
Domy Studenta		1.408.934		17.078.042			18.486.976
Budynki hotelowe		828.376					828.376
<b>RAZEM</b>	<b>3.807.768</b>	<b>6.832.260</b>	<b>1.381.812</b>	<b>17.078.042</b>	<b>4787.645</b>	<b>5.557.039</b>	<b>39.444.566</b>

Zakończono realizację inwestycji:

- przebudowę budynku Wydziału Matematyki, Informatyki i Mechaniki, przy ul. Banacha 2 (etap I);
- budowę dźwigu osobowego w budynku Wydziału Polonistyki;
- budowę szklarni wysokiej w Ogrodzie Botanicznym.

Zakończono przygotowywania i rozpoczęto realizację inwestycji:

- budynku Centrum Nowych Technologii CeNT I na terenie zgrupowania Ochota (uporządkowanie placu budowy);
- przebudowy wjazdu na teren centralny od strony ulicy Oboźnej.

Zakończono prace przygotowawcze do realizacji inwestycji:

- budynku dydaktycznego dla potrzeb Wydziału Neofilologii oraz Wydziału Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich – Dobra 55;
- przebudowy budynku warsztatowego dla potrzeb Wydziału Historycznego, na terenie centralnym, przy ul Krakowskie Przedmieście 26/28;
- adaptacji poddasza wraz z remontem budynku Poseminaryjnego, Wydziału Prawa i Administracji.

Kontynuowano prace przygotowawcze do realizacji inwestycji:

- zagospodarowania terenu kampusu na Ochocie, w tym realizacji kolejnych obiektów Centrum Nowych Technologii, CeNT II i III;
- przebudowy auli A. Mickiewicza w budynku *Auditorium Maximum*;
- adaptacji poddasza w budynku d. CIUW przy ul Krakowskie Przedmieście 26/28;
- adaptacji poddasza w budynku Wydziału Filozofii i Socjologii przy ul. Krakowskie Przedmieście 3.

Ponadto pod nadzorem służb technicznych prowadzono następujące prace:

- opracowanie dokumentacji projektowej przebudowy II piętra w budynku przy ul. Krakowskie Przedmieście 1 dla potrzeb Instytutu Filologii Klasycznej;
- opracowanie dokumentacji przebudowy stacji transformatorowej obsługującej budynki zlokalizowane na terenie przy ul. Krakowskie Przedmieście;
- wymianę stolarki okiennej w elewacji frontowej, w budynku przy ul. Karowa 18 i w budynku przy ul. Żurawia 4;
- wymianę instalacji wodociągowej dla potrzeb przeciwpożarowych, w budynku Wydziału Psychologii, przy ul. Stawki 5/7;
- wymianę ~70% stolarki okiennej w elewacji frontowej w budynku Wydziału Pedagogicznego, przy ul. Mokotowskiej 16/20;

- przebudowę pomieszczeń w budynku Wydziału Geologii przy ul. Żwirki i Wigury 93, dla potrzeb Studium Europy Wschodniej, Międzywydziałowych Studiów Ochrony Środowiska i Sekcji Ochrony Informacji Niejawnych;
- wymianę instalacji wodno-kanalizacyjnej i centralnego ogrzewania w połowie budynku Wydziału Fizyki, przy ul. Pasteura 7;
- wymianę instalacji wodociągowej dla potrzeb przeciwpożarowych, w budynku Wydziału Fizyki, przy ul. Hoża 69;
- remont dachu nad częścią A zabudowy oraz remont pomieszczeń dla potrzeb Archiwum w budynku Magazynu Zbiorów Bibliotecznych, przy ul. Smyczkowej 14;
- częściową wymianę stolarki okiennej w budynku przy ul. Al. Niepodległości 22;
- remont części pomieszczeń użytkowanych przez Instytut Genetyki i Biotechnologii w budynku przy ul. Pawińskiego 5a;
- kompleksowy remont połączony z przebudową Domu Studenta nr 4, bieżące remonty i wykonanie nowej infrastruktury technicznej w pozostałych Domach Studenckich na łączną wartość 18.486.976,00 zł;
- roboty remontowe w budynkach hotelowych *Hera*, *Sokrates* i Domu Pracownika Naukowego, na łączną wartość 828.376.00 zł. zrealizowane w całości ze środków własnych.

Czynności przygotowawcze oraz prace remontowo-inwestycyjne były realizowane w zakresie potrzeb infrastruktury zewnętrznej oraz w 27 obiektach użytkowanych przez jednostki organizacyjne Uniwersytetu Warszawskiego.

Łącznie Biuro Techniczne przygotowało dokumentację i materiały dla 66 postępowań zgodnie z wymogami ustawy Prawo Zamówień Publicznych na roboty budowlane i usługi, zaś do realizacji zadań obejmujących remonty Domy Studenta, budynki hotelowe *Hera*, *Sokrates* i Domu Pracownika Naukowego przeprowadzono 52 postępowania.

Przez służby eksploatacyjne i techniczne realizowane były zadania związane z utrzymaniem w sprawności sieci energetycznej, centralnego ogrzewania, wodno-kanalizacyjnej i gazowej wraz z urządzeniami odbiorowymi oraz instalacji wewnętrznych w budynkach objętych zakresem ich działań. Wykonano także kolejną partię pręseł dla ogrodzenia terenów UW na Służewcu, których montaż rozpocznie się w roku przyszłym.

## **17.2. WAŻNIEJSZE ZADANIA INWESTYCYJNE**

### **17.2.1. Centrum Nowych Technologii CENT OCHOTA UW – na terenie Zgrupowania Ochota**

W roku 2008 kontynuowano czynności przygotowawcze dla budowy budynków CeNT II i III w zakresie opracowania dokumentacji projektowej, uzyskania wymaganych decyzji administracyjnych oraz przygotowania materiałów umożliwiających złożenie wniosku o dofinansowanie. Zleczone w roku ubiegłym prace projektowe przebiegały zgodnie z założonym harmonogramem. Wykonane zostały projekty budowlane, na podstawie których uzyskano decyzje administracyjne na ich realizację. Wyliczone szczegółowe koszty realizacji budynku CeNT I i zakładane dla CeNT II i III objętych wspólnym finansowaniem, przekroczyły poziom spodziewanej dotacji, wskazując tym samym na konieczność uzyskania dodatkowych środków. Staraniem władz uczelni, za zgodą Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego jako Instytucji Pośredniczącej, dokonano zmian w umowie przedwstępnej, obejmując realizacją budynek CeNT I i pierwszy etap budynku CeNT II. Nowy zakres rzeczowy tej umowy, przy zachowaniu dotychczasowego poziomu dotacji, umożliwi ich realizację po przeprowadzeniu korekt w dokumentacji projektowej i wycen kosztów robót budowlano-montażowych. Dla powyższego zakresu opracowane zostało studium wykonalności projektu; złożono też wniosek wraz z wymaganą dokumentacją do oceny

merytorycznej przez Instytucję Pośredniczącą. Nowe możliwości pozyskania środków unijnych w ramach programu *Gospodarka Innowacyjna* umożliwiły uczelni ubieganie się o takie środki dla realizacji budynku CeNT III. Przedmiotem wystąpienia o finansowanie była realizacja całej inwestycji CeNT III wraz z wyposażeniem laboratoryjnym na kwotę 281.885.600,00 zł.

#### **17.2.2. Budynek dydaktyczny dla potrzeb Wydziału Neofilologii oraz Wydziału Lingwistyki Stosowanej i Filologii Wschodniosłowiańskich – ul. Dobra 55**

Realizację budynku na podstawie przygotowanej dokumentacji, będzie można rozpocząć po zbilansowaniu środków finansowych. W 2008 roku uczelnia ponowiła wystąpienie do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego o wpisanie tej inwestycji do zadań objętych finansowaniem z budżetu państwa. Wystąpienie o środki, obejmujące dwa etapy realizacyjne, uwzględnia realizację projektu w latach 2009-2012. Ponadto, opracowano wniosek o dotację z zasobów w dyspozycji Marszałka Województwa Mazowieckiego, który zostanie złożony po ogłoszeniu konkursu.

#### **17.2.3. Rozbudowa i modernizacja pracowni naukowych i laboratoriów komputerowych w budynku Wydziału Matematyki, Informatyki i Mechaniki – ul. Banacha 2**

Pierwszy etap inwestycji obejmujący rozbudowę i przebudowę pomieszczeń laboratorium komputerowego, pracowni dydaktycznych i biblioteki naukowej w wieży północnej został zakończony i rozliczony. Nakłady inwestycyjne, poniesione w znacznej części ze środków własnych Wydziału Matematyki i Mechaniki, wyniosły łącznie 7.807.067,00 zł.

#### **17.2.4. Przebudowa wjazdu na teren centralny Uniwersytetu Warszawskiego od ul. Oboźnej**

Przygotowano projekt i podpisano umowy na wykonanie przebudowy wjazdu na teren kampusu centralnego od ul. Oboźnej. Koszt inwestycji wynikający z podpisanych umów wyniesie 1.664.231,00 zł. i będzie prawie w całości sfinansowany z dotacji MNiSzW.

#### **17.2.5. Remont budynku *Auditorium Maximum***

Zweryfikowano dotychczasowe opracowania i program użytkowy, uwzględniając wszystkie potrzeby wynikające z funkcji pomieszczeń i zmian w infrastrukturze technicznej obiektu. Na podstawie przeprowadzonej analizy sporządzone zostały wytyczne i opis przedmiotu konieczne do wykonania projektów, które zlecono do realizacji. Termin zakończenia usług projektowych i uzyskanie pozwolenia na budowę przewidziany jest w II kwartale 2009 roku. Prace budowlane rozpoczną się od modernizacji auli im. Adama Mickiewicza. W ramach udzielonej przez MNiSzW dotacji na dofinansowanie zadania przeprowadzono postępowania i podpisano umowy na dostawę sprzętu multimedialnego, z przeznaczeniem do wykorzystania w pięciu salach audytoryjnych. Koszt inwestycji, szacowany w wysokości 5 mln zł, będzie zweryfikowany w roku przyszłym po wykonaniu prac projektowych.

#### **17.2.6. Przebudowa siedziby Wydziału Prawa i Administracji**

Władze Wydziału Prawa i Administracji od lat podejmują działania związane z polepszeniem warunków w posiadanych zasobach lokalowych i rozwojem bazy naukowo-dydaktycznej. Kolejnym etapem został objęty budynek Poseminaryjny (*Collegium Iuridicum I*), który od dawna wymagał kompleksowego remontu. Wybudowanie w roku 2005 budynku przy ul. Oboźnej 6 i przeniesienie tam części jednostek organizacyjnych zlokalizowanych w budynku Poseminaryjnym umożliwiło podjęcie działań związanych z jego przebudową i dostosowaniem do nowych potrzeb oraz wymaganych warunków technicznych



użytkowania. Zlecony został projekt obejmujący między innymi obniżenie stropu nad ostatnią kondygnacją w celu pozyskania pełnowartościowej powierzchni użytkowej na poddaszu, przebudowę klatki schodowej wraz budową windy, odzyskanie zagruzowanych pomieszczeń w piwnicy, przebudowę pomieszczeń dla zmienionych funkcji w budynku. Zadbano, aby budynek spełniał wszystkie wymagane warunki bezpieczeństwa, odpowiadał standardom nowoczesnego wyposażenia technicznego i użytkowego jak również zapewniał pełną dostępność dla osób niepełnosprawnych. Na powyższe przedsięwzięcie uzyskano pozwolenie na budowę i rozpoczęto procedurę wyboru wykonawcy robót. Rozpoczęcie prac remontowych nastąpi w 2009 roku Szacowane koszty zadania inwestycyjnego wynoszą 23.928.177 zł.

### **17.2.7. System cyklotronu do produkcji radiofarmaceutyków w budynku Cyklotronu na Ochocie – PET**

Zadanie inwestycyjne realizowane jest ze środków pozyskanych z Ministerstwa Nauki w wysokości 10.000.000 zł. oraz ze środków Międzynarodowej Agencji Energii Atomowej, która przeznaczyła na ten cel 800.000 USD w ramach programu pomocy technicznej POL/04/016. Dodatkowe środki na wyposażenie ośrodka są również zapewnione w ramach podpisanej umowy z Ministerstwem Zdrowia, w wysokości 2.000.000 zł. Łączne nakłady inwestycyjne mają wynieść 17.156.421 zł. W zakresie projektu zostaną wykonane roboty budowlane – montażowe i adaptacyjne nieużytkowanej części podziemnej budynku Środowiskowego Laboratorium Ciężkich Jonów, w której zostanie zainstalowany sprzęt i urządzenia do prowadzenia badań naukowych oraz produkcji i dystrybucji radiofarmaceutyków. Zgodnie z procedurą przetargową przeprowadzoną przez Agencję Energii Atomowej został wybrany Generalny Wykonawca zadania, GE Medical System z siedzibą we Francji, któremu powierzono prace projektowe i realizacyjne ośrodka *PET*. Przewidywany termin zakończenia robót budowlanych wraz z wyposażeniem – 2009 rok.

## **18. SPRAWY SOCJALNE**

### **18.1. ZAKŁADOWY FUNDUSZ ŚWIADCZEŃ SOCJALNYCH**

#### **Wczasy**

Z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych dofinansowywano w 2008 roku wypoczynek pracowników, doktorantów, emerytów i rencistów oraz uprawnionych członków rodzin.

Liczbę osób korzystających z różnych form wypoczynku oraz kwoty dofinansowania obrazuje poniższa tabela.

<b>Forma wypoczynku</b>	<b>Liczba osób</b>	<b>Liczba dofinansowań</b>	<b>Kwota dofinansowania brutto w zł</b>
Wczasy w ośrodkach UW	882	267	115.244
Wczasy turystyczne (pod gruszą)	6.817	6.817	6.644.350
Wczasy wykupione indywidualnie	110	110	82.923
<b>Razem</b>	<b>7.809</b>	<b>7.194</b>	<b>6.842.517</b>

W 2008 roku uwzględniono 15.646 wniosków o dofinansowanie na kwotę 11.057.067 zł.

## Kolonie

W okresie wakacji zorganizowano w OWK *Bajka* w Łukęcinie 2 turnusy kolonijne dla 242 dzieci. Ponadto w 2008 roku dzieci pracowników, doktorantów, emerytów i rencistów oraz zmarłych pracowników skorzystały z dofinansowania do innych form wypoczynku wykupionych indywidualnie w innych instytucjach (obozy, kolonie, zimowiska) oraz wczasów turystycznych, (tzw. *wczasy pod gruszą*).

Liczbę osób oraz kwoty dofinansowania obrazuje poniższe zestawienie.

Forma wypoczynku	Liczba dzieci	Liczba dofinansowań	Kwota dofinansowania brutto w zł
Kolonie w Łukęcinie	242	95	89.440
Wczasy turystyczne (pod gruszą)	3.458	3.458	2.603.100
Wypoczynek wykupiony indywidualnie	124	124	104.137
<b>Razem</b>	<b>3.824</b>	<b>3.677</b>	<b>2.796.677</b>

Łącznie w 2008 roku z ZFŚS przyznano 19.323 dofinansowania do wypoczynku na kwotę 13.853.744 zł.

## Wycieczki dla emerytów i rencistów

W 2008 roku zorganizowano dwie wycieczki 6-cio dniowe, w których uczestniczyły 93 osoby. Całkowity koszt wycieczek wyniósł 46.505 zł.

## Sport i rekreacja

Wydano karnety do Centrum Sportu i Rekreacji UW przy ul. Banacha (basen, ścianka wspinaczkowa, sala sportowa) na łączną kwotę 292.960 zł.

## Pożyczki

Z pożyczek udzielanych z ZFŚS skorzystały w 2008 roku 464 osoby na kwotę 5.161.400 zł.

Na umorzenia pożyczek w 2008 roku zaplanowano 30.000 zł, z czego umorzono 5 pożyczek na kwotę 6.168 zł.

Informacje o rodzaju i ilości pożyczek zawiera tabela.

Przeznaczenie pożyczki	Plan w zł	Ilość osób	Wydatki w zł
Remont mieszkania	4.400.000	433	4.084.800
Remont lokali w DPN	14.000	1	2.000
Budowa domu do 30.000 zł	300.000	11	331.000
Uzupełnienie wkładu mieszk. do 30.000 zł	600.000	5	150.000
Kaucje	12.000	–	–
Zakup mieszkania do 30.000 zł.	600.000	7	230.000
Adaptacja strychu	12.000	–	–
Przyst. mieszkań dla niepełnosprawnych	12.000	–	–
Zakup mieszkania do 70.000 zł	420.000	5	335.000
Wykup mieszkania do 15.000 zł	90.000	2	28.600
<b>Razem</b>	<b>6.500.000</b>	<b>464</b>	<b>5.161.400</b>

## Zapomogi

W 2008 roku na zapomogi zaplanowano 3.300.000 zł – wydatkowano 3.090.700 zł. Z tej formy pomocy skorzystało 2.977 osób, w tym 1.508 emerytów i rencistów.

## 18.2. NADZÓR MERYTORYCZNY NAD OBIEKTAMI

### **Baza Wypoczynkowa**

Dla pracowników, emerytów, rencistów i ich rodzin uczelnia dysponuje 191 miejscami wczasowymi i 160 miejscami kolonijnymi w czterech własnych ośrodkach wypoczynkowych, tj.:

Ośrodek	ilość miejsc wczasowych	ilość miejsc kolonijnych
OWK <i>Bajka</i> w Łukęcinie	95	160
DPTiW <i>Wrzos</i> w Kirach k/Zakopanego	31	–
DPTiW „ <i>Szeligówka</i> w Kościelisku k/Zakopanego	15	–
Stacja Terenowa w Sajzach k/Ełku	50	–
<b>Razem</b>	<b>191</b>	<b>160</b>

### **Stołówka pracowniczo-studencka**

W 2008 roku koszty prowadzenia stołówki, łącznie z kosztami związanymi z wydawaniem śniadań w obiektach *Hera* i *Sokrates* wynosiły – 588.630 zł., zaś wpływy ze sprzedaży abonamentowej, barowej oraz śniadań dla gości *Hery* i *Sokratesa* – 546.307 zł.

### **Domy studenta**

Kwaterowanie studentów odbywało się w 5 domach studenta (w Domu Studenta nr 4 od dnia 31 sierpnia 2007 r. prowadzony był kapitalny remont).

Liczbę miejsc i średnie obłożenie w poszczególnych obiektach przedstawia tabela.

Dom Studenta	ilość miejsc w roku akad. 2007/2008	ilość miejsc w roku akad. 2008/2009	średnie obłożenie w roku 2008 % wykorzystania
DS nr 1	730	730	64,70
DS nr 2	722	697	78,46
DS nr 3	800	840	88,86
DS nr 5	303	303	88,60
DS nr 6	198	198	84,67
<b>Razem</b>	<b>2.753</b>	<b>2.768</b>	

Corocznie odpłatność za miejsce w domach studenta jest zatwierdzana przez władze uczelni po uprzednim zaakceptowaniu jej przez Rady Mieszkańców i Zarząd Samorządu Studentów. Proponowane odpłatności są wyliczane przez kierowników domów na podstawie obowiązującego schematu kalkulacji.

Obowiązujące odpłatności za miejsce obrazuje tabela (w zł).

Dom Studenta	Rodzaj pokoju	rok akadem. 2007/2008	rok akadem. 2008/2009
DS nr 1	pok. 2 osobowy	325	330
	pok. 3 osobowy	260	265
	dla matki z dzieckiem	650	660
	dla osób niepełnosprawnych	–	400

DS nr 2	pok. 2 osobowy	325	330
	pok. 3 osobowy	260	265
	dla osób niepełnosprawnych	–	400
DS nr 3 Kickiego 9 Kickiego 12	pok. 2 osobowy	310	310
	pok. 3 osobowy	250	250
	pok. 2 osobowy	350	350
DS nr 5	pok. 2 osobowy	–	360
	pok. 3 osobowy	300	310
DS nr 6	dla stud. krajowych	370	380
	dla stud. zagranicznych	400	400
	dla stud. niepełnosprawni	380	390

Koszty funkcjonowania domów studenta powinny być pokrywane z wpłat za zakwaterowanie przy 100% wykorzystaniu miejsc. Jednak nawet przy pełnym obłożeniu dla pokrycia faktycznych kosztów konieczne jest uzyskanie dodatkowych wpływów. Część takich wpływów domy studenta mogą uzyskać z wynajmu powierzchni zewnętrznym użytkownikom (np. automaty z napojami, reklamy, anteny itp.) oraz wynajmowania pomieszczeń na prowadzenie np. biur, sklepików, barków, magazynów, hurtowni itp. jak również z wynajmu pokoi gościnnych bądź z prowadzenia w okresie lipiec-wrzesień akcji letniej.

Przychody i koszty Domów Studenta obrazuje poniższe zestawienie.

Dom Studenta	Stan konta na początku roku		Przychody	Koszty	Saldo	Stan konta na koniec roku	
	B	K				B	K
DS nr 1	B	480.112,15	2.352.076,85	2.466.254,92	- 14.178,07	B	330.234,88
	K	1.533,60				K	14.617,80
	L	1.700.000,00				L	1.900.000,00
DS nr 2	B	812.345,06	1.992.510,25	2.302.921,82	- 10.411,57	B	640.671,89
	K	1.969,22				K	0,00
	L	0,00				L	500.000,00
DS nr 3	B	409.823,80	2.389.232,38	2.304.993,99	84.238,39	B	500.796,63
	K	10.291,83				K	7.779,81
	L	0,00				L	0,00
DS nr 4	B	26.963,51	99.931,68	113.670,89	- 13.739,21	B	37.817,52
	K	0,00				K	0,00
	L	100.000,00				L	100.000,00
DS nr 5	B	74.576,09	1.012.513,24	1.276.304,42	- 263.791,18	B	76.300,76
	K	2.223,00				K	3,50
	L	0,00				L	0,00
DS nr 6	B	38.039,74	1.075.285,62	1.143.440,30	- 68.154,68	B	62.941,97
	K	32,75				K	350,55
	L	950.000,00				L	850.000,00

B – bank, K – kasa, L – lokata

### **Dom Pracownika Naukowego**

Dom Pracownika Naukowego (DPN) dysponuje 180 lokalami jednopokojowymi i 98 lokalami dwupokojowymi w dwóch budynkach przy ul. Smyczkowej 9 i 11. W 2008 roku w DPN zamieszkiwało 375 głównych lokatorów, wraz z rodzinami 561 mieszkańców. W okresie zakwaterowano 64 nowych głównych lokatorów, zaś wyprowadziło się 70 lokatorów. Na koniec 2008 roku mieszkało 305 głównych lokatorów, z rodzinami 464

osoby. Według norm powinno mieszkać 376 osób. Doktoranci stanowią 60% ogółu mieszkańców.

Opłaty za zakwaterowanie w ciągu 2008 roku kształtowały się następująco – od stycznia do sierpnia: lokal 1-pokojowy – 324 zł, lokal 2-pokojowy – 451 zł; od września do grudnia: lokal 1-pokojowy – 339 zł, lokal 2-pokojowy – 472 zł Odrębnie na podstawie liczników elektrycznych mieszkańcy płacą za zużyta energię.

### 18.3. OBIEKTY ŚWIADCZĄCE USŁUGI HOTELOWE

#### *Hera*

W *Herze* zamieszkują cudzoziemcy, którzy odbywają na UW studia doktoranckie. Obiekt dysponuje 185 pokojami na łączną liczbę 222 miejsc. Doktoranci zajmują 114 pokoi jednoosobowych w starej części budynku, natomiast w pozostałych pokojach kwaterowani są goście UW oraz w miarę wolnych miejsc goście zewnętrzni po cenach umownych.

Zestawienie wpływów i kosztów z tytułu działalności obiektu przedstawia poniższe zestawienie.

Wpływy w zł	
Doktoranci, pobyty długoterminowe	599.716
goście UW – po cenach zrycz.	506.561
goście zewnętrzni – ceny umowne	640.605
Najemcy	259.339
z innej działalności	19.756
<b>Razem</b>	<b>2.025.980</b>
<b>Koszty</b>	<b>2.425.674</b>

Obiekt *Hera* z uwagi na zły stan techniczny wymaga ciągłych nakładów finansowych. Bieżące naprawy i konserwacje były wykonywane we własnym zakresie przez pracowników obiektu, natomiast poważniejsze prace zostały powierzone firmom zewnętrznym, wyłonionym zgodnie z ustawą Prawo Zamówień Publicznych.

#### *Sokrates*

Obiekt *Sokrates* przeznaczony jest dla lektorów, wykładowców oraz gości UW. W obiekcie znajduje się 125 pokoi na łączną liczbę 213 miejsc.

Dla lektorów oraz wykładowców przeznaczonych jest 65 pokoi (108 miejsc), natomiast w pozostałych 60 pokojach (107 miejsc) kwaterowani są goście uczelni oraz goście zewnętrzni. W 2008 roku kwaterowanych było ogółem 5.301 osób, w tym: 112 lektorów, 116 osób z programu Erasmus, 616 gości UW oraz 4.457 gości zewnętrznych.

Zestawienie wpływów i kosztów z tytułu działalności obiektu przedstawia poniższe zestawienie.

Wpływy w zł	
Lektorzy, goście długoterminowi	416.480
goście UW – po cenach zrycz.	202.334
goście zewnętrzni – ceny umowne	827.499
ERASMUS	158.249
Najemcy	20.715
z innej działalności	59.631
<b>Razem</b>	<b>1.684.910</b>
<b>Koszty</b>	<b>1.611.715</b>